

# Ehime Doyu

2024  
5



## 目次

松山支部例会	2	全研 in 三重 概要と参加者の感想	9
松山支部 第1・第2・第3地区会 会員紹介	3	全研 in 愛媛のPR/同友会経営者大学	10
四国中央支部例会/会員紹介	4	松山DX勉強会/女性のランチ会 in 今治	11
今治支部例会/会員の経営指針	5	同友会で俳友会	12
伊予・松前支部例会/会員紹介	6	会員掲示板	13
四国連携 環境を考える会	7	理事会議事録	14
全研 in 三重 義農味噌(株) 田中正志さんの分科会	8		

発行：愛媛県中小企業家同友会 編集：広報情報化委員会

[今月の表紙] 御幸山 (松山市祝谷) [撮影者] 高橋 大輔さん

# 松山支部例会

## どん底が光を放つ！

～ 絶望からはじまった同友会体現経営 ～

◆ 報告者：宮原 和樹 氏

(有)広島ピーエス 代表取締役／広島同友会東広島支部 理事・組織委員長

◆ 日 時：3月22日(金) 18:30～21:00

◆ 会 場：松山市総合コミュニティセンター

◆ 参加者：59名



左から宮原和樹さん、座長の山西亮平さん

3月の松山支部例会は、広島同友会の(有)広島ピーエス、宮原和樹さんにご報告頂きました。(有)広島ピーエスは1990年、自動車部品の組み立てからスタートし、

搬送用台車の製造、金属加工をへて、現在はAGV(無人搬送システム)の提案など鉄工所の枠を越えた、企画開発も可能なメーカーへと飛躍変貌を遂げようとしています。YouTubeを使った情報発信を積極的に行い、2022年には過去最高売上、最高益を達成されています。

しかしこれまで決して順調な日々ではありませんでした。28歳で事業を承継された直後にリーマンショック、会社は存続の危機に瀕し、厳しい試練の日々を歩まれます。当時、会社には経営力が無く、顧客を呼べず儲けの無い仕事しかできない。大きな仕事は失注し、良い製品を作れず不良在庫が倉庫に山積、結果お金が無く、給与を払えずにご自身も生活に窮する状況であったそうです。毎晩トラックの中で食事をし、床の上に段ボールを敷いて眠る日々。もがく手は空を切り、頼みの綱の銀行からも、収益構造が出来ていないと見放されます。

2011年、倒産は免れたものの無い無い尽くしが続く絶望的な状況に、ご本人は人生を終えたいとまで覚悟されたそうです。

そこで差した一筋の光が同友会でした。2007年に入会



熱心に討論しました

されていましたが、余りに厳しく辛い日々と粘り強いご性格のため足が遠のいておられたそうです。相談したところ「どうして早く言わなかった」とすぐに仕事を回してもらいつつ、会の多くの方からも貴重なご助言を頂き遂に「覚醒」の時を迎えます。

奇跡は自分しか起こせないと信じた宮原さんは同友会や企業変革支援プログラムを活用しながら事業を立て直していきます。事業所の整頓整理から始まり、圧倒的な行動力と仕事量で改革に乗り出します。営業部を設立して仕事の選球眼を向上、銀行とは多行取引を基本とし、常に経営状況を共有するリレーションシップバンキングで財務の不安を取り除いていきます。そして、経営指針表を作り、稼ぎをどう還元するか、人を生かすための約束事を記載し社員に共有していったそうです。

会社はやがて請負型の下請け工場から、企画開発、設計提案型のメーカーへと成長を遂げ、現在、次の10年へ向けたビジョンを掲げ更なる歩みを進めていらっしゃいます。

社員の皆様とはJOB評価シートを作り、目標を役員と共有、仲間と共に搬送という業種を超えて世界で戦える企業、搬送分野のDX推進企業へと組織力を固めておられます。

孤独と艱難辛苦の日々を乗り越えられたが故の、お優しい微笑みと語り口調が印象的でした。どん底の逆境で味わった痛みが現在の会社を力強く鍛え、同友会での学びを滋養としながら仲間と共に挑戦を諦めなかった宮原さん。春の頃、氷雪に耐えた末に咲く満開の桜の姿に宮原さんを重ねつつ、多くの方が勇気づけられた事と思います。本当に貴重なお話、ありがとうございました。

寄稿：高須賀 大さん  
(株)スタンダーズ／松山支部第2地区会



生々しい体験談

## 松山支部第1地区会会員紹介：医療法人幸季の会 やまだリウマチクリニック 山田 一人さん

今回のご紹介は松山の樽味4丁目で「医療法人 幸季(幸せのとき)の会 やまだリウマチクリニック」の院長をしてらっしゃいます、医師の山田一人さんです。



左から山口光俊さん、山田一人さん

実は山田さんは私(山口)と(有)矢野商事の矢野宏道さんの高校時代の同級生で同じクラスでして、その縁で入会していただきました。

やまだリウマチクリニックは関節リウマチ、整形外科を中心に人工関節手術療法なども行っています。開院は2010年と比較的新しい病院ですがスタッフ40名を抱える人気のクリニックとなっています。普通のクリニックよりプラスアルファを患者さんが得ることができて、来てよかったと思ってもらえる病院を目指しているそうです。

人生100年時代を支える整形外科医を目指すと言っている山田さん、高校時代から変わらぬそのやわらかい人柄が素敵でした。

寄稿：山口 光俊さん  
(二幸送風機㈱/松山支部第1地区会)

## 松山支部第2地区会会員紹介：1063WORKS 白石 照美さん

昨年の9月26日に同友会に入会されました1063WORKS代表の白石照美さんに、桑波田健さん(岡田印刷㈱)と清水栄治(㈱清水屋)がお話をお伺いいたしました。

1063WORKSでのお仕事は、WEBデザイン、グラフィック



左から清水栄治さん、白石照美さん、桑波田健さん

デザイン、ブランディング、会社の広報、Instagram設定・サポート、SNS広告サポート、LINE予約システムの導入サポート、オンラインショップの開設など、会社でのデザインやSNSなど全般のお手伝いになります。

デザインは見た目の部分だけでなくビジョンや考え方も含めた物だという考えで、松山だけにとどまらず全国からのお仕事をされているそうです。

また今後は、ご自身が2児の母で名前も「照美」ということなので、『女性活躍』『新たに何か始める人』『子供教育』などを明るく照らしサポートしていきたいそうです。

最後に、白石さんからのメッセージです。

「富山の立山など大自然が大好きで登山が趣味なので、ぜひ皆さん登山に誘ってください」。

寄稿：清水 栄治さん  
(㈱清水屋/松山支部第2地区会)

## 松山支部第3地区会会員紹介：(株)アラクール 辻 加世子さん

【「守破離」を大切に「ここでしか味わえないもの」を！】

東温市にあるハード系のパンで大人気の「Boulangieriemaison 辻」。オーナーで会社代表の辻加世子さんにお話を伺っていると、自然と背筋がピン！と伸びる気がしました。「なんのために事業をしているか？」がとても明確で、言葉に力強い芯を感じたからです。



