The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

### Ehime Doyu

 $\begin{array}{c}
2024 \\
1
\end{array}$ 

### 目次

代表理事挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	2	青年部委員会立ち上げ式 ・・・・・・・・・・・・・・・・12
愛媛県知事挨拶 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	3	伊予松前・松山支部合同例会・・・・・・・・・・・・・・13
松山市長挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	4	四国中央支部例会・・・・・・・・・・・・・・・・・14
四国中央市長挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	5	今治支部例会 ・・・・・・・・・・・・・15
今治市長挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		経営フォーラムのPR/共同求人・社員教育全国交流会・・・・16
東温市長挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		会員掲示板 ・・・・・・・・・・・・・・17
伊予市長挨拶 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		理事会議事録 ・・・・・・・・・・・・・・18
松前町長挨拶・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	9	発行:愛媛県中小企業家同友会編集:広報情報化委員会

[ 今月の表紙 ] 寒川豊岡海浜公園から望む日の出(四国中央市)

[ 撮影者 ] 続木 満豊さん

2 代表理事挨拶



### 新年の御挨拶

愛媛同友会代表理事

### 田中 正志

新年あけましておめでとうございます。

新型コロナウィルス感染症が5類移行となり、経済活動が少しずつ活発化してきました。しかしながら、あらゆる物資の高騰・円安の進行・人手不足・人口減少・少子高齢

化など問題は山積みです。どんな逆境であれ、ピンチはチャンスととらえ、前向きに前進していくことが同友会の姿勢です。我々中小企業経営者が、地域の中核となり、地域全体で持続可能な地域を実現するために、共に知恵を出し合って行動に移していきましょう。経営者として雇用を守るために「長期有効」「重点集中」「全体最適」の視点を持ち続けましょう。そして、顧客の要求にこたえ続け、対応力を磨き、未来を創っていきましょう。

今年は特に青年部委員会と女性部委員会(仮称)の立ち上げと今後の活躍に大いに期待しています。同友会でしかできない活動、同友会でしか会えない仲間と経営の悩みや喜びを共有し、魂が共鳴するような学びあいをしましょう。

来る 2025 年に愛媛で開催される中小企業問題全国研究集会に向けて、一致団結して盛り上げていきましょう。



### 新年の御挨拶

愛媛同友会代表理事

### 米田 順哉

あけましておめでとうございます。。

今年は愛媛同友会創立 39 年目。再来年の創立 40 周年 記念と中小企業問題全国研究集会 in 愛媛の準備が本格化 する一年になります。「準備が本格化」と書きましたが、

この準備とはイベント成功のための準備ではありません。①会員の一人ひとりが、労使見解の精神に基づく経営指針の成文化と実践で良い企業づくりに取り組み、②その取り組みの輪が、外部に対し一人また一人と広がり、③愛媛同友会に対する地域社会からの認知が飛躍的に高まり、④地域社会そのものがよくなる、このプロセスを確かなものにする準備であり、そうでなければ会員にとっても地域社会にとっても価値はありません。

昨年の新年挨拶で、私の「愛媛同友会を 1,000 名同友会に」という夢を初めてご披露し、役員・会員の皆さんのご理解のお陰で力強いスタートを切ることができました。今年の初夢は、「愛媛同友会創立 50 周年記念誌に『愛媛同友会は、創立 40 周年の節目に中小企業問題全国交流会を誘致し大成功を収めた。それが 1,000 名同友会を達成する起爆剤になった』と歴史が刻まれていた」です。会員の皆さん、輝かしい未来を共につくっていきましょう。



**ウオ 時広** 

令和6年の年頭に当たり、謹んで新春のお喜びを申し上 げます。

愛媛県中小企業家同友会の皆様方には、日頃から、地域

経済の発展に多大な御貢献をいただいており、深く敬意を表しますとともに、昨年 10 月の「ねんりんピック愛顔のえひめ 2023」におきましては、それぞれのお立場からさまざまな御支援を賜り、改めて厚くお礼申し上げます。

