

第7回 経営フォーラム

2018年
11.20(火)
開催

テーマ

あなたは会社の10年後の姿を想像できますか？
～共に育ち合うことがあなたの未来を切り拓く～

会場 松山市
総合コミュニティセンター
〒790-0012 松山市湊町7丁目5番地

- 受付 / 12:00 ~ ●時間 / 13:00 ~ 20:00
- 登録料 / 4,000円 (記念講演・分科会まで)
- ※懇親会費は別途4,000円

タイムスケジュール

- 12:00 受付開始
- 13:00 開会、記念講演、ガイダンス
- 15:15 分科会 分科会報告、グループ討論・発表、まとめ
- 18:30 懇親パーティー (会場: レストラン北斗 JR松山駅前店)
- 20:00 閉会



【実行委員長】

月心グループ 常務取締役
愛媛県中小企業家同友会 理事
伊予松前支部 支部長

大政 裕志氏

アベノミクスから5年余り、東京オリンピックやインバウンド需要の増加もあり、日本経済は緩やかながら良い方向へ向かっているといわれています。一方で、急速な人口減少と超高齢社会の進行に伴う国内市場の縮小や労働人口の減少など、地方の中小企業を取り巻く環境はますます厳しさを増しており、景気の二極化が進んでいると感じます。

今回の経営フォーラムでは、「10年ビジョン」と「共育」にスポットを当て「あなたは会社の10年後の姿を想像できますか？～共に育ち合うことがあなたの未来を切り拓く～」をテーマとして掲げました。どんな時代の中でも私たち経営者には、変化を敏感に捉え、未来を見据え、夢を語り、社員・地域・仲間と共に成長しながら、会社を永続させていく使命があり、そして、その実現のために経営者は、学び続けなければならないと考えます。

今と思った時がチャンスです。経営フォーラムで共に学び、未来を切り拓くためのヒントを見つけに来ませんか。多くの皆さんとお会いできるのを心から楽しみにしております。

実行委員長
あいさつ

記念講演

労使一体で持続成長を可能にする社員主体経営

報告者 鐘川 喜久治氏 ベルテクネ株式会社 代表取締役

社長就任から社員の成長スピードに合わせて社員の経営参加を進め、①社員による経営計画書の作成と発表会、②社員が無記名で行う社長の査定と結果の発表、③全社員参加による自社の決算書の勉強会、④社長の給与の開示と社員にて行う昇給・賞与の金額の決定などに取り組んできました。リーマンショック時も売上35%減ながら、社員の協力のもとに雇用を守った結果、黒字決算ができて労使の信頼関係がより堅固に。以後、増収増益を重ねながら社員数も90名に増えています。鐘川氏の実践から「労使見解」を自社にどう生かすのかを学びます。

会社概要

- 創業 / 1914年 法人設立 / 1965年 ●資本金 / 6,310万円 ●年商 / 17億8,514万円 経常利益 / 2億1,236万円 当期純利益 / 1億3,163万円(2017年6月期決算数値) ●社員数 / 90名(うち派遣社員2名) 金属加工事業部67人、水産機械事業部15人、建築工事事業部8人 ●事業内容 / 総合精密板金(NCT加工、レーザー加工、切断・折曲加工)・建築金物一式(幕板、笠木、巾木、見切り、手摺り等)・建築金属工事・設計・製作・水産関連機器・設計・製作
- 本社工場所在地 / 福岡県糟屋郡須恵町大字上須恵 1495-1 ●URL / <http://belltechn.co.jp/>



【プロフィール・同友会略歴】

1949年12月生まれ、1970年に鐘川製作所入社(父親が2代目社長・社員数12名、うち半数が身内)。1988年に福岡県中小企業家同友会入会、1993年に福岡県中小企業家同友会西支部・支部長、その後福岡県中小企業家同友会地球環境委員長・理事を歴任。2007年に社長就任(社員数46名)。その後、中小企業家同友会の全国大会で多数報告。2017年に社名を株式会社鐘川製作所からベルテクネ株式会社に社名変更。

主催



愛媛県中小企業家同友会

〒790-0003

松山市三番町1丁目11-10 ISSEIビル301号室

TEL (089) 948-9920 FAX (089) 948-9931

E-mail : info@ehime.doyu.jp

後援 (順不同)

愛媛県 松山市 東温市 伊予市 四国中央市 今治市 松前町
愛媛県商工会議所連合会 愛媛県商工会連合会 愛媛県中小企業団体中央会 愛媛経済同友会



同友会の学びで深まった
経営指針と地域戦略

株式会社中央寝装 代表取締役
山口県中小企業家同友会 会員
【報告者】
山口 すみれ 氏

専業主婦だった山口さんは父の経営する寝具店で働き始めますが、父は自分の代で廃業する予定でいたため、互いに後継は意識していませんでした。しかし、知人の紹介をきっかけに同友会に入会し、経営の面白さに目覚めて経営指針成文化に挑戦します。そんな中、成文化塾のサポーターから同業の徳島同友会会員を紹介され、実際に経営・戦略のアドバイスをもらった経験が大きな転機に。次期経営者として名乗りをあげ、自己と会社の変革に取り組むことになります。自事業の本質として睡眠全体をサポートできる会社をめざし、「眠りの専門店」として自社の方向性と地域戦略を掲げ、家庭の幸せと会社の立て直しの両立を必死にもがきながら、夢に向かって走っている報告です。本分科会は経営指針やビジョンづくりとともに、女性経営者としての妻と親の立場の両立も学びのポイントです。

会社概要
■創業：1949年 ■設立：1957年 ■資本金：2,600万円 ■年商：5,000万円
■従業員数：5人 ■事業内容：寝具、インテリアの販売
■URL：http://sleep-d.com/