左から川崎暁子さん、辻加世子さん、鎌田大輔さん

ずっと学び続けられる仕事がしたいと選んだのが「パンづくり」。理念にもある「守破離」の精神を大切に、遊び心を忘れずに作られたパンの数々。硬くて大きなサイズ、一見すると食べにくそうに見えるパンも！サイズが大きいのは、「一つのパンをみんなで切り分けられることができる」から。切ったり、取り分けたりちょっと手を入れることで、「そこに会話が生まれる」し、柔らかいとすぐに食べてしまうパンも、硬いことで「会話が弾む」こともある。

将来は、「日本人が作る日本のパンを世界に」という夢をもつ辻さん。自分の想いを伝えるためにも経営の勉強を通して多くの方と繋がっていきたくてお話くださいました。



◀ QRコードから動画も是非ご覧ください。

文・動画：川崎 暁子さん  
(㈱エルパティオ/松山支部第3地区会)

写真：鎌田 大輔さん  
(㈱ダイオーズ四国 OCS えひめ/松山支部第3地区会)

## 四国中央支部例会

### 〔企業変革、自己改革〕なぜあなたはココで咲いているのか？

～ そこが自分にとってのターニングポイント～

◆ 報告者：森田 文子 氏 (株)かがやき総合保険企画 業務部長／愛媛同友会理事・四国中央支部幹事長  
藤田 隆志 氏 (有)Fujiyasu 取締役／(一社)香川同友会 三豊支部 顧問

◆ 日 時：3月21日(木) 18:30～21:00

◆ 会 場：ホテルグランフォーレ

◆ 参加者：47名

今回、香川県中小企業家同友会三豊支部と初の合同開催となり、とてもにぎやかな例会となりました。

当支部からの報告者の森田文子さんは(株)かがやき総合保険企画の業務部長として就業体制や評価制度などの仕組作り等「働きやすい職場作り」に取り組まれています。支部でも明るく活発な人柄で当支部を盛り上げてくれている森田さんですが、今でも病気を抱え、過去には多くの手術や交通事故の後遺障害を経験していて、仕事を止めたら、と言われる事が幾度となくあったそうです。しかし「こんな私でも仕事を与えてくれる会社がある」「私を必要としている会社や仲間たちがいる」という思いで苦難をバネにし、仕事を通して生きている価値を見出してきたと語ってくれました。「夢を描いていきたい。私にはやりたい事や出来る事がまだいっぱいある、しっかりやり切って、かっこよく年を取りたい!」という思いを伝えて頂きました。



左から森田さん、座長の亀山さんと石川さん、藤田さん



新鮮な顔ぶれでグループ討論

三豊支部からは(有)Fujiyasu 藤田隆志さんに報告して頂きました。屋根瓦の施工会社を継いだが職人としての技術を磨く事にこだわった結果、営業の業務を怠り経営のピンチを迎えた時があったそうです。その時に人との出会いやその人の思いを感じた事で営業の楽しさを見出し、「全国瓦サミット」を主催されるまでに活躍の場を広げてゆかれました。今は同友会の中で会った中小企業診断士さんからの誘いや、ご自身の病気などがきっかけとなって心理カウンセラーの資格を取得しコンサルタントとして事業を展開されています。経営ミッションを「ゴキゲンカンパニーを作る」と掲げ、「働きがいは対話で作られる。質の良い対話からスタッフは働きがいを見出すことが出来る。その気持ちから業務に取り組めば利益を出し続ける企業になる!」という思いを伝えて頂いたのはとても印象的でした。

グループ討論での意見交流も他支部の方との地域性を感じる所もあり、有意義な時間を過ごすことが出来ました。

寄稿：田中 広明さん  
(M&Cタナカ/四国中央支部)

## 四国中央支部会員紹介：常磐工業 熊野 吉成さん

### 若き情熱と確かな技術で、未来を拓く

26歳という若さで独立を果たした常磐工業の熊野吉成さんは、エネルギー情熱と確かな技術力で、関西方面を中心にプラント配管工事業を牽引する存在です。

### 現場で培った確かな技術力

幼い頃からものづくりに興味を持ち、高校卒業後は配管工事業の世界へ飛び込んだ熊野さん。厳しい現場で培ってきた技術力は、常磐工業の強みそのものです。

### 家族と共に歩む未来

現在、妻と3人の子供を持つ熊野さん。仕事と家庭の両立をしながら、家族と共に充実した生活を送っています。日曜日は趣味の釣りでリフレッシュし、英気を養っています。



熊野吉成さん

### 誠実と挑戦の精神

「誠実を貫き、挑戦を続ける」という経営理念を掲げる熊野さん。常に向上心を持ち、新しい技術や知識を積極的に取り入れ、さらなる成長を目指しています。

### 同友会で新たな出会いを求めて

異業種交流を通じて、経営者同士の刺激的な出会いを大切にしたいと語る熊野さん。同友会での活動を通して、常磐工業の可能性を広げ、更なる飛躍を目指します。

熊野吉成さんの情熱と技術力が、常磐工業を、そして関西の産業を力強く牽引していくことは間違いありません。

寄稿：石川 義和さん  
(有)石川工作所/四国中央支部)

## 今治支部例会

### 〔社員教育〕一流納棺師が挑み続ける社員教育

～ 声なき声に応えるために ～

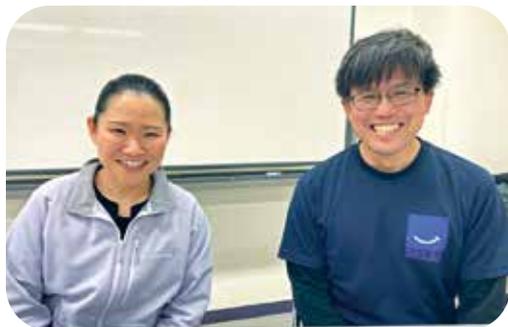
◆ 報告者：池野 幸子 氏

(株)紫蘭 代表取締役／松山支部第3地区会幹事

◆ 日 時：3月26日(火) 18:30～21:00

◆ 会 場：今治地域地場産業振興センター

◆ 参加者：25名



左から池野さん、座長の宇佐さん

今治支部3月例会では、(株)紫蘭の池野幸子さんに実践報告をして頂きました。

池野さんと出会ったのは、5年前の経営指針成文化セミナーでした。同じグループでお互いに自己紹介をした際、納棺師というお仕事をされていると聞き、身近にこういう仕事をしている人が居るんだなあ～と少し驚いたのを憶えています。

打ち合わせで久しぶりにお会いし、「以前にも増して信念が揺らぐことなく経営に向き合っているな～、力強い経営者だな～」と感じました。そこで、今回の例会では、成功事例のような報告ではなく、日々苦悩し、時に達成感を味わい、大きな挫折を感じながらも経営している等身大の池野さんの報告を聴きたいと思いました。



