



その経営計画は“生きている”か ～10年年表に基づく計画の作成と実践～

【報告要旨】：7月の「経営理念」、8月の「経営方針」に続き、今月は「経営計画」を学びます。

渡部さんが初めて成文化した経営指針は「社員さんのことが書かれていない」と先輩会員から酷評され、社員さんにも受け入れられませんでした。

理由が分からず迷走しながらも経営指針の更新を続けたある日、社員さんからの直言によってその理由が明らかになり、渡部さんの自己変革が始まりました。

「経営指針が経営者の自己満足になっていないか？」と問い続け、自社の年表づくりから見えてきた現状と課題を共有し、社員さんと共に毎年の経営計画のPDCAサイクルを回しています。

「数字の裏付けがない経営計画は絵空事」と確信する渡部さんの取り組みから、“生きた”経営計画について学びましょう。



報告者：渡部 伸哉 氏

(有)三和興産 代表取締役／
愛媛同友会 理事・今治支部支部長

— 会社概要 —

設立：1973年 年商：2億8,000万円
社員数：31名（内、パート・アルバイト3名）
事業内容：建設・土木工事業



【経営理念】

私たちはものづくりを通じて、職人としての心と技術を磨き、お客様・地域との繋がりを深め、関わる全ての人々が幸せになれる会社を目指します。

2019年9月18日(水) 18:30～21:00

※申込締め切り 9月13日(金)までに、e.doyuまたはFAXにて

会場：東温市商工会館（東温市見奈良495-3）

参加費：無料 ※終了後、懇親会(実費)を開催します。

開催要旨

出欠返信	氏名	例会 ⇒	参加・不参加
	企業名	懇親会 ⇒	参加・不参加

主催：愛媛県中小企業家同友会 東温支部
同友会事務局 〒790-0003 松山市三番町1-11-10 ISSEビル301号室
TEL:089-948-9920 FAX:089-948-9931
メール:ohkita@ehime.doyu.jp (担当事務局:大北)