

2024 fiscal year

No.371 2024年4月1日 発行

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

# Ehime Doyu

2024  
4

第12回 経営フォーラム特集

## 目次

経営フォーラム全体概要／公正取引委員会との懇談	2	経営フォーラム 第4分科会	7
経営フォーラム 基調講演	3	同友会で俳友会	8
経営フォーラム 第1分科会	4	会員掲示板	9
経営フォーラム 第2分科会	5	理事会議事録	10
経営フォーラム 第3分科会	6		

発行：愛媛県中小企業家同友会 編集：広報情報化委員会

[今月の表紙] 菜の花に浮かぶ坊っちゃん劇場 (東温市) [撮影者] 大北 雅浩さん

愛媛県中小企業家同友会

〒790-0003 松山市三番町 1-11-10 ISSEIビル 301 TEL (089) 948-9920 FAX (089) 948-9931 <http://ehime.doyu.jp>

## 第12回経営フォーラム 全体の概要

### 194名が参加し、イノベーションをテーマに学び合う

2月9日、ANAクラウンプラザホテル松山で第12回経営フォーラムを開催しました。

メインテーマは「思い続ける力で未来を切り拓く～強烈なビジョンから生まれるイノベーション～」。「私たち経営者は苦しい中であっても、『いい会社を作りたい』という強い想いをもって進み続けよう」という、実行委員長 中田琢磨さん(㈱フェローシステム)の熱い想いが込められています。このテーマを体現する各地同友会の会員を報告者に招き、基調講演と4つの分科会で194名が学び合いました。基調講演と分科会の詳細については、3ページからのレポートをご確認ください。

学びの後は、懇親会で交流を深めました。PRタイムでは、2025年2月(来年!)に開催する「中小企業問題全国研究会 in 愛媛」(略称:全研 in 愛媛)はもちろん、全国から参加した各地同友会のメンバーも壇上から次々にPR。特に、遠くは宮崎同友会から駆け付けた「青年経営者全国交流会 in 宮崎」のPRには、大きな拍手と参加表明の歓声があがりました。

今回の経営フォーラムでは、中田さんをはじめ青年部委員会のメンバーが実行委員会の中心的役割を担いました。企画や設営の準備に加え、青年部のネットワークを活かして県の枠を超えた参加呼び掛けにも注力。他県同友会の例会や経営



学びの後の懇親会も盛り上がりしました

フォーラムにも足を運んでPRを重ねた結果、参加いただいた他県同友会会員(北海道、東京、岡山、広島、香川、徳島、高知、宮崎)は実に26名(参加者の13.4%)。さらに、32名ものゲスト(入会候補者)も参加しましたので、愛媛同友会が取り組んでいる増強運動にも弾みがつきそうです。

全研 in 愛媛に向けたホップ・ステップ・ジャンプの「ホップ」となる経営フォーラムでした。

※愛媛同友会は創立40周年事業の一環として、2025年2月6日(休)・7日(休)、全研 in 愛媛を設営します。そのため来年度は経営フォーラムは開催しません。今から、全研 in 愛媛への参加をご予定ください!

文責:大北雅浩(愛媛同友会事務局)



当日朝の実行委員会ミーティング



青全交 in 宮崎をPRする宮崎同友会と青年部の皆さん

## 公正取引委員会との懇談会開催

2月22日、愛媛同友会第10回県理事会開催の前に公正取引委員会との懇談会が四国支所長の福田秀一郎様、総務係長の佐々木雅也様をお迎えして行われました。

お二人から資料を基に公正取引委員会の最近の活動状況の紹介、その後、理事からの質問など意見交換がありました。

お二人からは、「公正取引委員会は敷居が高いと思われるが、そのようなことはなく、何か気になる事や困ったことがあれば気軽に相談してほしい」とありました。会員の皆



様の中でも、該当する事案かも?と思うことがあればまずは相談してみてもいいでしょうか?

公正取引委員会が運用する法律は ①独占禁止法 ②下請法 ③官製談合防止法 ④消費税転嫁対策特別措置法そして今年施行予定の ⑤フリーランス・事業者間取引適正化法等です。

⑤の詳細は下記をご覧ください(分かり易い動画説明もあります)。

フリーランスの取引適正化に向けた公正取引委員会の取組

[https://www.jftc.go.jp/flaw\\_limited.html](https://www.jftc.go.jp/flaw_limited.html)

また、賃上げの為の価格転嫁交渉に下記指針を参考にしたいかがでしょうか!