グループ討論

当日の報告では、「故人を尊重し、遺族の人生を後押しする一流納棺師」としてのエンジェル池野さんから始まり、報告が進むにつれ熱を帯び、「理想と現実の違いに苦悩している経営者」としてのデビル池野さんが現れ、参加者みんなが引き込まれていきました。「故人を尊重し、遺族の人生を後押しできるチームをつくる」その強い思いを実現するべく、今、見えている課題にしっかり向き合っている。その実直な姿勢こそが、納棺師にとって、経営者にとって大切な力だなと気づくことが出来ました。また、企業は人なり！と言います。その人をつくるのは、各社の理念でありビジョンだということを再認識する機会にもなりました。

数年後、また、池野さんの報告が聴きたいです。ありがとうございました。

寄稿：宇佐 裕次さん  
(㈸キャンパス/今治支部)

### 今治支部会員の経営指針：(株)しまなみ而今 石丸 周平さん

今月は松田泰幸副支部長と、昨年11月に入会された石丸周平さん(後継者)がお勤めの(株)しまなみ而今(にこん)へ訪問しました。

事業内容は農業を主力業務として玉ねぎや青ネギの生



左から石丸周平さん、杉原一史さん

産、生花の栽培や肥料の販売などで、現在社員数は3名とのこと。お父様が二十数年来個人事業として経営されて、2022年に事業拡大のために法人化、石丸さん本人は新規事業部門として農作業を中心としたB型就労支援事業所を開設、現在管理者として奮闘中とのこと。

現在の経営課題は？とお伺いすると、農業生産部門の販売は安定顧客ができて軌道にのりつつあるが、就労支援事業の利用者の拡大と支援スタッフの増員が今後の目標であるとおっしゃられていました。写真の玉ねぎと青ネギはしまなみ而今がこだわって使っている肥料を用い、社員さんや利用者さんが手塩にかけて育てた逸品です。どうぞいただきましたので、家に持ち帰り奥様に調理してもらいましたが、「全然スーパーにあるのと違うー」と大好評でした。

まだまだ30代前半の石丸さんの今後の活躍に期待します。

寄稿：杉原 一史さん  
(㈸周桑電機工業所/今治支部)

## 伊予・松前支部例会

### 〔社員教育〕ギノ一味噌未来計画発動中

～ 経営指針書を作っただけで満足してませんか～

◆ 報告者：田中 洋平 氏 義農味噌(株) 製造部長／伊予・松前支部 幹事

信藤 沢樹 氏 義農味噌(株) 製造部

藤田 隆志 氏 義農味噌(株) 営業部

◆ 日 時：3月15日(金) 18:30～21:00

◆ 会 場：二番町ホール

◆ 参加者：50名

私は、社内で活躍する社員さんにスポットをあてて報告する、同友会らしい例会を作りたいと思っていました。そこで今回の例会は、若い人たちがこれからのギノ一味噌をこうしたいという想いの籠った報告をして貰いました。ギノ一味噌、田中正志社長の指名で20代の信藤沢樹さん、影浦優太さんが、取締役部長の田中洋平さん、田中大介さんと一緒に経営指針成文化セミナーに参加し「理念、ミッション、ビジョン」に新たな命を吹き込みました。

自分たち自らが考え言語化することが大事です。きっと「経営指針成文化」が、新しいギノ一味噌がスタートするターニングポイントの瞬間になると感じました。後は、社内で共有し決めたことを実行するのみです。洋平さんから強い決意表明もあり、これからが楽しみです。

例会には他社の社員さんの参加も多く、参加しての感想の中に「自分と年の近い社員さんたちが素晴らしい発表さ



熱心に討論

れているのを聞いてエネルギーをもらいました」「若い社員さんを巻き込んでビジョンやミッションを作るなんてすごいなと思いました」「若手の社員さんが具体的に取組みを話してくれて刺激を受けました」「成文化セミナーを受講することによって、それぞれの意識が変わっていく様子がわかるリアルな報告でした」「歴史ある会社だが、洋平さん大介さんの新しい思いを元に成文化セミナーを通して若いメンバーに引き継いでいるお話を聞き、社員と一緒にセミナーに参加するのは良いと思いました」。

グループ討論は、「ターニングポイントは何ですか？」をテーマに話し合いました。私のグループはお互いのターニングポイントは違いましたが、失敗や苦難を乗り越える時期に出会った人やモノがターニングポイントでした。やはり失敗や苦難から起こってくると思いました。

今回の例会は「事業承継や社員教育」を地に足をつけて経営されている支部会員さんに例会報告をして貰い、同友会らしい良い例会になりました。

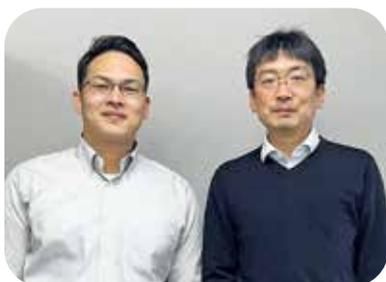
寄稿：堀内 章さん

(Social・Connect／伊予・松前支部)



左から田中洋平さん、信藤沢樹さん、影浦優太さん

### 伊予・松前支部会員紹介：渡部司法書士・行政書士事務所 渡部 亮太さん



左から渡部亮太さん、城戸陽一さん

この度、砥部町の渡部司法書士・行政書士事務所の渡部亮太さんの事務所を訪問いたしました。昨年11月に入会されました新入会員さんになります。

渡部さんは砥部町で2020年4月に開業され、お仕事は主に住民の方からの相続に関する相談と手続き業務、会社の登記、行政手続きをされています。開業当初から「まずは地元で10年は我慢してお客様を増やそう」と覚悟し、地元で根差し住民の方から頼られる存在になることを目指して士業に邁進されています。

同友会入会は、八束和志副支部長の熱烈なお誘いにより、何度かゲストとして例会に出席されたことをきっかけに、最終的に忘年支部例会が楽しかったことが決め手となったそうです。

同友会の第一印象は、例会に不慣れな中でもいつも温かく迎えてくれたところで、安心して参加できたとのこと。「グループ討論」という仕組みも新鮮に感じ、自分の考えだけではなく他の参加者の考え方も聞くことで、新たな視点を学べるところが気に入っているそうです。今後も積極的に例会や成文化セミナーなどの研修に参加することで、さらに自分を磨いていきたいと語る姿勢に、聞き手としても心強く感じました。

ぜひ支部を引っ張っていく存在としても活躍を期待したいですね。ありがとうございました！

寄稿：城戸 陽一さん (株)そごうマート／伊予・松前支部)

# 四国連携 環境を考える会

## 中小企業が地域とともにめざす未来に向けて 地球沸騰化時代、社会変革の今をどう乗りこえるか？

～ 環境経営のキホンから考える ～

- ◆ 日時：3月19日(火) 13:00～17:00
- ◆ 会場：みなと交流センター「はーばりー」
- ◆ 参加者：60名

四国4県の同友会会員はじめ、地元今治市、西条市のSDGs担当者、地域金融機関や市民、FC今治の選手や学生などが参加。TV局2社の取材もあり、当日夕方のニュースで放映されました。環境の会にふさわしく、ペットボトル持参者はおらず、ファシリテーショングラフィック(写真参照)が次々と展開され、参加者皆が集中している濃密な会になりました。