経営者の自己変革が共育のカギ
～誰もが働きやすい職場づくりの実践～

株式会社オーザック 専務取締役
広島県中小企業家同友会 求人社員教育委員長
【報告者】
岡崎 瑞穂 氏

同友会に入会し、1992年から共同求人等新卒採用に挑戦し始めた同社。それまで採用は退職者が出てから行うバッチワーク的人事で、教育は「見て覚えろ」でした。経営指針を初めて成文化して社員に渡すも、1年たつて折り目もつかず。バブル崩壊時も雇用・給与カットをせず乗り切るも、「この会社の未来が見えてこない」と社員に言われたことをきっかけに、中期経営計画を社員と共に作成し、計画を共有できたことで社員のモチベーションが上がり業績も黒字に展開します。「社員は自分の家族だ」と考え、コスト削減案を全社員に募って全社一丸でPDCAを回した結果、与えられた仕事だけをしていた社員が「常に考えながら仕事をする社員」に変わっていききました。社員が成長しないのも、会社の利益が上がらないのも経営者の責任と気づいた岡崎さん。本分科会では、経営者と社員が「共に育つ」という視点から、経営者が変われば社員が変わり、会社も変わるということについて深めます。

会社概要
■創業：1945年 ■設立：1969年 ■資本金：3,000万円 ■売上高：8億1,000万円
■従業員数：41名 ■事業内容：建築金物、橋梁金物、各種吊具製造販売
■URL：http://www.auzac.jp



社員の可能性を引き出す経営者の責任
～多様な社員に寄りそう経営が
人材不足難を乗り越えるカギ～

総合パトロール㈱ 代表取締役
千葉県中小企業家同友会 会長
【報告者】
笹原 繁司 氏

創業当初は社員の無断欠勤も多く、人間関係のとりにくい職場だった同社。同友会に出会い、すべてを自分がしきって「社員をうまく使うことが経営者の力量だ」との考えが間違っていたと気づかされます。市の依頼で始めた生活困窮者の採用も「戦力にならない」と決めつけていましたが、社員と話すうちに「人の役に立ちたい」、「自立したい」との想いが根底にあると気づきます。それから先入観を捨てて社員と価値観に寄り添って向き合い、今では採用した生活困窮者の7割が定着。見違えるほど生き生きと働いています。迫り来る人材不足に対して中小企業が先入観を持たず、高齢者、就労困難者の可能性を引き出すことが重要です。本分科会では、経営者の責任として、誰もがある様々な環境や背景を持った社員とどう向き合うかを考えます。

会社概要
■創業：1991年 ■資本金：1,000万円 ■年商：2億2,000万円 ■社員数：95名(うちパート・アルバイト77名)
■事業内容：建築工事及び土木工事に伴う交通誘導警備、各地の祭りや花火大会に伴う雑踏警備。
■URL：http://www.sohgohpatrols.co.jp



弱みを強みに変える
「黄金の卵」の生み方
～将来の危機(ピンチとチャンス)からの
付加価値づくり～

株式会社小林ゴールドエッグ 代表取締役
徳島県中小企業家同友会 会員
【報告者】
小林 真作 氏

先代が亡くなり三代目社長へ突然就任した小林さん。初めは慣れない社長業に戸惑い、寡占化や価格競争が進む業界の流れの中で、恐怖心と戦っていました。これまでの業務に対する危機感から経営指針を創る会を受講し、2005年に経営理念を策定。理念の意味や生かし方を考える中で、今まで弱みと考えていたことが強みにもなり得ることに気づきます。そこから美味しい卵というだけでなく、料理で美味しさを引き出す卵を提案するという「おいしさ、繁盛提供業」に形態を変化させていきました。金のたまごをつかみ取るヒントは、理念を戦略に落とし込むところにあります。本分科会で黄金の卵を「生む」ヒントを持ち帰りましょう。

会社概要
■設立：1975年 ■資本金：1,000万円 ■年商：4億円 従業員数：23名(パート・アルバイト含む) ■事業内容：鶏卵卸業 ■URL：http://www.cgegg.co.jp/

振り込み口座

参加登録料・懇親会費は
事前にお振込みください

- 伊予銀行 おおかいどう 大街道支店(普通) 1931602 愛媛県中小企業家同友会 事務局長 やすまる ゆうすけ 安丸 雄介
- 愛媛銀行 大街道支店(普通) 6442337 愛媛県中小企業家同友会 やすまる ゆうすけ 安丸 雄介
- 愛媛信用金庫 本店営業部(普通) 1224435 愛媛県中小企業家同友会 やすまる ゆうすけ 安丸 雄介

2018 第7回 経営フォーラム 申込書 FAX : 089-948-9931 E-mail : info@ehime.doyu.jp

参加区分 参加該当を○で囲んでください 記念講演 / 分科会 / 懇親会 第1希望 (分科会) 第2希望 (分科会)

フリガナ
参加者氏名 TEL FAX

所属 いずれかに○をつけてください
同友会会員(支部名)) ゲスト(紹介者名))

会社名 住所
(会員は不要です)

※必要事項を記入の上、このままFAXもしくはスキャンしてメールをお送りください。各分科会の定員は申し込み先着順となりますので、申込書には必ず分科会を第2希望までご記入ください。
※申込期限 11月12日(月)。期限を過ぎて11月13日以降のチケットの払い戻しには応じられませんので、あらかじめご了承ください。

ご記入いただいた情報は、愛媛県中小企業家同友会からの各種事務連絡・情報提供のために利用いたします。
会外ゲストの参加も歓迎します。中小企業経営者・個人事業主の方、経営幹部・後継者、社員の方などのご参加もお待ちしております。