労務費の適切な転嫁のための価格交渉に関する指針

<https://www.jftc.go.jp/dk/guideline/unyoukijun/romuhitenka.html>

寄稿:武田 正輝さん(恭栄自動車㈱/伊予・松前支部)  
米岡 一嘉さん(オーガスト/松山支部第2地区会)

# 第12回経営フォーラム 基調講演

## 「思うは招く」

### ◆ 講師：植松 努氏

(株)植松電機 代表取締役／北海道同友会

作業着に大きなリュックを背負って颯爽と登場し、「今日はすごい力を持っている人たちと知り合える、それはみなさんです！」と基調講演が始まりました。

現在の日本は急激に人口が減っていく未曾有の時代に突入しています。人が増えているときは誰かが成功していることを真似すれば儲かった時代で「同じ・普通・前例がある」ことが正しい選択でした。しかし、人が減るとモノが余るため、既にやっている事は安い方が選ばれる状態に陥ってしまいます。そのため人口減少下ではすべての産業が衰退



講師の植松努氏

産業であり、価値観が大きく変わってきています。そんな先行きが不安な時代だからこそ、夢を持つことが大切といえます。植松さんの夢は「人の自信と可能性が奪われない社会を作る」ことです。

植松さんは子供の頃、忘れ物が多く勉強も運動も苦手でした。先生からいつも怒られていました。そんな植松さんは祖父の影響で、宇宙や飛行機が大好きになり、本を読んだり模型を作ったり夢中でめりこみ、将来は飛行機を作る仕事に就きたいと考えます。周囲の大人からは「お前にはどうせ無理だ」と否定されましたが、あきらめずに好きなことに没頭し続けたからこそ、宇宙開発をはじめとする様々な事業を展開しています。

では夢を実現するためにはどうすればいいか。その一つに勇気をもって自分の夢を周囲に語るのだと言います。そもそも人は足りないからこそ助け合い、一人ではいくら頑張っても一人分だが、助け合ったら一人ではできなかったことができるようになります。だから人の出会いには意味があり、出会った瞬間から違う時間の流れがスタートして、今までは違う未来が待っています。人との出会いによって人生はいくらでも変わっていく。だから今までがどんなにダメでも、今がどんなにつらくても絶望する必要はなく、勇気を出して誰かに会ってみればいい。そうすることで人生が変わるので、わかってくれる人に出会えるまで夢を喋り続けることが大切というお話が印象的でした。

もう一つ印象に残ったのは「会社」と「社会」は同じ漢字を使うというお



質疑応答

話です。どちらも人が助け合って、一人ではできないことを目指す場所なので、植松電機には「部と課と役職」がなく、あるのは「相談とお願いと感謝」というクルー・リソース・マネジメントの考え方を取り入れています。また、すべきことを先駆けてやるのが真のリーダーシップであり、ゴミが落ちていたら誰かに拾わせるのではなく、自分が拾えばいいという考え方で、会社や社会で大切なのは上下関係ではなく「共に走る仲間」と、まさに人を生かす経営の実践のお話でした。

最後に植松さんは「企業が真剣に人材育成や教育に取り組む必要がある」とおっしゃいました。学校を卒業後、人生の一番長い時間を過ごすのは会社の職場であり、そこに学びと実践がなければ人も会社も成長できません。「どうせ無理」ではなく「だったらこうしてみたら」の考え方ひとつで人生が大きく変わります。まさに今回のフォーラムのテーマ「思い続ける力で未来を切り拓く」にふさわしい講演でした。人との出会いを大切に、そしてすべての人が持つ可能性を信じて実践していきましょう。

寄稿：松田 泰幸さん  
(樺平野／今治支部)



引きこまれるような講演でした

## 第12回経営フォーラム 第1分科会

### あくなき挑戦でつかみとったイノベーション商品

～ 未来を勝ち抜く中小企業の商品開発と人材育成 ～

◆ 報告者：寺本 博氏

西研(株) 代表取締役／広島同友会

第1分科会では広島よりお越しいただきました西研(株)の寺本博代表にご報告いただきました。「あくなき挑戦で掴み取ったイノベーション商品～未来を勝ち抜く中小企業の商品開発と人材育成～」というテーマで、自社オリジナルの特許製品の開発エピソードや人材育成への取り組みをお話いただきました。

お客様の声をきっかけに技術開発に取り組んだ結果、他社にない製品開発に成功。現在は様々な国で特許を取り、自社で値段が決められる独自商品を、世界に向けて販売網を広げていると。開発や営業活動など、社員さんが活躍してくれて

