

第6回

経営 フォーラム

in IMABARI

2017年

11/22(水)

今治初開催!!

テーマ

変化の時代に飛躍あり!!

— あなたはこれからやってくる逆境に立ち向かえますか? —

■記念講演・懇親パーティー 会場/

今治国際ホテル

〒794-8522 愛媛県今治市旭町 2-3-4

■分科会 会場/

今治地域地場産業振興センター

〒794-0042 愛媛県今治市旭町 2-3-5

●受付 / 12:00~

●時間 / 13:00~20:00

●登録料 / 10,000円

(記念講演・分科会・懇親パーティー)

▼ タイムスケジュール

12:00	受付開始
13:00	開会 記念講演 ガイダンス
15:15	分科会 分科会報告 グループ討論・発表 まとめ
18:30	懇親パーティー
20:00	閉会



実行委員長
有限会社 三和興産
代表取締役
愛媛同友会 理事
今治支部幹事長
渡部 伸哉 氏

実行委員長あいさつ

2020年、二度目の東京オリンピック開催といった明るい話題がある一方で、地方の中小企業にとっては未だ厳しい現状にあることは言うまでもありません。良い会社とは? 良い経営者とは? 私たち中小企業経営者が常に自問自答し、中小企業ならではの独自の戦略で活路を見出していくことこそ、私たち中小企業が発展永続していく唯一の方法ではないでしょうか。

愛媛同友会第6回経営フォーラムのテーマは『変化の時代に飛躍あり!!~あなたはこれからやってくる逆境に立ち向かえますか?~』です。今まさに変化の時代。現状に満足するのではなく、常に新たな変革をしていく気持ちと実行力が重要であり、その礎になるものはまさに人の力であると考えます。『人を生かす経営の総合実践』を通して、それぞれの課題解決のきっかけを学ぶ大きな機会になるよう取り組んでまいります。

全国でも知名度の高い都市の一つとなった今治の地で沢山の方々とお会いし、共に学ぶことができることを楽しみにしております。

記念講演

激動の時代を乗り越える『人を生かす経営』とは

~ 社員の成長が、会社発展の鍵 ~

リーマン・ショックによる経営環境激変の中、売り上げは最盛期比3割にまで落ち込み、今までやってきた経営の価値観が本当に通用するのか、経営指針に沿った経営を徹底したら、この危機を脱することができるのかを実証することを決意します。

全社員を集め、「100%雇用を守る」と宣言。経営環境と業務情報を社内に展開、助成金や銀行借入で人件費を賄い、それ以外すべての費用に着目した改善活動に、徹底的にこだわりました。いかに外部環境が厳しくても乗り切る覚悟で、明確な経営指針を示して社員と共に育つ関係を重視して、企業体質強化活動を進めています。

中小企業家同友会で貪欲に学び、学んだことを素直に自社で実践。経済環境や競合会社という外的要因に左右されない「克己進む経営」をあるべき姿として描き、自社の強みを追求しています。また社員の成長こそ企業の発展と位置づけ、社員の潜在能力が発揮される社風づくりにも熱心に取り組んでいます。

【エイベックス株式会社・会社概要】

- 創立 / 1949年
- 資本金 / 1,000万円
- 年商 / 59.7億円 ※2017年5月
- 社員数 / 374名(内パート: 163名) ※2017年5月
- 事業内容 / 自動車関連部品(AT/バルブ・ミッション)その他
高精度小物精密研削・切削加工
- URL <http://www.avex-inc.co.jp>

●プロフィール

1947年1月5日 愛知県名古屋市生まれ。1969年 大阪工業大学卒業。
卒業と同時に加藤精機(現エイベックス株式会社)に入社し、1984年(37才)同社代表取締役社長に就任、2010年(63才)より代表取締役会長となり、今日に至る。1993年同友会入会。地区会長、共同求人委員長、名古屋支部幹事長、支部長、副代表理事、代表理事等を歴任、2016年度より会長となり、今日に至る。

報告者

エイベックス株式会社 代表取締役会長
愛媛同友会 会長

加藤 明彦 氏



主催  愛媛県中小企業家同友会

〒791-8057 愛媛県松山市大可賀 2-1-28 アイテムえひめ
TEL (089)968-3112 FAX (089)968-3107
mail/info@ehime.doyu.jp

後援

愛媛県 松山市 東温市 今治市 今治市教育委員会 今治商工会議所 愛媛県商工会連合会 株式会社日本政策金融公庫松山支店・新居浜支店・宇和島支店 愛媛信用金庫 愛媛大学 松山大学 松山東雲女子大学・松山東雲短期大学 聖カタリナ大学・聖カタリナ大学短期大学部 今治明德短期大学 (順不同)

経営指針

業績を上げる方法、ビジョンのつくり方でお悩みの方はこの分科会へ

危機を乗り越え、会社を発展させたのは『労使見解』の学びと実践

報告者
株式会社サンフォート 代表取締役
徳島同友会 代表理事

山城 真一 氏



2014年、15年に業界内の経営環境の悪化を背景に売り上げが大幅減となり、困難な時期を迎えるも16年はV字回復、17年はさらに順調です。山城さんが今にして思うのは、同友会から『労使見解』(同友会の先達たちが激発する労働問題への経験を踏まえ1975年に確立し、労使の信頼関係こそ企業発展の原動力であるとする企業づくりの基本文書)を素直に学び、経営指針を実践していたことが危機を乗り越える大切なポイントでした。現在はさらに深く『労使見解』を学び、より力強く実践しています。本分科会では山城さんの同友会の学びによる自社の実践報告から、同友会運動と自社経営が不離一体であること、結果を出すことが重要だということをお学びます。