当日は、めざましTVのご当地グルメ日本一にマルブンの「五代目鯛めし」が選ばれたこと、パネルディスカッションの司会と当会の実行委員長を務めた滝口貴士さんが45才の誕生日と、二重の『ハレの日』でした。

基調報告の一つ目、今治のIKEUCHI ORGANICの阿部哲也社長の「赤ちゃんが食べられるタオルを創る」では、世界の綿花生産の2%、52万tしかないオーガニックコットンをフェアトレードで買って、昔ながらの織機で織る。今治タオルのタグが付くと値段は倍になり、池内タオルはさらにその倍になります。風合だけではその差はわかりません。「最大限の安全を最小限の環境負荷で」という理念に基づいて、SDGsのゴール12の「作る責任、使う責任」を主題に、環境価値で共感を得る経営を貫いておられます。コアなファンが、電車のつり広告を自腹で出したり、京都祇園祭の売店で池内タオルを売るボランティアをしたりと驚くことばかりでした。

基調報告の二つ目、愛媛同友会会員の(株)マルブン、眞鍋明会長の「地産地食から考える食の未来と変革」では、何のため



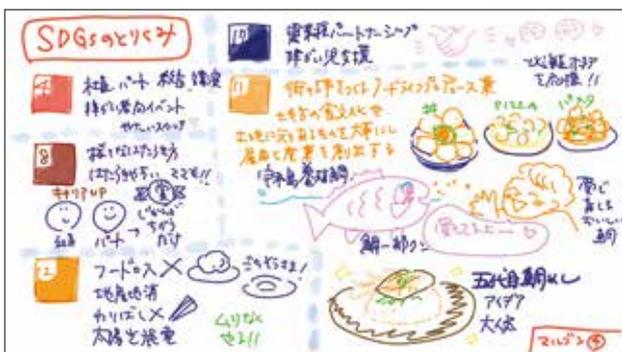
集中して参加しました

に仕事をしているのか？経営とは社員を幸せすること、地域社会に必要な会社か？「地産地食で幸せな食卓を提供」でスモールグッドカンパニーをめざすなど、経営理念を深めてこられました。SDGsにも取り組み、G11では、フードライフプロデュース業として「地方の食文化や土地に元々あるものを大事に雇用と産業を創り出す」など。この字数では書ききれません。

両者は、「タオル」と「食」の分野で尖がった超先進的企業で、お互いにリスペクトし合っておられます。パネルディスカッションでは、滝口さんの「キ」「ホ」「ン」の深め方が素晴らしく、腹落ちする内容になりました。

グループ討論では、次回の香川でのこの会までの1年何をするかを主題に活発な討論の内容行われました。「日々の生活の中にSDGsがある」。前例にとらわれず「腑に落ちる生き方をする変な人の輪をひろげよう」という香川同友会の島田治男さんのまとめにより、閉会となりました。

寄稿：平野 啓三さん（(株)平野/環境経営委員長）



ファシリテーショングラフィック

## 環境を考える会に参加して〔感想〕

IKEUCHI ORGANICとマルブン、両企業ともに、環境への先進的な取り組みはもちろん、人材育成にも力をいれているという点が印象的でした。

IKEUCHI ORGANICとマルブンには、応援してくれる皆さんのマニア・ファンがいます。それは、両企業が考え続けることを大切にしてきたからです。考える力をもった人間を育てているからこそ、そこで働くひとたちは、企業が大切にしている価値観・理念に基づいて、自分で考え、行動することができます。

私自身、物事を成し遂げようとするとき、目的が大きいくほど、その目的にとらわれて、「何のために」やっているのかを考えることが疎かになってしまいがちです。そうならないために、言わ

れたからやるのではなく、自分事として物事を捉え、自分なりに納得してから行動することを常に意識したいです。また、物事を進めるときも、こうしたらもっと良くなるんじゃないか、という工夫する姿勢を大切にしようと思いました。

私が明日からできること。それは、自分で考えるクセを身につけ、今日の学びを外部に発信することです。そのために、日頃から色んな物事に興味をもち、自分の視野を広げようと思います。また、日頃から自分の考え・想いを言葉にすることで、同じ思考・志向の仲間と繋がるチャンスを逃さないようにしたいです。

寄稿：小林 里菜さん（(株)平野 2022年入社）

# 第54回 中小企業問題全国研究集会 in 三重

## 〔第5分科会 (企業変革)〕 自社の強みを磨いていますか

～ 経営理念をつくって見えてきたこと ～

◆ 報告者：田中正志氏

義農味噌(株) 代表取締役 / 愛媛同友会 代表理事 伊予・松前支部

◆ 日時：3月7日(木)

◆ 会場：三重県総合文化会館

◆ 参加者：104名



左から三好大助さん、田中正志さん

「結束・加速・Reborn」。

第54回中小企業問題全国研究集会が三重にて開催され、来年2月の愛媛での同会開催を見据え、愛媛から約30名の仲間が参加する中、我らが代表理事、田中正志さんが報告者、そして三好大助さんが座長を務める第5分科会「自社の強みを磨いていますか」に参加しました。100名を超える分科会登録者からも、田中さんの報告に集まる期待の大きさを感じました。

田中さんは創業70年を超える麦味噌を主とした食品製造会社の2代目。作れば売れ、当たり前のように価格改定が受け入れられていた時代から、スーパーの勢力拡大、大手メーカーの寡占化の流れとともに一気に価格競争の世界へと突入。近年はそこへ追い打ちをかけるように、原材料、包装資材、エネルギー、配送料、人件費の高騰。同業者も最盛期から90%が消えてしまっている、まさに時代の波に



分科会会場のようす

飲み込まれている業界とおっしゃる中、そんな状況を打開しようと孤軍奮闘する田中さん。

しかし、モノマネの商品開発をしては売れずに消えていき、売上も低迷。そんな繰り返しの中で、師と仰ぐ方から言われた一言。「社員の声を聴いてください」。そこから社員さんとの本当の会社作りが始まりました。

そこで得た気付きは、共有すること。理念を元に生み出された商品「伊予さつま」を皮切りに、ご当地ドレッシングなど顧客が求める商品開発、販売先開拓、マネキン販売と、ときに先頭に立って旗を振り、ときに社員さんに寄り添って歩みを共にしつつ会社の理念を共有するなかで、社員さんと田中さんが本当の意味で最も信頼できるパートナーになっていきました。

田中さんの人を巻き込む熱量の高さは報告後半で最高潮に、その熱い想いが分科会参加者全体を包み込んでいました。最後にはきっちりと回覧販売もPRし、根っからの商売人魂を見せつけていました(笑)。

2025年2月、中小企業問題全国研究集会(全研)in愛媛に向けて弾みをつける分科会報告となりました。

寄稿者：大政 裕志さん(月心グループ(株)公益社/伊予・松前支部)