いて、終始「社員さんがいろいろと考えて、様々なことに取り組んでくれている」と話されている姿が印象的でした。技術開発の表彰を受けた際には、社員さん

のおかげだと、賞金500万円を社員さんにそのまま配ったというエピソードまで。社員さんのことを思いやった大胆な取り組みです。明確な方針を示し、人材育成に積極的に取り組み、社員さんが自発的に取り組む素晴らしい仕組みを作られている様子がうかがえました。同友会で愚直に学び、挑戦してきたからこそその結果をありのままにお話いただきました。

グループ討論では「自社の人材育成において、どのような



左から座長の阿部祥太さん、報告者の寺本博さん



自社の人材育成の取り組みは？

ことに取り組んでいますか？また、その人材育成を通して、どのような未来を思い描いていますか？」というテーマのもと、各グループで様々な議論が交わされました。各社での人材育成に対する考え方や具体的な取り組みを発表し合い、熱い議論が繰り広げられました。朝礼やコミュニケーションの取り方、技術指導、先輩・後輩の関り方など、各社での工夫や具体的な取り組みを情報交換し、自社の課題解決に繋がるヒントを得られる場になっていたように思います。

最後に、報告者(寺本氏)より補足の報告がありました。質問の中にあつた「過去のどろどろした経験をありのままに話してもらいたい」というリクエストに応え、過去の共同創業者とのトラブルやお金の苦労など、過去の苦しい体験をお話いただきました。会場の雰囲気もがらりと変わり、会場全体が寺本氏の体験を聞き入っていたように思います。

特許製品を開発したり、人材育成への取り組みなど、良いお話とは打って変わって、苦しい時期があつたことも赤裸々に打ち明けられました。その時の苦労を乗り越えた中堅社員さんが今の会社を作ってくれている、と同友会のあるべき姿である「社員を最も信頼できるパートナー」の体現されておられました。

寺本さんのお話が、参加された各会社さんの前向きな挑戦のきっかけや人材育成へのヒントに繋がることを願っています。寺本さん、遠方よりお越しいただき、ご報告いただいたこと、誠にありがとうございました。

寄稿：阿部 祥太さん  
(阿部木工／松山支部第1地区会)



人材育成を通してどのような未来を描いていますか？

## 第12回経営フォーラム 第2分科会

### 経営危機からの事業承継

～ 人のご縁を大切に ～

#### ◆ 報告者：小坂田 英明 氏

小坂田建設(株) 代表取締役／岡山同友会

今回第2分科会の座長を務めさせていただきました、松山支部第2地区会の川本です。分科会の報告をさせていただきます。今回の報告者の小坂田建設さんへは実行委員の中舗和範さん、室長の平岡裕矢さんの3名で企業訪問をさせていただきました。場所は岡山市北区ということでしたが、一言で申し上げますと田舎町です。この過疎、少子高齢化という外部環境としてはマイナスの要因にフォーカスされ、地域になくはならない企業として活躍をされている会社でした。

フォーラムの当日は5グループ25名の参加者でした。

報告内容は、突然訪れた経営危機のリアルな経験談から始

まりました。土木建設業として9年連続の赤字。数字の把握ができていない問題。人の問題。資料をもとに本音で語っていただきました。数値や実際に起

こった事例ですので、参加した皆さんへの説得力もとてもありました。私は会社がおかしくなる時にはどういったことが起きるかを学ばせていただきました。

後半は、そこから決意して経営再建をされた話でした。同友会の学びを通してどうやって再建をしていったか、具



熱心なグループ討論

体的にアドバイスいただける内容でした。過疎高齢化の地域のニーズをしっかりと分析把握し、公共工事一本から民間工事の割合を50%まで高めていきます。この間の取り組み一つひとつは小さなこと、めんどくさいお困りごとにしっかり向き合い、形にしていたものでした。DXや見える化、労働環境整備など様々な取り組み事例もご報告いただき、小さくてもここまで徹底できる企業がつかれるという事例を学ばせていただきました。

静かに淡々とご報告される小坂田社長でしたが、時折見せる笑顔から実直な経営者の姿を感じることができました。久しぶりの座長で緊張しましたが中舗さん、平岡さんのご協力で務めることができました。ありがとうございました。

寄稿：川本 創さん  
(千代田商事(有)/松山支部第2地区会)



左から座長の川本創さん、報告者の小坂田英明さん



討論テーマは「地域から必要とされる仕事とは？」

# 第12回経営フォーラム 第3分科会

## 商売のタネは「課題発見」にあり！

～ 同感ではなく共感で広がる心理的安全性 ～

◆ 報告者：橋本 久美子 氏

(株)吉村 代表取締役／東京同友会



左から座長の川崎暁子さん、報告者の橋本久美子さん

1932年創業の(株)吉村。創業以来、赤字は出したことがないけれど、事業承継した当時は、6年で年商が8億円さがっていた頃。縮小市場を敢えて選んで、とことんニーズを捉えた事業展開で売上を回復、拡大させた橋本社長。

