

松山支部12月例会

経営指針の実践でお悩みの方は
ぜひご参加ください！！



報告者

米田 順哉 氏

NPO法人家族支援フォーラム 理事長
愛媛県中小企業家同友会 副専務理事

日時: 2016年12月14日(水) 18:30~20:00

※申込締め切り: 12月9日(金)

会場: えひめ共済会館

参加費: 無料

終了後、懇親会を行います。
会場: おだいどこ (松山市三番町 2-6-5 ミツビル 2F)
会費: 4000円
(出欠返信用紙に事前にご記入ください)

★[e.doyu](http://www.e.doyu.jp)、またはFAX (同封の出欠用紙) にて、出欠をご連絡下さい★

主催: 愛媛県中小企業家同友会 松山支部

同友会事務局 松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ3F

TEL 089-968-3112 FAX 089-968-3107

ゲストや社員の方が参加される場合は、事前に事務局まで参加者名をご連絡ください。

『人を生かす経営の総合実践』を
貫いたからこそ見えてきた展望
~経営指針の成文化、共有化は経営者保証免除の第一歩~

<報告要旨>

『親亡き後の障害者の生活保障』に取り組むため創業した米田さん。事業は拡大するも無計画な採用と資金調達で4期連続の赤字、さらに現場を仕切るNO.3とNO.4が同時に退職する組織崩壊の危機に直面します。

どん底の危機から経営者保証免除の道筋が付くまで、短期間で業績をV字回復させたのは、改めて社員と共に成文化し共有した経営指針を軸とする「人を生かす経営の実践」でした。

今回は、2月16日(木)、17日(金)に行います、第47回中小企業問題全国研究集会 in 鹿児島のプレ報告です。ぜひ皆さんご参加ください。

全研では報告とともに会員で弁護士の吉村紀行さんを助言者に迎え、専門家の視点からアドバイスもしていただきます。ぜひ、全研にもご参加ください。

<会社概要>

設立: 2003年 年商: 2億3800万円
社員数: 36名 (うち、パート・アルバイト: 13名)
事業内容: 障害福祉制度に則った福祉サービス業
URL: <http://www.h7.dion.ne.jp/~kazoku/>