さて、昨年5月に新型コロナが5類感染症へと移行したことにより、社会経済活動の正常化が進み、県内経済も回復傾向にありますが、エネルギー価格の高止まり、物価の高騰、不安定な国際情勢など、中小企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いています。

このような中、県では、省コスト化に向けた機器・設備の更新費用の助成、経営改善に取り組む中小企業の資金繰りのサポート等を実施し、エネルギーや原材料価格の上昇の影響を受けにくい経営基盤づくりを推し進めているほか、CO2の排出量の削減につながる設備投資を後押しし、企業競争力の強化に資する脱炭素型ビジネススタイルへの転換を促進するなど、今後とも、社会経済の変化に即応しつつ、スピード感を持ってきめ細かな支援策を講じて参ります。

また、営業本部を中心とした県産品の販路拡大につきましては、令和8年度の県関与成約額300億円の達成を目標に掲げ、生産者・事業者の営業の補助エンジンとして、一層の実需の創出を図るべく、常に結果を追い求めながら機動的かつ効率的な営業活動を展開しています。

更に、観光面では、国際航空路線の再開・新規就航に向けて、航空会社へのトップセールスや現地での観光PRに努めてきた結果、ソウル線が松山空港国際線で初となる1日1 往復のデイリー運航が実現したほか、中四国で唯一の定期航路である釜山線の就航、そして、今年3月からは台北線が再開予定であることを発表することができました。

加えて、「サイクリストの聖地」瀬戸内しまなみ海道の本線を駆け抜ける国際サイクリング大会「サイクリングしまなみ 2024」の開催や、健康・生きがい・友情をはぐくむ「自転車新文化」の普及・拡大などを通じ、瀬戸内地域を世界に誇れるサイクリング推進エリアへと成長させ、一層の交流人口の拡大につなげて参る所存です。

どうか皆様方におかれましては、県の取り組みに御理解をいただきますとともに、引き続き、業種をこえたネットワークや中小企業ならではの機動力を生かし、本県産業の振興と「愛顔あふれる愛媛づくり」にお力添えを賜りますようお願いいたします。

終わりに、愛媛県中小企業家同友会のますますの御発展と、皆様方の今年一年の御健勝、 御活躍を心からお祈り申し上げます。



野志 克仁

明けましておめでとうございます。皆様には輝かしい 新春をお迎えのことと、心からお喜び申し上げます。

旧年中は、様々な経済施策をはじめ、松山市政に格別

の御支援と御協力をいただき、厚くお礼を申し上げます。

愛媛県中小企業家同友会の皆様は、人をいかす経営を実践しながら、地域社会とともに歩む企業づくりに取り組まれ、2023年度は、「同友会の学びを自社で実践し、地域社会から期待される憧れの存在になろう」をスローガンに活発に活動されています。また、2003年から継続して景況調査「EDOR」を行い、四半期ごとに中小企業の景況感を詳しく捉え、刻々と変化する昨今の経済情勢に応じた地域社会をリードする企業づくりも進められており、深く敬意を表しますとともに、皆様の更なる御活躍を大いに期待しています。

松山市はこれまで、新型コロナウイルス感染症で影響を受けた企業を支援するため、無利子、信用保証料なしの融資制度をはじめ、原油価格や原材料が高騰する中、新しいビジネスに挑戦する企業を支援する補助金を創設したり、国の事業再構築補助金に市独自で上乗せするほか、経営者の育成を支援するなど、知恵と工夫で前向きにチャレンジする事業者を全力で支えてきました。

そして、去年の5月に新型コロナウイルス感染症が5類に移行され、社会経済活動が回復する中、人材確保や生産性向上に取り組む事業者を後押しする支援制度を創設するなど、市内経済を活性化するよう、経済対策を進めています。

さらに、『少子化対策と子育て環境の充実』や『経済の活性化と雇用環境の整備』などを 公約の柱に位置づけ、若い世代が将来に明るい希望を持ち、結婚や、子どもを産み、育て たいという望みがかなえられるよう、労働環境の整備に積極的に挑んでいます。