私が、橋本社長のお話を初めて伺ったのは、2023年の長野での全研でした。その後、2023年6月の女性経営者全国交流会でこれからの時代の女性の在り方のお話を伺って、同じ女性として、もっとわたしにもできることがあるのではないかと、身を震わせました。

約230名の社員の名前をすべて記憶し、一人一人に声をかけ、それぞれの個性とポテンシャルを引き出している経営手腕と橋本社長のお人柄に惹かれ、どうしても愛媛にお招きしたいと熱望した夢が叶った経営フォーラム。ご自身の数ある報告の中でも、まだお話をされたことのないテーマでご報告いただきました。

社宅妻で主婦だった頃のお話。

- 課題は当事者が一番よく知っている。
- それを見つけて解決していくのが商売。
- だから、とにかく当事者の声を聴き、ニーズに応えていく。

実はすごくシンプルで、確かな事業の元であると思っております。



今日の報告でどんなヒントを得ましたか？



明日から何を実践しますか？

「モノはなぜ売れるのか」、「人はなぜ動くのか」。

購買動機はさることながら一緒に働く仲間のモチベーションを維持し続け、社員自らが自立して自走するにはどうしたらいいかのヒントに溢れたご報告でした。

自らが多くの失敗を繰り返したからこそ、「同感ではなく共感」を大切にされる橋本社長。

- 悩みには所有権があるのに、その人の悩みを奪ってしまうようなアドバイスをしていないか。
- 過去の行動に対しての質問をして可能性をつぶしていないか。
- そもそも、社員を本当に信頼して経営をしているか。

人材育成において、リーダーとしての在り方、心持ちをがっつん！と突かれた方も多かったのではないのでしょうか。

「なんのためにやっているのか」。

理念はガードレール、というお話からは、常に目的と目標を意識しPDCAを回している橋本社長のリーダーシップ力を伺うことができました。「人を生かす経営」とはまさに橋本社長が実践されていることではないか!!分科会に参加して下さった誰もがそう感じられたご報告であったと思います。

会場内の各テーブルには「粋なショコラ」や「Leaf Tea Cup」や「メッセージ煎袋」をご用意。デジタル印刷の技術や、社員さんのアイデアから生まれた商品のみをいただくことでご報告がより身近になったのではないかと思います。ショコラとお茶をいただきながらの、活発なグループ討論になりました。

年商53億を超えてもなお、人懐っこく、気さくに接して下さる橋本社長の人としての在り方に触れて、「川崎もかくありたい！」と心から思える橋本社長の報告の座長を務めさせていただけたことはとても嬉しく光栄でした。

愛ある媛の国、愛媛の女性たちの目指したい姿として、わたし自身も精進していきたいと思っています。

寄稿：川崎 暁子さん

(株)エルパティオ／松山支部第3地区会

## 第12回経営フォーラム 第4分科会

### そこに社員への愛(AI)はあるのか？

～ コロナ禍で売上が半減。それでも売上回復よりDX化を目指した理由とは ～

◆ 報告者：上田 剛士 氏

(有)キホク 代表取締役／愛媛同友会

(有)キホクの上田社長が報告をされました。テーマは「そこに社員への愛(AI)はあるのか？」で、コロナ禍で売上げが半減したにもかかわらず、売上げ回復を目指すより、DX化を目指したという事例報告でした。

上田氏の報告では、2020年から2022年までの3年間、特にコロナ禍における積極的なDXへの取組とイノベーションについて、年表と具体的取り組み内容、数値などを示しながら、参加者に大変分かりやすい報告をして頂きました。



座長の 大野 栄一さん 報告者の 上田 剛士さん

DXの内容としては、ソフトウェアベンダーと協力しながら、今までアナログで熟練者の経験に基づくおしぼりの出荷業務(出荷予測及びそれに基づく配送)

を、AIを使った出荷予測を行い、熟練者でなくても出荷業務が行えるようにしたというものです。

また、それに伴う伝票処理も手書きの人によるアナログ的な伝票処理からデジタル化し、効率の良い集計業務が行えるようにしたこと、さらに、社内SNSを有効に使い、社内の情報の共有とコミュニケーションの促進を行ったこと等の報告がありました。