〈会社概要〉
■創業/1990年 ■資本金/1,000万円 ■年商/21億円
■社員/486名(内パート・アルバイト:450名)
■事業内容/日本マクドナルドフランチャイジー URL <http://sunfort-tk.com/>

求人・社員教育

採用・社員教育でお悩みの方はこの分科会へ

“社員の夢が叶う”企業づくり
～社員も経営者も“いこる会社”へ～

報告者
株式会社タテイシ広美社 代表取締役会長
広島同友会 代表理事

立石 克昭 氏



立石さんは同友会入会前には「いかに稼ぐか」が良い経営だと考え、社員が入社してもすぐに退職が続きます。振り返れば自分に都合の良い「立石労働基準法」で社員を働かせていることに気づき、少しずつ社員目線の労働環境へと改善したところ社員も辞めなくなり、経営者が変わらないと会社が変わらないことを実感。改善だけでなく次の段階、「ビジョン」をつくることも学び、「仕事を楽しむことが人生を楽しむこと」という経営哲学のもと社員の夢が叶う企業づくりを実践しています。社員が生きがいと働きがいをもって、夢を実現する後押しができる会社、自身の夢と会社の方向性が一致できる思いを持つにはどう取り組むのかを考えます。

〈会社概要〉
■創業/1977年 ■設立/1986年 ■資本金/1,000万円 ■年商/10億円(2016年6月決算)
■社員/40名(2017年7月現在) ■事業内容/各種広告看板企画・設計・施工、各種塗装工事、LED電光表示システム設計・製作・販売 URL <http://www.t-kobisha.co.jp/>

障がい者

社員の個性や可能性を引き出すことに
関心がある方はこの分科会へ

障がい者雇用が組織を変える!

～経営者と社員を変革させた障がい者との共育ち～

報告者
特別養護老人ホーム梅本の里 統括施設長
愛媛同友会 代表理事

杉本 太一 氏



2004年に本人と学校から強い要望を受けて知的障がいのある女性の実習を受け入れ、「絶対に働けない」と勝手な判断をして当初は採用面接の希望自体も断るブラック経営者だったと自ら語る杉本さん。しかし彼女は諦めずに介護技能を修得して苦労を重ねトライアル雇用で採用されたことをきっかけに、彼女と共に働く中で職員や現場責任者の意識も大きく変化し、社内組織・勤務評価制度も改善。いまでは彼女の影響力が事業所内で絶大な貢献をしています。

同友会運動を通じた学びと気づきの中で自己変革していった杉本さんの歩みの報告から、障がい者との関わり、社員の個性や可能性を引き出す経営課題を考えます。

〈会社概要〉
■設立/1993年 ■年商/8億円 ■社員/170名(内パート・アルバイト:85名)
■事業内容/特別養護老人ホーム、デイサービス等
URL <http://www.umemoto.ecweb.jp/>

事業承継

事業承継にお悩みの方はこの分科会へ

事業「承継」とは何か?

～持続可能な企業を目指し、自社の価値を考える～

報告者
株式会社ナカフードサービス 代表取締役
愛媛同友会 理事

中 周作 氏



中さんは1981年生まれの36才。29才の時に創業者である父親から事業を継承しました。しかし、本当の意味で事業を「承継」するために悪戦苦闘します。愛媛同友会の学びの中で「何を引き継いでいくのか」「後継者の心構えとは」「企業が持続していくとはどういうことなのか」等の命題について自問自答し、大事なことは形のないものを引き継ぐことだと気づきます。本分科会は一般の事業承継セミナーとは違う実践的「承継」論です。引き継ぐ側も、引き継がせる側も両方の視座から、改めて自社の価値について考えます。

〈会社概要〉
■設立/1986年 ■資本金/1,500万円 ■年商/7億5,000万円
■社員/108名(グループ全体)(内パート・アルバイト:81名) ■事業内容/事業所向け給食弁当、高齢者施設向けケータリング URL <http://www.nakafood.com>

JR列車でのお帰りのご案内(特急のみ)

今治駅 20:53発	⇒	松山駅 21:32着	今治駅<最終便> 00:20発	⇒	松山駅 00:50着
21:57発	⇒	松山駅 22:36着	今治駅<最終便> 22:17発	⇒	伊予三島駅 23:17着
22:56発	⇒	松山駅 23:31着			

2017年 第6回 経営フォーラム 申込書

FAX 089-968-3107

※メールにてお申込

info@ehime.doyu.jp

第1希望 (

分科会)

第2希望 (

分科会)

(フリガナ)

参加者氏名

TEL

FAX

所属 いずれかに○をつけてください

同友会会員 (支部名

)

) ゲスト (紹介者名

)

会社名

役職名

(会員は不要です)

住所

(会員は不要です)

※必要事項を記入の上、このままFAXしてください。各分科会の定員は申し込み先着順となりますので、申込書には必ず分科会を第2希望までご記入ください。
※申込期限11月7日(火) (期限を過ぎて11月8日以降のチケットの払い戻しには応じられませんので、あらかじめご了承ください。)

ご記入いただいた情報は、愛媛県中小企業家同友会からの各種事務連絡・情報提供のために利用いたします。

会外ゲストの参加も歓迎します。中小企業経営者・個人事業主の方、経営幹部・後継者の方など一般の方のご参加もお待ちしております。