これからも、「より優しく より強い まつやまへ ~一人でも多くの人を笑顔に~」の実現に向け、全力で取り組んでいきますので、皆様には一層のお力添えをお願いします。

結びに、愛媛県中小企業家同友会のますますの御発展と、皆様の御健勝、御多幸を心からお祈りし、新年の挨拶とします。



四国中央市長

### 篠原実

新年明けましておめでとうございます。愛媛県中小企 業家同友会の皆様におかれましては、健やかに初春をお 迎えのことと心からお慶び申し上げます。

旧年中は、四国中央市政にひとかたならぬお力添えと地域経済の振興に多大なるご貢献をいただき厚くお礼申し上げます。

昨年を振り返りますと、5月に新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行されたことで社会経済活動の正常化が進み、国内景気は緩やかながらも回復基調にありました。しかしながら、エネルギー価格や原材料価格の高騰、生産年齢人口の減少による人手不足等の企業が抱える経営課題がより顕在化し、その解決につながるものとして、国はGX(グリーントランスフォーメーション)やDX(デジタルトランスフォーメーション)を推進するなど、企業にとっても大きな転換期であったといえます。

このような中、本市ではアフターコロナにおける経済活動を後押しし、活力に満ちた魅力ある地域産業への支援策として、中小企業への補助事業の拡充を図ってまいりました。その一端である脱炭素化製品の開発や省エネルギー設備等の導入に対する補助金は、産学官金が連携する四国中央市カーボンニュートラル協議会の脱炭素社会の実現に向けた取組を推進するものとなっており、"日本一の紙のまち"の基盤強化につながるものであると考えております。

さて、四国中央市は4月に市発足20周年を迎えます。この節目に先駆けて、昨年8月、新宮町の塩塚高原に「LUONTE (ルオンテ)霧の高原Glamping」がグランドオープンし、新たな観光スポットが誕生しました。市内外の多くの皆様に心地よい自然を楽しんでいただけるものと期待を寄せているところであります。地域の魅力を広く発信することで地域経済の活性化を図り、皆様に愛される四国中央市として発展していくよう全力で取り組んでまいりますので、今後とも一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、本年は十干十二支の41番目にあたる「甲辰」です。「甲」は甲羅のような堅い 殻に覆われた種の状態を意味し、「辰」は草木が伸長し形が整い、活気にあふれる様子を 表しています。このことから本年が、愛媛県中小企業家同友会の皆様にとりまして、成功 という芽が成長していき、姿を整えていく素晴しい年となりますことをご祈念申し上げ、 新年のご挨拶といたします。



<sup>今治市長</sup> 徳永 繁樹

新年明けましておめでとうございます。愛媛県中小企業 家同友会の皆様方におかれましては、健やかな新春をお迎 えのことと心からお喜び申し上げます。また、日頃より中

小企業の自立と発展、人材育成を目指した研修等を実施されるとともに、会員の皆様が相 互に研鑽し、地域社会の安定と発展に貢献した活動を通じて、地域経済の活性化にご尽力 いただいておりますことに深く敬意を表します。

さて、新型コロナの感染症法上の取扱いが昨年5月から5類に移行し、社会経済活動もようやく本格的に再起動してまいりました。しかしながら、物価高騰の影響を受け、依然として市民や事業者の皆様のご負担は厳しいものとなってございます。

こうした中、本市におきましては、家計への負担を少しでも軽減することを目的として、 市内すべての世帯に対し燃料クーポン券を配布させていただいたほか、特に影響の大きい 子育て世帯に対しましては、毎月第2・第4日曜日に定期開催しております「せとうちみ なとマルシェ」の子育て応援クーポンを発行し、地域の魅力が詰まったマルシェをご家族 で楽しみ、地域の誇りを実感していただくなど、市民参画の広がりと持続的な賑わいを創 出してまいりました。

これからの時代、1つの施策で1つの効果を生み出すというだけではなく、いかに他の施策に波及させ繋げていくかという視点を持つことが重要であると考えております。様々な波及効果をもたらしている「せとうちみなとマルシェ」は、昨年11月に1周年を迎え、記念イベント時には県内外から2万人を超えるお客様に訪れていただきましたが、是非、皆様方にも心地よい潮風と「瀬戸内の新しい風」をこのマルシェで感じていただければと思います。