DXをより推進するために新たにDX人材を採用し、その社員を中心にDX化を進めていることも、参加者の大きなヒントになったのではないかと思います。

一方、DXを進めるうえで、経営者としてどのような姿勢で臨むべきかにおいても、いろいろ学ぶことがありました。上田

氏は現場の声をシステムに反映すべく、積極的に現場の声に耳を傾けられました。さらに、その声をシステムに活かすべく、システムベンダーと定期的にミーティングを行い、システム仕様に反映させる努力もされました。また、DX人材に権限を持たせ、その社員を中心に社内へのDXの浸透を図りました。そして、DX推進の全体的な進捗に関しては上田氏がしっかりコミットし、成果を作ることに努力をされました。



DX化に向けて、どういった経営者の姿勢が必要だと思いますか？

DXを推進していくには設備投資費用も掛かりますが、売上げが低迷している時期にもかかわらず、必要であれば積極投資をするという姿勢は、経営者のイノベーションに対する決意を感じるものでした。

それらの報告を受けて、グループ討論が行われましたが、DXの効果や、DXを社内へ浸透させる際の課題など、具体的な質問も出ながら、活発なグループ討論が行われました。

まとめとして、(1)DXは経営者のしっかりと決意の元で行われることが大事で、人任せではうまくいかないこと、(2)DXを進める上で、DX人材の存在は大きなポイントであること、(3)DXはソフトウェアベンダーとの十分なコミュニケーションが重要なこと、(4)DXの手法だけではなく、それを受け入れる労働環境の整備も併せて進めることも重要等、多くを学ぶことが出来、大変有意義な分科会となりました。

上田社長、ご報告、大変ありがとうございました。

寄稿：大野 栄一さん

(株)ディースピリット／松山支部第1地区会



# 同友会で俳友会

桜の季節になりました。初桜、夕桜、夜桜、花盛り、花吹雪 等々桜にまつわる季語は沢山あります。花見に出かけて色々な角度から桜を詠んでみませんか。

## ◆最優秀賞

### チューリップ遺品整理を見とどける

弓立 公司さん(有)ユアーズ・ケア

下五に「見とどける」とあるので、遺品整理をしている人は、作者ではなく他の人なのでしょう。一緒にその場にいるということは、作者もまた故人に近い人であると同えます。口を挟むことなく、遺品整理を見とどけている様子が伝わってきます。季語「チューリップ」がその場の優しい雰囲気醸し出しています。

## ◆特別賞(キラキラ賞)

### 風光る草木潤す雨上り

國光 重子さん(株)SANPUKUフューチャー

津田さんのお義母様

春の雨が芽吹いたばかりの草木を潤しています。雨が上がり春の爽やかな風が吹いてきました。目の前の景色がキラキラと光っています。

## ◆特別賞(青色賞)

### いぬふぐり風に揺られて空の青

竹河内 博之さん(愛媛同友会事務局)

道端のいぬふぐりが風に揺れています。視線を上げると春の空が青く澄んでいます。いぬふぐりの青と空の青が響きあいます。

## ◆特別賞(のんびり猫賞)

### 出窓にてひなたぼこ猫チューリップ

武田 正輝さん(恭栄自動車(株))

「ひなたぼこ」は冬の季語ですので、「チューリップ」との季重なりの俳句です。チューリップの咲くころはまだ少し寒い日もあり、出窓でひなたぼこをする猫もいることでしょう。選者は主たる季語はチューリップと考え、季重なりも許容できる俳句と考えます。



## ◆特別賞(爽やかで賞)

### 風光る島々巡るバイシクル

しまなみ海道を自転車で巡る様子が伝わってきます。季語「風光る」がなんとも爽やかです。

杉原 一史さん(有)周桑電機工業所



## 五月号 兼題

「夏浅し」「風薫る」「初鯉」「苺」

「苺摘」「ハンモック」

## 六月号 兼題

「夏至」「梅雨」「螢」「螢狩」

「紫陽花」「父の日」

いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。

講評：高橋大輔さん(広報情報化委員)

最優秀賞の弓立 公司さんには、表彰状と(株)Monkey Magic (西田光宏さん・今治支部)のステキな賞品を差し上げます。

2009年今治で生まれ、2014年東京ラーメンショーに出品、3度に渡ってカップラーメン化して全国発売されました。光屋の今治ラーメンは魚介系の乾物のみで旨みの層を作った琥珀色のスープと特注麵のコラボ、お楽しみください。



西田光宏さん



6月 投句 QR



締切 5月15日

5月 投句 QR



締切 4月15日

## お済みですか!?「同友会名簿アプリ」のインストール

愛媛県中小企業家同友会では、会員同士のコミュニケーションを促すとともに会の活性化を目指し、「同友会名簿アプリ」を導入しました。

名簿の検索・閲覧はもちろん、メッセージの送受信や無料通話、スケジュールの確認も可能な便利なアプリです。非常に便利です。

ぜひインストールしていただき、ご活用ください!

