

社員全員退社。その時、 経営者に足りていなかったのは...

～経営指針、思っているだけでは伝わらない～

【報告要旨】

上田剛士さんが、2010年に社長交代してから3ヶ月後には社員全員退社。売上も下がり赤字も続き、採用も悩んでいた時にかけこんだのが同友会でした。そこで経営指針書を初めて知ります。しかし、理念合宿や経営労働委員会で学んでも経営指針書は成文化できず3年の年月だけが過ぎ去ります。いよいよ会社の経営が危なくなった時、現場の社員の疲れきった姿をみて気づかされました。その後「社員が幸せになるための指針書をつくろう」と覚悟を決め、2016年に初めて経営指針書ができて発表。その後3期連続で「経営指針書」を取り込んだ経営発表会をした結果、売上が回復し黒字化へ。2017年度には過去最高利益を達成しました。今回の報告では、経営指針書を書きはじめるきっかけから、活用して元気になっていく報告をしていただきます。



報告者：上田 剛士 氏

有限会社キホク 代表取締役

愛媛同友会 理事・松山支部第3地区会副地区会長

— 企業 PROFILE —

設立：1974年

資本金：700万円

社員数：15名（内パート・アルバイト：1名）

事業内容：貸おしぼり、トイレ快適総合メンテナンス

経営理念：感謝と奉仕

2018年7月20日(金) 18:30～21:00

※申込締め切り 7月17日(火) まで

会場：愛媛県生活文化センター（松山市北持田町139-2）

※普段の会場（松山市青少年センター）と異なりますのでご注意ください。

※駐車台数に限りがありますので、近隣のコインパーキングまたは公共交通機関をご利用ください。

参加費 無料

※終了後、懇親会を行います。

会場：花咲か爺屋 三番町店

（松山市三番町2-6-5 第10ミツビル2F）

会費：4,000円程度（事前に事務局までご連絡ください）

※当日のキャンセルは、実費負担となります。ご了承下さい。

【お申込み方法】

e.doyuまたは出欠返信用紙にご記入の上、FAXにて同友会事務局までご連絡ください。

※ゲストや社員の方が参加される場合は、事前に事務局まで参加者名をご連絡ください。

主催：愛媛県中小企業家同友会 松山支部
同友会事務局 松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ3F
TEL089-968-3112 FAX089-968-3107