また本市では、12の市町村が合併し1つの大きな家族となって、令和7年1月に20周年を迎えます。本年1月28日のオープニングイベントを皮切りに、広範な今治市の魅力を発掘する様々な事業を展開してまいりますが、これまでの20年を検証しつつ、20年先の今治市の「あるべき姿」を市民の皆様と共に描き、「市民が真ん中」の理念のもと、未来への力強い一歩を踏み出せるよう取り組んでまいりますので、愛媛県中小企業同友会の皆様におかれましては、引き続きご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、愛媛県中小企業家同友会のますますのご発展と、皆様方のご健勝、ご活躍を心からお祈り申し上げまして新年のご挨拶といたします。

東温市長挨拶 7



### 新年の御挨拶

東温市長 加藤章

明けましておめでとうございます。謹んで新春のお喜び を申し上げます。

愛媛県中小企業家同友会の皆様方におかれましては、日

頃から地域経済の振興はもとより、東温市政の推進に多大なご支援とご協力を賜り、厚く お礼申し上げます。

さて、我が国の経済は、3年にわたるコロナ禍において制約のあった経済活動が徐々に正常化し、改善しつつあるとされる一方、国際的な原材料価格の上昇に起因する物価高やゼロゼロ融資の返済の本格化など、中小零細企業を取り巻く環境は依然として厳しいものとなっております。

このような中、本市では、東温市中小零細企業振興基本条例に基づき、従来から補助事業や融資制度など様々な支援を実施しており、昨年度に引き続き、本市の独自事業である「まるごと応援補助金」をリニューアルし、厳しい経営環境の中でも前向きな取組や挑戦に対して補助を行い、積極的な支援に取り組んでいるところであります。

また、"東温らしさ"をコンセプトとした魅力ある商品「SAKURA select (さくらセレクト)」 選定品の販路拡大においては、県内外への営業活動を行っておりますが、今年度は5月にトキハ別府店 (大分県別府市) にて中予5市町 (東温市・伊予市・松前町・砥部町・久万高原町)連携による物産展を開催し、5市町の各市町長がそろって、オープニングセレモニーの出席や、物産展でのトップセールスを行うことができ、5市町の魅力発信、販路拡大につながりました。 来年度以降も引き続き、近隣市町との広域連携による事業を継続しつつ、市内中小零細企業の販路拡大の一助となるよう、積極的にトップセールスに取り組みたいと考えております。

さらに、今年度は東温市中小零細企業振興基本条例による円卓会議において、昨年度実施しました『中小零細企業現状把握調査』の結果を踏まえた具体的な取り組み方針を示す、『第2次東温市中小零細企業振興「行動指針」』の検討を同友会の皆様のご協力もいただきながら、実施していただいております。本市としても今後、新たな行動指針に基づき効果的な施策を検討し、より一層、市内中小零細企業者に寄り添った支援体制を整えることができると期待しております。

本年も、中小零細企業を応援するための様々な事業に継続的に取り組むとともに、エコノミックガーデニングの考えのもと、地域と共に中小零細企業の皆様に頑張っていただける経営環境を整えたいと考えておりますので、今後とも皆様方のお力添えを賜りますようお願い申し上げます。

結びに、愛媛県中小企業家同友会のますますのご発展と、皆様方のご健勝、ご活躍を心からお祈り申し上げ、新年のご挨拶といたします。



<sup>伊予市長</sup> 武智 邦典

明けましておめでとうございます。

愛媛県中小企業家同友会の皆様方におかれましては、健 やかに新年をお迎えのこととお慶び申し上げますととも

に、平素より市政各般にわたり御支援、御厚情を賜り、厚くお礼申し上げます。

また、日頃から中小企業の振興はもとより、事業者支援に対しましても、格別のお力添えをいただき、深く敬意を表します。

さて、昨年は新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行され、各地域でまつりや運動会といった催しが開催され、以前の賑わいを少しずつ取り戻してまいりました。