※最初のログインにIDとパスワードが必要です。e.doyuと同じものです。お分からない場合は事務局までお問い合わせください。

※パソコンでの利用も可能です! URL: <https://web.doyumeibo.jp/#/>

※今後、会内の公式の連絡の取り取りは名簿アプリに集約していきたいと考えております。

【お問合せ】愛媛同友会事務局 電話: 089-948-9920 メール: [info@ehime.doyu.jp](mailto:info@ehime.doyu.jp)





## 新会員のご紹介【6名】(2月理事会承認)

### 名越 一高さん (なごし かずたか)

松山支部第2地区会  
 (一社) 晋縁会 代表理事  
 訪問看護ステーションえひめ地球号！  
 〒790-0852 松山市石手4丁目10-44  
 TEL: 089-948-4136  
 紹介者: NPO 法人家族支援フォーラム 米田 順哉

### 別府 容子さん (べっぶ ようこ)

松山支部第3地区会  
 合同会社いたれり 代表社員  
 介護コンサルタント業  
 〒790-0003 松山市三番町 4-6-1  
 ダイヤパレス三番町 1101  
 TEL: 089-987-3212  
 紹介者: 特別養護老人ホーム梅本の里 杉本 太一

### 市橋 一宏さん (いちはし かずひろ)

松山支部第3地区会  
 (株) reiga 役員  
 就労継続支援「あばんて」  
 〒790-0905 松山市樽味4丁目8-23  
 TEL: 089-968-2723  
 紹介者: 認定NPO法人ラ・ファミリエ 西 朋子

### 松本 莉沙さん (まつもと りさ)

松山支部第1地区会  
 まつもと 代表  
 飲食店  
 〒790-0003 松山市三番町2丁目4-1  
 パラダイスビル 103  
 TEL: 080-2985-8499  
 紹介者: (株)日の出都市開発 山本 康弘

### 稲垣 進也さん (いながき しんや)

松山支部第1地区会  
 (株)エスプロ 取締役  
 太陽光発電システム・蓄電池・オール電化などを扱う専門店。一般家庭用設備をはじめ、法人向けの大型発電所、投資用物件・自家消費型など、数多く手がけている。  
 〒791-2117 伊予郡砥部町上原町 85-2  
 TEL: 089-993-7803  
 紹介者: 二幸送風機(株) 山口 光俊

### 植松 洋平さん (うえまつ ようへい)

伊予・松前支部  
 (株)テックアイエス 取締役社長  
 プログラミングスクール事業、法人研修事業、メディア事業  
 〒790-0012 松山市湊町 4-6-12  
 池田ビル1階2階  
 TEL: 089-910-4790  
 紹介者: Social・Connect 堀内 章

## 会員一人がひとりのゲストを！

### 愛媛同友会は“仲間づくり運動”を推進しています。

共に学ぶ仲間を増やすには、会員の皆さんからのご紹介が欠かせません。  
 「経営者を一人ぼっちにしない」「会員は互いの辞書の1ページ」。  
 物価高騰や賃上げなど、経営課題は山積していて、経営の勉強をしなければ企業の維持・発展が難しい時代となっています。  
 まずは例会等へのゲスト参加から。  
 お知り合いの経営者をご紹介ください。

### ご紹介はこちらまで！

愛媛同友会事務局  
 TEL: 089-948-9920  
 メール: info@ehime.doyu.jp  
 ※メールの方は件名に  
 【ゲスト紹介】とお付けください！

このたびのじゃこ天

その一、  
宇和島・瀬戸の新鮮な魚を使用

その二、  
添加物を使用していません。素揚げ！

その三、  
天然岩塩使用

〒790-0004  
 愛媛県松山市大街道3丁目7-4  
 (松山城ロープウェイ乗り場斜め前)  
 TEL・FAX: 089-935-8622  
 HP アドレス: <http://umajaco.jp>



# 伊子 さつま

あったかご飯にかけただけ  
 えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる  
 麦みそと海の幸・山の幸を  
 まぶして食べる郷土の味