グループ討論風景

# 第54回 中小企業問題全国研究集会 in 三重

## 結 束 ・ 加 速 ・ ReBorn

～ 理念実現のため激動時代の潮流に乗れ ～

- ◆ 日 時：3月7日(木) 13:00～8日(金) 12:00
- ◆ 会 場：三重県総合文化会館
- ◆ 参加者：全国から1,145名、愛媛県から31名

今回の中小企業問題全国研究集会 in 三重には、愛媛から31名が参加しました。それは、来年2025年2月に愛媛で中小企業問題全国研究集会が開催されるからです。

今回の参加者のみなさんは、集会で中小企業を取り巻くさまざまな問題について勉強するとともに、来年の集会に生かすべく、三重の集会の運営にも目を向けて参加しました。

以下、参加者の感想です。

### 「愛媛に来て良かった！」 と感 じ て も ら い た い

今回、中同協の全国行事に初めて参加させていただきました。

まず、分科会では、全国から集まった先輩経営者と意見を交わすことに緊張もありましたが、皆さんが年齢に関わらずお互いに率直な意見を求めており、共に学ぶ姿勢が感じられたグループ討論でした。

また、来年の全研in愛媛を見据え、運営側の視点を持ちながら参加いたしましたが、私自身が今回の全研に参加して良かった！また三重に来たい！と思えるような2日間だったので、来年は全国からお迎えする方々に「愛媛に来て良かった！」と感 じ て も ら え る 全 研 づ くり を 目 指 し て い き た い と 思 い ます。

そして、「人が生きる意味を考えられるような全研にしたい！」と宣言された渡部伸哉実行委員長の想いを実現するために、残りの期間を愛媛同友会全体で協力して盛り上げていきたいと思 っ ち ます。

寄稿：中 篤史さん  
(株)ナカフードサービス/松山支部第2地区会)

### 全 国 研 究 集 会 に 初 め て 参 加 し ま し た

分科会では、3代目として事業承継された中で、経営者に対しての不安や先が見えないと社員の離職などの経験をし、働きがいのある会社を目指すと努力されていました。理念作成、共有から採用、社員の声を聞く仕組みと順序立てて社員さんと繋がっていく形はとても分かりやすく、自社の課題への学びになりました。

グループ討論では、社員へ事業承継を目指している方が多かったのに驚きました。経営指針や思想、会社の仕組みを考える中で同友会に社員が参加したり、MG研修をしたりと各会社で色々な取り組みをされているのを聞き、自社でも社員とのコミュニケーションを大切にしていきたいと思 っ ち ました。

交流会では強風の中…他県、グループが違った経営者の方々とも楽しく交流を深めることができ、他業種の方のお話も聞き知識も増えたのでこれからの運営に活かしていきたいと思 っ ち ます。

寄稿：堀田 美沙季さん  
(NPO 法人 作業所こまどり/今治支部)



歓迎の看板



厚着をして懇親会



愛媛のメンバーで二次会



懇親会の後で記念撮影



物産展のようす



# 2025年2月6日・7日、全研 in 愛媛 開催

## 全研 in 三重に行ってきました！

全研 in 三重で全研 in 愛媛のPRをしてきました。

2日目全体会の終盤のPRタイム、大トリが愛媛同友会です。PR動画の上映後、皆で横断幕を持ってステージへ。実行委員長の渡部伸哉さんの「全研 in 愛媛を機に組織率3%となる会勢540名を目指すとともに、皆さんをお迎えする準備をしっかりと進めていきます」という力強い宣言に続き、全員で「愛媛で待ちよるけんね！」とメッセージを伝えました。

さらに全研 in 三重の締めくくりとなる閉会挨拶は、次回開催地の代表理事として米田順哉さんが登壇。三重同友会の皆さんを労うとともに、全国の参加者と愛媛での再会を誓い合っ

て幕を閉じました。PR動画や当日のPRの様子、米田さんの閉会挨拶の動画は、愛媛同友会のYoutubeチャンネルで公開中です。ぜひご覧ください。（※P.9左下のQRコードから）



合言葉は「愛媛で待ちよるけんね！」

5月24日(金)に開催する愛媛同友会の第40回定時総会には、全研 in 三重の実行委員長を務めた平松洋一郎さん(株)ヒラマツ 代表取締役)をお招きして、自社の経営と全研についてご報告いただきます。乞うご期待！

### ■全国大会の意義■

- ①参加者に明日からの経営や同友会活動に新しい意欲と確信を与える
- ②同友会運動への認識を深め、誇り高く同友会運動に参加するエネルギーを生み出す
- ③各同友会の活動水準を高め、組織強化に役立つ
- ④全国の会員の連帯感を高め、設営する同友会の学びと同友会への確信が広がる
- ⑤日本の中小企業運動の発展に貢献し、中小企業の時代をつくる力となる

『同友会運動の発展のために』(中同協発行)より



がっちり握手を交わす両実行委員長(左:平松さん、右:渡部さん)

## 「良い経営者になる」とは経営者の全人格的成長

～ 同友会経営者大学・全10講が無事終了～

8月から始まった第20期同友会経営者大学ですが、さる3月2日に無事終了いたしました。改めて第20期の内容をご紹介します。

第1講「まず、小さなところから取り組みましょう!(企業変革支援プログラムとPDCA)」、第2講「企業変革支援PGで社員教育計画をつくろう!」、第3講「経営数字に強くなれば鬼に金棒(ビジョンアプローチから見る財務計画)」、第4講「付加価値とは?付加価値を高めるには?」、第5講「同友会の先進性とは?」、第6講「人間にとって学習は権利です」、第7講「環境経営に取り組み、自社を発展させましょう」、第8講「世界経済の中の日本、日本経済の中の中小企業」、第9講「そもそも憲法とはなんでしょう?」、第10講「いま、中小企業に様々な経営課題が押し寄せています」。

これらのテーマを練達の経営者、カリスマ事務局、大学・大学院の先生、弁護士の先生の皆さんに展開していただきました。

第20期同友会経営者大学は、求人教育委員会と青年部委員会とのコラボで、「経営者の全人格的成長を目指す!」という本来の目的に、若い経営者の経営実践にダイレクトに役立つテーマを加え、大変充実した内容になったと自負していますが、思ったほど受講生が増えなかったのが残念でした。

新年度の同友会経営者大学は、その役割を各委員会が年間1回以上開催する委員会学習会に譲り衣替えとなります。三つの目的の「良い経営者になる」とは経営者の全人格的成長に他なりません。委員会学習会で積極的に学んでいきましょう。

寄稿:米田 順哉さん

(NPO 法人家族支援フォーラム/松山支部第2地区会)



最終講となった第4講のようす



最終講の懇親会で

## 「松山DX勉強会」を終えて

「松山DX勉強会」は、松山市中小企業振興円卓会議専門部会事業として、愛媛同友会の主催で開催しました。2年間にわたる勉強会が終了しました。

各年度にゴールまで到達したのはそれぞれ1名でした。もう少し期待し期待されていたのになぜでしょう。聞き取りをしたり、関連する会合に出席して調べてみました。DXの「D」(デジタル)の部分は皆さん進んでいる様子です。しかし「X」(トランスフォーメーション)までには至っていないようです。その原因の一つは新型コロナが収束し仕事が忙しくなり、物価高騰や賃上げ対応の為の価格転嫁が優先課題になったことです。もう一つは社内にDX専従者がいない事でしょうか。