一方で、不安定な社会情勢に伴う物価高騰により、幅広い業種、数多くの方が多大な影響を受けている状況でした。

そのような中、本市では、国からの物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金を活用したキャッシュレス決済プレミアム還元事業や子育て世帯への給付などを実施し、消費者支出の下支えや中小企業店舗の売上増加を図ってまいりました。今後も、同交付金等を活用して、引き続き有効な事業を行ってまいりたいと考えています。

さて、愛媛県人口問題総合戦略推進会議によりますと、2060年には本市の人口は約半数の17,145人になるとの推計が出ております。人口減少問題は本市が乗り越えなければならない最も重要な課題であります。課題解決のため、若者、現役世代が生き生きと働けるまちを目指して、産業の振興、中心商店街の再生、創業支援施策の実施のほか、各地域の地域資源を通した魅力発進に取り組む所存であります。

将来像である「まち・ひとともに育ち輝く伊予市」の実現に向け、「即現場、即対応。動けば変わる。伊予市の明日」の基本姿勢のもと「3万人が住み続けられる伊予市」、「誰一人取り残さない伊予市」を目指し、市政運営に全力で努めてまいる所存ですので、皆様方におかれましては、なお一層の御理解と御協力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、愛媛県中小企業家同友会のますますの御発展と、皆様方の御健勝、御活躍を心からお祈り申し上げまして、新年の御挨拶といたします。



### 新年の御挨拶

<sup>松前町長</sup> 田中浩介

令和6年の年頭に当たり、謹んで新春のお喜びを 申し上げます。

愛媛県中小企業家同友会の皆様におかれましては、

松前町政の各般にわたり御理解と御協力を賜りますとともに、地域経済の発展に多大なる御貢献をいただいておりまして、厚くお礼申し上げます。

さて、昨年の松前町長選挙において、町民の皆様の負託を受け、町政の旗振り役を 担わせていただくことになりました。これからも引き続き皆様と同じ目線に立って、 対話・情熱・行動力でまさきを日本一暮らしやすく持続可能なまちにするために全力 で前進してまいります。

昨年は、長く続いたコロナ禍にようやく一区切りがつき、本町でも4年ぶりに「まさき町夏祭り」を開催するなど、地域社会が再始動する明るい兆しが見えた1年でありました。我が国の経済状況は、現在緩やかに回復しているものの、世界的な金融引締めに伴う影響や中国経済の先行き懸念により、依然として不透明な状況にあります。さらに、コロナ禍で始まった実質無利子無担保融資(ゼロゼロ融資)の返済が本格化し、業績回復のめどが立たず息切れする企業も増えています。

このような状況から、本町においては、国の新型コロナウイルス感染症対応地方 創生臨時交付金を活用して町内の幅広い業態・業種の事業者を対象とする物価高騰 対策支援を行い、町内事業者の事業継続を支援しているところであり、今後も、同 交付金等を活用して、引き続き有効な支援を行ってまいりたいと考えています。

また、私たちの生活をこの先もずっと持続可能なものとするためには、今よりも稼げる地域でなければなりません。そのためにも、商売の賑わいの再生に向けて、トップセールスとデジタルマーケティングによる地場産品の支援に加え、自立した経済循環を生み出す企業の誘致や地元愛にあふれる若者が新規創業しやすい環境整備に着手いたします。

このほか、今日の地域経済を下支えし、原動力となっている中小企業の皆様が安心して事業を営める環境づくりをはじめ、私が政策の柱として打ち出した「圧倒的な子育て支援」、「高齢者にやさしいまちづくり」「真の教育の町」、「新産業・経済成長戦略」、「持続可能な町の基盤整備」に取り組んでまいりますので、「『希望が生きる』をかなえる新しいまさき」の実現に御支援・御協力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、愛媛県中小企業家同友会のますますの御発展と、皆様の御健勝、御多幸 を心からお祈り申し上げ、新年の挨拶といたします。