**ギノーみそ** 株式会社

## 2023年度 愛媛同友会 第10回理事会 議事録

【日時】2024年2月22日(木) 18:30～21:00 【会場】二番町ホール・Zoom

【出席】理事24名 委任4通 事務局2名 【議長】今村 暢秀 【議事録】竹河内 博之

## 開会挨拶：田中 正志

本日は理事会の前に、公正取引委員会との懇談を行いました。経営フォーラムも盛況で終わりました。今日はよろしくお祈りします。

## 承認事項

## (1) 入退会承認

入会：6名、退会：0名。

会員数：409名(期首：394名)…大北 → 承認

## (2) 第40回定時総会議案書の表紙イラストの公募内容についての承認…大北 → 承認

e.doyuで全会員に向けて公募します。

## 報告事項

## (1) 能登半島地震への支援についての報告…大北

1月に実施した募金で174,869円が集まり、全額を中同協の支援金専用口座に振り込みました。ご協力ありがとうございました。

## (2) クロネコヤマトの値上げへの対応についての報告…大北

会報誌等の送料料金が大幅な値上げとなりました。郵便への移行も含めて、対応策を検討します。

## (3) 第12回経営フォーラムについての進捗報告…山本

参加登録194名。ご協力ありがとうございました。今後、実行委員会で総括と決算を進めます。

## (4) 全研 in 愛媛についての進捗報告…渡部

○日時：2025年2月6日(木)・7日(金)。  
○会場：ANAクラウンプラザホテル、県民文化会館、松山市コミセン、TKPなど。

○3/7-8の全研 in 三重に横断幕とPR動画を持参し、本格的にPR活動をスタートします。

## (5) 議案書の印刷と発送、およびスケジュールについての報告…大北

1) 印刷と発送、正副代表理事会の開催日について  
4月26日：総会議案書の印刷開始。合わせてデータ版をe.doyuで配信。  
5月10日：総会議案書を発送。  
5月16日：質問・意見の締切。  
5月17日：正副代表理事会議…質問・意見への回答について協議。

5月24日：総会

## 2) 理事会の開催日について

5月理事会は23日(木)の開催予定ですが、総会後の5月30日(木)に変更します。

## (6) 各支部・地区会からの報告…議事録参照

## (7) 各委員会等からの報告…議事録参照

・求人教育委員会(堀内・今村)：インタビューシブの報告。新年度は高卒者の採用活動に取り組みます。4/2-3、合同入社式・新入社員研修を行います。

## (8) その他

1) 総会議案関係の提出物のスケジュール確認…大北

## (9) 全国・他団体行事について

1) 全研 in 三重(全研 in 愛媛の直前大会)…大北  
田中正志さんが「企業変革」の分科会で報告します。愛媛から31名が参加し、全研 in 愛媛のPRもしてきます。

## 協議事項

## 「来年度の委員会の活動計画と予算」

各委員会から提出された計画と予算を基に、説明していただき、ブラッシュアップにつながる意見交換を行いました。内容は省略。

## 閉会挨拶：米田 順哉

2/19に熊本同友会の南支部の憲章条例ワークショップに参加してきました。とても面白かったです。四国中央支部で条例制定の動きが始まろうとしています。学習から始めましょう。

先日、新会員さんの入会手続きをしてきました。EDORへの協力依頼、e.doyuと名簿アプリの使い方を説明しました。入会時からちゃんとお伝えておくことが大事だと思います。

なんとか「400名の引力圏」を脱出したいものです。3月末までに410名、できれば420名の会員数にしたいものです。愛媛同友会は営業で言うところのクローキングが弱いと感じます。会社での営業と同じで、すぐ動くことが大切です。



## ダスキン タカモリ

エアコンクリーニング  
オーダーマット作成  
害虫、獣駆除  
家事代行サービス



代表取締役 高岡 直矢

公式LINE▶

0120-44-8886



この一瞬を、マリエがプロデュース



【川心グループ】

冠婚衣装 & フォト

ブライダルハウス マリエ

愛媛県松山市朝美2丁目6-50

Tel 089-994-6636

https://www.malie.jp



世の中の「ありえない」をカタチに



**株式会社  
フェローシステム**

住所：〒790-0804 愛媛県松山市中一万町7番地  
TEL：089-987-6046 FAX：089-987-6047  
MAIL：info@fellow.co.jp HP：https://www.fellow.co.jp/




**清水屋クリーニング。**

ALTERATION & CLEANERS

私たちが考える良いワイシャツとは、  
エリが綺麗なこと。  
着心地がしなやかでハリがあること。  
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp TEL 089-941-7388  
〒790-0053 愛媛県松山市竹原4丁目8-47 FAX 089-947-2833



