**「自社経営とコロナ」レポート**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 目的 | コロナ禍が自社経営に与える影響を分析し、「事業（商売）継続計画（BCP）」を考えることが目的です。他の経営者と共有することで企業連携にも活用できます。 | | | | |
| 企業名 | |  | | 氏名 |  |
| 役職 | |  | 業種 | |  |
| 経営理念  （または大切にしたい思い） | |  | | | |
| **（１）自社は顧客から何で選ばれているのでしょう。他社にないものは何か深く考えてみましょう。**  **（自社が地域・業界で必要とされていること＝自社の固有の役割＝独自性）** | | | | | |
| □現在、顧客に提供する商品、製品・サービスは；  自社は何を売る（提供する）ことで商売を成り立たせているのでしょうか。  顧客は、何を求めているのでしょうか。  自社は、その求めにこたえうる、どのような独自性があるのでしょうか。  □顧客は、どのような期待をしているのでしょうか；  □自社の他社にはない特徴・独自性は： | | | | | |
| **（２）顧客の動向は、どのように変化していますか？　今、困っていることは何ですか？**  ・コロナ禍で、自社の商品、製品・サービスに対し、顧客の動向は、どのように変化してますか？ | | | | | |
| □顧客の動向の変化と、原因；  □今の困りごと（昨年比売上、資金繰り、雇用など）；  外部環境（市場・顧客）の変化が、自社の商品、製品・サービスにどのように影響しているのかを考えます。  そして「商売（事業）継続計画（BCP）」のための経営課題を考えます。  □考えうる最悪のケース； | | | | | |
| **（３）環境変化に対応する自社の方策（変革）を考えましょう。（「商売（事業）継続計画（BCP）」）**  ・「今後の方策案」（どのような経営戦略、経営方針をもって環境変化に即応して経営に取り組むか）  ・「経営計画の見直し」（受注機会損失時への対応、社員共育 | | | | | |
| □変化の原因をふまえた今後の方策；  外部環境の変化に即応した対策が大切です。  顧客の変化は、商品、製品・サービスの変化を求めているということです。  □経営計画の見直し；  □将来の自社ビジョンの見直し；  □社員と顧客の感染予防対策； | | | | | |
| **（４）一社ではできなくとも、他社との協力、国や自治体・地域と力を合わせればできること** | | | | | |
| □業界や地域の経営者団体（中小企業家同友会）の企業と、企業間（お互い様）連携など；  外部環境の変化に対し、自社だけでは対応できないことがたくさんあります。  協力や連携すればできることを考えましょう。その際、国や行政への要望も考えて見ましょう。  □地域の人びとと協力して；  □国や自治体などへの政策要望； | | | | | |

**「自社経営とコロナ」レポート**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 目的 | コロナ禍が自社経営に与える影響を分析し、「事業（商売）継続計画（BCP）」を考えることが目的です。他の経営者と共有することで企業連携にも活用できます。 | | | | |
| 企業名 | |  | | 氏名 |  |
| 役職 | |  | 業種 | |  |
| 経営理念  （または大切にしたい思い） | |  | | | |
| **（１）自社は顧客から何で選ばれているのでしょう。他社にないものは何か深く考えてみましょう。**  **（自社が地域・業界で必要とされていること＝自社の固有の役割＝独自性）** | | | | | |
| □現在、顧客に提供する商品、製品・サービスは；  □顧客は、どのような期待をしているのでしょうか；  □自社の他社にはない特徴・独自性は： | | | | | |
| **（２）顧客の動向は、どのように変化していますか？　今、困っていることは何ですか？**  ・コロナ禍で、自社の商品、製品・サービスに対し、顧客の動向は、どのように変化してますか？ | | | | | |
| □顧客の動向の変化と、原因；  □今の困りごと（昨年比売上、資金繰り、雇用など）；  □考えうる最悪のケース； | | | | | |
| **（３）環境変化に対応する自社の方策（変革）を考えましょう。（「商売（事業）継続計画（BCP）」）**  ・「今後の方策案」（どのような経営戦略、経営方針をもって環境変化に即応して経営に取り組むか）  ・「経営計画の見直し」（受注機会損失時への対応、社員共育） | | | | | |
| □変化の原因をふまえた今後の方策；  □経営計画の見直し；  □将来の自社ビジョンの見直し；  □社員と顧客の感染予防対策； | | | | | |
| **（４）一社ではできなくとも、他社との協力、国や自治体・地域と力を合わせればできること** | | | | | |
| □業界や地域の経営者団体（中小企業家同友会）の企業と、企業間（お互い様）連携など；  □地域の人びとと協力して；  □国や自治体などへの政策要望； | | | | | |