先進的な企業ではDXを終え次に進んでいます。そのヒントになる言葉を示してみます。VX・GX・SX・AI・XR・ブロックチェーン・VPS・デジタルツイン・DAO・5G・エコシステム・ケイパビリティなどなど。一つ一つ調べてみると、日本語の持つ概念や文化ではとらえきれない気がしてきます。

一方でアナログ回帰や実体験要望の社会現象も起こっています。社内実務と顧客要望を整理しなおしてみる必要があります。また実経済の変化が先行し、課題が出てきて法整備などがこれからになっています。政治にも関心が必要です。

やはり、企業家は大変です。みなさん頑張りましょう。

寄稿：米岡 一嘉さん  
(オーガスト／政策委員長)



会社が変わるDXの進め方



グループワークの結果発表

## 女性会員のランチ会 in 今治

2月14日、今治(延喜寿司さん)で、9名の(美人)女性会員グループでのランチ会がありました。この会の牽引役である(株)エルパティオの川崎暁子さんがこのランチ会の意義を話してくれました。

「愛媛同友会の中で、女性は女性の課題を発見しつつ学びを深めて、愛ある媛の国として、経済・経営にかかわる女性の皆さんの「ここがあってよかった」という場所と機会を創り、しなやかに、愛をもって地域の未来を考えていけ

る女性部会を創りたいなと思っています。まだまだ模索しながらの会ですが、どんなことも話し合えて、共感しあえる仲間づくりができたかと思っています。2か月に一度は、女性発信の例会やランチ会、イベントなど開催できたらと思っていますので、入会されていない方も、最近会に参加していないなあという方も、お気軽にご参加くださったら嬉しいです」。

終始、和やか且つ未来を話せる素敵なランチ会でした。会の後、参加者の(株)フェローシステムの矢野領子さんが今回のランチ会についてまとめてくれました。

- ・勇気が出ない人を一歩踏み出せるように
- ・経営に携わる女性達のつながりをつくりたい
- ・悩みを相談できる場所
- ・会員さんの奥さん、旦那さんも参加可能
- ・媛のくに、横のつながり強化
- ・人材育成について学びたい

まだ参加されていない方、興味のある方は是非ご参加下さい。お待ちしております。

寄稿：森田 文子さん  
((株)かがやき総合保険企画／四国中央支部)



悩みを相談できる場所に

# 同友会で俳友会

五月五日は立夏です。暦の上ではこの日より夏になります。真夏の海暑と異なり、初夏のこの時期は爽やかな暑さです。初夏ならではの輝きが、海にも山にも街にも溢れています。外に出かけて、素敵な初夏を詠んでみませんか。



## ◆最優秀賞

介添で登る坂道風薫る

「介添え」を辞書で調べると、「人の世話をするために付き添うさま。介護や結婚式での補助などに関与していることが多い。(実用日本語表現辞書)」とあります。

選者は初読では介護の介添えにつく作者が、五月の爽やかな風の中を、車いすを押しながら坂道を上る景を思い浮かべました。辞書を引き結婚式での用法があると知って再読すると、趣が変わってきます。丘の上のチャペルまで、新婦を介添えして歩く五月の景も何とも爽やかです。

掲句からは二つの景が浮かび上がりますが、どちらの景も読後が爽やかなのは季語「風薫る」の効果によるものです。俳句は発表した時点で作者の手元を離れ、解釈は読者に委ねられます。作者は「介護」の場面、「結婚式」の場面どちらかについて詠んだものと思えますが、作者の意図しない解釈が生じるのも俳句の妙味です。俳句は読み手によって磨かれます。上五の助詞「で」が散文的なので、「の」とすると整います。

## ◆特別賞(仕事に慣れてきたで賞)

初鯉二枚目のタイムカード

平岡 裕矢さん(NPO法人家族支援フォーラム) タイムカードは一月で一枚使い切ります。入社してひと月が経ち、二枚目のタイムカードを受け取りました。早く戦力になれるよう今夜は初鯉のご馳走です。

## ◆特別賞(ひらがながやさしいで賞)

おなかのおとうとへとどけいちごつつみ

武田 正輝さん(恭栄自動車株) お母さんのお腹のなかに僕の弟がいます。今日はお母さんと母摘みです。お母さんが食べた大きくて甘い苺がお腹の弟に届きますように。

## ◆特別賞(夏木立賞)

夏木立負けじと立つおすくな大社

大野 智加子さん(株)コピー愛媛元社員) おすくな大社(少彦名神社)は大洲市菅田に鎮座しています。下五は固有名詞なので字余りは許容できると考えますが、中七は七首に整えましょう。夏木立負けじと立てりおすくな大社

## ◆特別賞(初恋賞)

初恋か苺畑の光る君

杉原 一史さん(有)周桑電機工業所) 異性として意識していなかった「君」。苺畑ではしゃぐ今日の「君」はなんと素敵なのでしょう。榎原敬之氏の歌詞のような俳句ですね。

## 六月号 兼題

「夏至」「梅雨」「螢」「螢狩」

「紫陽花」「父の日」

## 七月号 兼題

「極暑」「夕焼」「サングラス」「向日葵」

「空蟬(うつけみ)※蟬の抜け殻のこと」

いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。 講評：高橋大輔さん(広報情報化委員)

7月 投句QR



締切 6月15日

6月 投句QR



締切 5月15日

最優秀賞の弓立公司さんには、表彰状と義農味噌(株) (田中洋平さん・伊予・松前支部) のステキな賞品を差し上げます。

今年新発売の「食べるみそシリーズ」

3品に加えて、これからのシーズンにぴったりな商品を選びました。



田中洋平さん



## お済みですか!?「同友会名簿アプリ」のインストール

愛媛県中小企業家同友会では、会員同士のコミュニケーションを促すとともに会の活性化を目指し、「同友会名簿アプリ」を導入しました。

名簿の検索・閲覧はもちろん、メッセージの送受信や無料通話、スケジュールの確認も可能な便利なアプリです。非常に便利です。

ぜひインストールしていただき、ご活用ください!