**矢野質店**

**有限会社矢野商事 (矢野質店)**  
住所：松山市花園町2番地3 電話：089-941-4044



**愛彩館** 愛大附属病院内 ☎089-955-2008  
**ちのびのび** 旧空港通り ☎089-968-6836  
**嫁の蔵** HIMENOKURA ☎089-947-6817

**Issei Group** いっせいグループ **グループ店**  
**夢えがお** 平和通り ☎089-994-6656  
**haco** Cafe+Bar 御生田店 ☎089-935-8558  
**多喜多** 宮田町 ☎089-933-6716



**弁護士法人 たいよう**  
四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属 代表弁護士／吉村紀行

**愛媛県 松山事務所** **愛媛県 大洲事務所**

☎089-907-5601 ☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで  
トータル・カーメンテナンス  
**恭栄自動車株式会社**



松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054  
TEL 089-972-1228(代)  
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

**平野薬局グループ**

**株式会社 平野**

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22  
TEL (0898) 32-0255  
FAX (0898) 32-0350



税理士法人 **asitao**  
(あしたお)

— 明日を拓くパートナー —

安部 真 / 井上 徳之 / 近藤 杜 / 十河 篤史

〒790-0066 愛媛県松山市宮田町186番地4 松山駅前ビル2F  
TEL：089-948-8294 FAX：089-948-8296

ICTの知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。



WEB サイト制作・運用・保守  
セキュリティ運用・関連商品導入  
システム開発・サーバ構築  
ネットワークインフラ構築・電話設備  
各種機器販売

**株式会社ディースピリット**  
〒791-1102 愛媛県松山市来住町1430番地1  
TEL：089-948-4100 FAX:089-948-4101



**SANWA**  
有限会社 三和興産

代表取締役 **渡部 伸哉**



消防・防災の専門商社

株式会社 岩本商会

災害に強いまちづくりをお手伝いします

本社 松山市大手町一丁目 10 番地 1

TEL089-947-2111 FAX089-947-2116

高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫

<https://www.iwamotosyokai.co.jp>



二幸送風機株式会社

REALIZE TWO HAPPINESS

私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。

本社・工場 〒791-8022 ☎ 089-925-6401

愛媛県松山市美沢二丁目3-7 ☎ 089-925-6259

社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して

<http://www.nikofan.com/>

家族支援フォーラム

地域生活支援センター



夢ポケット

公式ホームページ



〒791-8012 松山市姫原2丁目3-21 ☎ 089 (924) 8989

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社  
HATTORI PAPER MFG. Co., Ltd.

〒799-0112 愛媛県四国中央市金生町山田井171-1

TEL0896-58-3005 FAX0896-58-3306

<http://www.hattoripaper.co.jp>



ENEOS 株式会社特約店

～灯油・軽油・A重油の配達もお任せください～

日興石油株式会社

本社の川	社	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町	S S	松山市三番町6丁目4-17	089(941)7685
カーフォート		松山市鴨川2丁目17-1	089(978)1616
かもがわ	S S	松山市和気町1丁目473-1	089(979)2044
和気	S S	松山市和気町1丁目473-1	089(979)2044
配送センター		松山市空港通4丁目3-39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤  
「ハートジェル」販売・施工代理店

株式会社トータル・ビル・サービス

松山市松前町2丁目8-3

TEL 089-946-3255



ハトの被害に頭を抱えていますか? 「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。

※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。

※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することはありません。

お気軽にお問い合わせください。



あした  
環境と未来を考えるシステムの包装商社

株式会社 パステムマツサワ

本社	社	〒791-8507 松山市久万ノ台695番地1	TEL 089-925-7811
中央市場営業所		〒791-8016 松山市久万ノ台348番地1	TEL 089-924-338C
宇和営業所		〒797-0045 愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894-62-898C
新居浜営業所		〒792-0872 新居浜市坂生3丁目310-11	TEL 0897-67-178E
広島営業所		〒733-0804 広島市西区山手町17-3	TEL 082-235-100E
高知営業所		〒780-8040 高知市神田971-1	TEL 088-833-343E
徳島営業所		〒771-0204 徳島県板野郡北島町観音寺100-1	TEL 088-698-158E
香川営業所		〒761-2403 丸亀市綾歌町同田西1081番地18	TEL 0877-35-701C
パルマート久万ノ台店		〒791-8016 松山市久万ノ台684-1	TEL 089-924-247E

和洋菓子製造  
株式会社 世起

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1

TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド



コープえひめ

本部/松山市朝生田町 3-1-12

Tel (089) 931-5201

<http://www.coopehime.or.jp>



あったかい味  
お届けします

株式会社 ナカ フードサービス  
NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12

☎952-1156