※最初のログインにIDとパスワードが必要です。e.doyuと同じものです。お分からない場合は事務局までお問い合わせください。

※パソコンでの利用も可能です! URL: <https://web.doyumeibo.jp/#/>

※今後、会内の公式の連絡の取り取りは名簿アプリに集約していきたいと考えております。

【お問合せ】愛媛同友会事務局 電話: 089-948-9920 メール: [info@ehime.doyu.jp](mailto:info@ehime.doyu.jp)



新会員のご紹介【9名】(3月理事会承認)

**友田 義大さん** (ともだ よしひろ)

松山支部第3地区会  
 (株)軸と品格 代表取締役  
 カイロプラクティック業、放課後等デイサービス  
 〒790-0811 松山市本町7丁目24  
 TEL: 089-906-7474  
 紹介者: セルフインテグレーション 野上 徳子

**山田 晋平さん** (やまだ しんぺい)

松山支部第3地区会  
 (株)y o a s o b i 執行役員 愛媛支社長  
 採用コンサルティングサービス、採用・求人サービス  
 「採用できるくん®」、有料職業紹介  
 〒790-0011 松山市千舟町5丁目3-17  
 TEL: 080-5669-7316  
 紹介者: (株)コピー愛媛 中村 剛

**山本 良子さん** (やまもと よしこ)

伊予・松前支部  
 NPO 法人みんなダイスキ松山冒険遊び場 理事長  
 フリースクール、森のようちえん、プレーパーク、  
 自然体験活動、キャンプ、哲学カフェ  
 〒791-8056 松山市別府町734-9  
 TEL: 080-8902-9627  
 紹介者: Social・Connect 堀内 章

**玉田 響さん** (たまだ ひびき)

松山支部第3地区会  
 (株)マイビジョン 代表取締役  
 企業ブランディング事業、労働トラブル相談士資格取り扱い  
 〒790-0011 松山市千舟町5丁目3-17 4F  
 TEL: 090-2824-5251  
 紹介者: (株)コピー愛媛 中村 剛

**高橋 麗奈さん** (たかはし りな)

松山支部第1地区会  
 シンデレラ 代表  
 夜間一時預かり・夜間託児所  
 〒790-0003 松山市三番町1丁目11-35  
 TEL: 089-909-3922  
 紹介者: (株)日の出都市開発 山本 康弘

**白石 亮太郎さん** (しらいし りょうたろう)

今治支部  
 (有)白石塾 教室長  
 学習塾  
 〒794-0063 今治市片山4丁目7-34  
 TEL: 0898-23-5720  
 紹介者: (有)三和興産 渡部 伸哉

**本田 英雄さん** (ほんだ ひでお)

松山支部第3地区会  
 (株)チェリーハウス 専務取締役  
 建売住宅の分譲販売、不動産売買の仲介、店舗・事務所・住宅の  
 賃貸の斡旋、自社ビルの賃貸(店舗・事務所・住宅)、増改築工事  
 〒790-0067 松山市大手町1丁目13-12  
 チェリー大手町ビル1F  
 TEL: 089-921-2424  
 紹介者: 金券センター松山 橘 真徳

**山本 佳宏さん** (やまもと よしひろ)

伊予・松前支部  
 (同) 味げん やまもと 代表社員  
 精肉の店頭販売、精肉の店頭卸売、和食店経営  
 〒790-0833 松山市祝谷5丁目3-33  
 TEL: 089-994-5515  
 紹介者: (株)ヤツヅカ 八束 和志

**村田 敬介さん** (むらた けいすけ)

松山支部第1地区会  
 (株)made in  
 飲食業  
 〒799-2432 松山市土手内184番地11  
 TEL: 090-7147-0826  
 紹介者: NPO法人家族支援フォーラム 米田 順哉

会員一人がひとりのゲストを!

愛媛同友会は“仲間づくり運動”を推進しています。

入会候補者のご紹介はこちらまで!

愛媛同友会事務局  
 TEL: 089-948-9920  
 メール: info@ehime.doyu.jp

※メールの方は件名に【ゲスト紹介】とお付けください!



このたびのじゃこ天

その一、  
宇和島・瀬戸の新鮮な魚を使用

その二、  
添加物を使用していません。素揚げ!

その三、  
天然岩塩使用

〒790-0004  
 愛媛県松山市大街道3丁目7-4  
 (松山城ロープウェイ乗り場斜め前)  
 TEL・FAX: 089-935-8622  
 HP アドレス: http://umajaco.jp

伊子 さつま

あったかご飯にかけただけ  
 えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる  
 麦みそと海の幸・山の幸を  
 まぶして食べる郷土の味

ギノ-みそ 株式会社

## 2023年度 愛媛同友会 第11回理事会 議事録

【日時】 2024年3月28日(木) 18:30～20:30 【会場】 二番町ホール・Zoom

【出席】 理事 19名 委任 10通 オブザーバー 1名 事務局 2名 【議長】 佐藤 慎輔 【議事録】 竹河内 博之

## 開会挨拶：田中 正志

全研(中小企業問題全国研究集会) in 三重が終わってもう3週間たつんですね。全研 in 三重の閉会で、米田さんが「540名」を宣言しました。目標達成に向かっていきましょう。

## 承認事項

- (1) 入退会承認 入会:9名、退会:11名。会員数:407名(期首:394名) …大北 → 承認  
年度では、退会が多かったのですが、増強をがんばって、13名増で終わりました。
- (2) 第40回定時総会議案書の表紙イラストの公募結果と承認…大北 → 承認  
前回の理事会決定を受けてe.doyuで作品募集をしたところ、お1人から応募がありました。

## 報告事項

- (1) 第12回経営フォーラムの開催報告…中田  
参加登録194名でした。ご協力に感謝します。  
今後の検討課題として、大きい行事に巻き込む力がどうか、懇親会込みの参加費設定の是非などがあると思います。
- (2) 全研 in 愛媛についての進捗報告…渡部  
全研 in 三重に愛媛から31名が参加しました。  
全研 in 愛媛の懇親会場について協議し、ANAクラウンプラザホテルで実施する方向を決めました。定員800名となります。  
メインテーマについて。案:「今を生き次の時代への自己変革を!白鷺が宿りし湯の町から」。主催者である中同協に提案します。  
定時総会の記念企画について。全研 in 三重の実行委員長であった平松洋一郎氏をお招きしてご報告いただきます。
- (3) 愛媛同友会ホームページ見直しプロジェクトの進捗報告…桑波田  
※中間報告がありました。
- (4) 来年度の各支部・地区会の活動計画と予算、幹事会報告  
※各支部長、地区会長、または代理の方より報告がありました。
- (5) 2023年度決算見込みと2024年度予算案についての報告…大北  
※決算については、会員数が予定を下回ったことなどにより収入減、事務局の藤原が育休中で人件費減などにより支出減。単年度で740万円程度の赤字となる見込みです。
- (6) 各委員会等からの報告  
・組織委員:新会員オリエンテーション(中予会場)の案内…桑波田
- (7) その他  
1) 総会議案関係のスケジュール確認…大北  
4月25日:理事会…全ての総会議案を承認。

5月10日:総会議案を送送。

5月16日:質問・意見の締切。

5月24日:総会

- 2) 愛媛信用金庫との連携の具体化について…竹河内  
連携協定に基づき、交流を進めましょう。各支部・地区会から近隣の愛媛信金支店の支店長さんに連絡し、例会への参加等呼びかけてください。愛媛信金内で支店長さんに周知が図られるので、7月以降をお願いします。

## (8) 全国・他団体行事について

- 1) 女性経営者全国交流会 in 大阪の案内…大北  
6月13日(木)～14日(金)、大阪で開催予定。  
4月1日から参加登録開始。

## 協議事項

## 「どのようにして会勢540名を達成するか」

- 1) 全研 in 三重での米田さんの閉会挨拶の録画を鑑賞。
- 2) 内藤さんからの問題提起  
※問題提起のポイントは以下。  
・540の数字の意義と意味 ⇒ 組織率3%  
・意識改革 ⇒ 「でも・だって・だけど・どうせ」  
⇒ 「だからこそ」へのくちぐせ  
・スローガン『One for members, members for one !!』  
⇒ 会員、一人一人の目標達成意識  
・増強計画  
三人の法則:各地区に組織委員(委員長1名 副2名)ベテラン1:新人2  
愛媛県全体での名刺交換会兼同友会勧誘セミナーの開催  
HPの改良、SNSの活用(インスタやFBなど)
- 3) グループ討論「どのようにして会勢540名を達成するか」  
※以下のような意見が出ました。  
・540名に向かって進めていこう。  
・条例の勉強会やインタビューシップなどを通して外部の方に勧めよう。  
・例会を充実させ、退会を減らし入会を増やす。  
・「強」も大事。「増」と「強」を両方やっていく。  
・それぞれの得意なことで貢献する。  
・SNSを活用する。  
・同友会で会社が良くなったという姿を見せる。  
・増強は楽しい。いいことばかり。

## 閉会挨拶：米田 順哉

会員増強について、何をやるべきか、出尽くしています。あとはやるのみです。例会のゲスト参加者が入会の意思表示をされたら、即座に手続きのアポを取りましょう。入会されたら必ず新会員オリエンテーションに参加していただきます。ここまですぐ入会手続きだと思えます。540名は通過点です。その先があることを意識して取り組みましょう。

**ダスキン タカモリ**

エアコンクリーニング  
オーダーマット作成  
害虫、獣駆除  
家事代行サービス

代表取締役 **高岡 直矢**

公式LINE▶

0120-44-8886



この一瞬を、マリエがプロデュース



【心グループ】  
冠婚衣装 & フォト  
ブライダルハウス マリエ

愛媛県松山市朝美2丁目6-50  
Tel 089-994-6636  
https://www.malie.jp

世の中の「ありえない」をカタチに



**株式会社  
フェローシステム**

住所：〒790-0804 愛媛県松山市中一万町7番地  
TEL：089-987-6046 FAX：089-987-6047  
MAIL：info@fellow.co.jp HP：https://www.fellow.co.jp/



**清水屋クリーニング。**

ALTERATION & CLEANERS

私たちが考える良いワイシャツとは、  
エリが綺麗なこと。  
着心地がしなやかでハリがあること。  
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp TEL 089-941-7388  
〒790-0053 愛媛県松山市竹原4丁目8-47 FAX 089-947-2833



**矢野質店**

**有限会社矢野商事 (矢野質店)**  
住所：松山市花園町2番地3 電話：089-941-4044



**愛彩館** 愛大附属病院内 ☎089-955-2008  
**ちのび茶屋** 旧空港通り ☎089-968-6836  
**嫁の蔵** HIMENOKURA ☎089-947-6817

**Issei Group** いっせいグループ **グループ店**  
**夢えがお** 平和通り ☎089-994-6656  
**haco.** Cafe+Bar 衛生町店 ☎089-935-8558  
**多喜多** 宮田町 ☎089-933-6716



**弁護士法人 たいよう**  
四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属 代表弁護士／吉村紀行

**愛媛県 松山事務所**      **愛媛県 大洲事務所**

☎089-907-5601      ☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで  
トータル・カーメンテナンス  
**恭栄自動車株式会社**



松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054  
TEL 089-972-1228(代)  
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

**平野薬局グループ**

**株式会社 平野**

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22  
TEL (0898) 32-0255  
FAX (0898) 32-0350



税理士法人 **asitao**  
(あしたお)

— 明日を拓くパートナー —

安部 真 / 井上 徳之 / 近藤 杜 / 十河 篤史

〒790-0066 愛媛県松山市宮田町186番地4 松山駅前ビル2F  
TEL：089-948-8294 FAX：089-948-8296

ICTの知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。



WEB サイト制作・運用・保守  
セキュリティ運用・関連商品導入  
システム開発・サーバ構築  
ネットワークインフラ構築・電話設備  
各種機器販売

**株式会社ディースピリット**  
〒791-1102 愛媛県松山市来住町1430番地1  
TEL：089-948-4100 FAX:089-948-4101



**SANWA**  
有限会社 三和興産



消防・防災の専門商社

株式会社 岩本商会

災害に強いまちづくりをお手伝いします

本社 松山市大手町一丁目 10 番地 1

TEL089-947-2111 FAX089-947-2116

高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫

<https://www.iwamotosyokai.co.jp>



二幸送風機株式会社

REALIZE TWO HAPPINESS

私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。

本社・工場 〒791-8022 ☎ 089-925-6401

愛媛県松山市美沢二丁目3-7 ☎ 089-925-6259

社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して

<http://www.nikofan.com/>

家族支援フォーラム

地域生活支援センター



夢ポケット

公式ホームページ



〒791-8012 松山市姫原2丁目3-21 ☎ 089 (924) 8989

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社  
HATTORI PAPER MFG. Co., Ltd.

〒799-0112 愛媛県四国中央市金生町山田井171-1

TEL0896-58-3005 FAX0896-58-3306

<http://www.hattoripaper.co.jp>



ENEOS 株式会社特約店

～灯油・軽油・A重油の配達もお任せください～

日興石油株式会社

本社の川	社	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町	S S	松山市三番町6丁目4-17	089(941)7685
カーフォート		松山市鴨川2丁目17-1	089(978)1616
かもがわ	S S	松山市和気町1丁目473-1	089(979)2044
和気	S S	松山市和気町1丁目473-1	089(979)2044
配送センター		松山市空港通4丁目3-39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤  
「ハートジェル」販売・施工代理店

株式会社トータル・ビル・サービス

松山市松前町2丁目8-3

TEL 089-946-3255



ハトの被害に頭を抱えていませんか? 「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。

※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。

※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することはありません。

お気軽にお問い合わせください。



あした  
環境と未来を考えるシステムの包装商社

株式会社 パステムマツサワ

本社	社	〒791-8507 松山市久万ノ台695番地1	TEL 089-925-7811
中央市場営業所		〒791-8016 松山市久万ノ台348番地1	TEL 089-924-338C
宇和営業所		〒797-0045 愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894-62-898C
新居浜営業所		〒792-0872 新居浜市坂生3丁目310-11	TEL 0897-67-178E
広島営業所		〒733-0804 広島市西区山手町17-3	TEL 082-235-100E
高知営業所		〒780-8040 高知市神田971-1	TEL 088-833-343E
徳島営業所		〒771-0204 徳島県板野郡北島町観音寺100-1	TEL 088-698-158E
香川営業所		〒761-2403 丸亀市綾歌町同田西1081番地18	TEL 0877-35-701C
パルマート久万ノ台店		〒791-8016 松山市久万ノ台684-1	TEL 089-924-247E



和洋菓子製造

株式会社 世起

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1

TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド



コープえひめ

本部/松山市朝生田町 3-1-12

Tel (089) 931-5201

<http://www.coop ehime.or.jp>



あったかい味  
お届けします

株式会社

ナカ フードサービス

NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12

☎952-1156