### 「同友会で俳友会」 特別企画 第3回 吟行句会ライブ開催!

### 第3回 吟行句会ライブ開催

~ より良い句へと成長 ~

◆日 時:11月26日(日)13:00~16:00

◆ 会 場:大街道商店街千舟町通り側入り口集合 → 二番町ホール

◆ 参加者: 9 名

今年で3回目を迎える「吟行句会ライブ」。今回は柳井町、中の川、銀天街、大街道を吟行、参加者は9名でした。

最初に、講評いただく髙橋大輔さん(松山第1地区会)と 俳句仲間の高須賀真美子さんからレクチャーをいただきました。「まずは見たものをメモする」、「12音プラス季語で考え てみる」といったアドバイスをいただいて吟行スタート。始 めは皆で商店街をまわり、その後各々案内図(松山第2地区 会の米岡一嘉さん作成)を見、歴史を学びながら思い思いに 俳句を考えていきます。

戻ってきて1人2句ずつ厳選して投句。その後、場所を二番町ホールに移して句会ライブスタート。講評のお2人が参加者から投句された2句のうち1句ずつを無記名で掲示し、それぞれの句に対して、別の方から感想などを伺ってからチャンピオンを決定します。その過程が、のちに聞く詠み手の思いとは別の新しい発見もあり、より良い句へと成長していくのが句会ライブの醍醐味だと思いました。

そして、第3回チャンピオンは、「冬天のニッポンタチバナ神の杜」を詠んだ津田雅士さん(松山支部第2地区会)。本当におめでとうございました!

寄稿: 武田 正輝さん (恭栄自動車㈱/伊予・松前支部)



吟行句会ライブスタート

### 正岡子規さんに感謝

みなさんは、吟行(ぎんこう)という言葉をご存じですか? 経営者の方だと銀行さんをすぐイメージしてしまいますが、 辞書で調べると、俳句の題材を求めて、名所・旧跡などに 出かけること。「仲間と春山を吟行する」とあります。

会報誌『Ehime Doyu』での長寿企画「同友会で俳友会」。 これまで会員の皆さんを始め、ご家族や社員さん、また利 用者の方など広く投句いただきながら続けてきました。

一昨年より新たな企画として「吟行句会ライブ」を実施しております。毎年、会員さんやそのご家族、社員さんなど合計20名程度の参加があり、好評をいただいております。その吟



街を歩きながら感性を研ぎ澄ます

行句会ライブの第3回が11月26日(日)に開催されました。 今回集まってくださったのは、計9人。初冬の松山市街の 風景を感じつつ、好天にも恵まれ、名句がたくさん発表され ました。参加費500円で分かり易い俳句手帳や、喉の渇き をいやすお茶がいただけます。俳句の初心者でも優しく教え てくれる、あねご先生もいらっしゃいます。みなさんも次回 は吟行句会ライブに参加してみませんか?

恐縮ですが、わたくし津田が僅差で最優秀賞をいただきました。正岡子規さんに感謝。

### 【タイムテーブル】

13:00	集合	
13:00 ~ 14:00	柳井町、中ノ川、銀天街、大街道 〔各自思いのままに吟行〕	
14:00	集合場所に戻り投句	
14:30 ~ 15:30	二番町ホールにて句会ライブ、表彰式	

寄稿:津田 雅士さん (㈱ SANPUKU フューチャー/松山支部第2地区会)



みんなで感想を話し合いました





催しました「吟行句会ライブ」に発表された俳句を紹介します。 今月は通常の俳友会はお休みです。紙面を利用して、昨年十一月二十六日に開

### \* 当日の最優秀賞

## 冬天のニッポンタチバナ神の杜

津田 雅士さん (㈱SANPUKUフューチャー)

ポンタチバナは松山市の天然記念物に指定されています。 「ニッポンタチバナ」や、正岡子規の句碑「薫風や大文字を吹く神の杜」が見られます。 ニッ 作者は吟行で井出神社を訪れました。境内では、柑橘唯一の日本固有種と言われている

という、まことに心憎い作品です。 技法があります。本歌取りは元来和歌の作成技法のひとつで、有名な作品の一部を自作に で今見ている井出神社ならではの景色を切り取り、下五に子規の句碑から本歌取りをする 取り入れるという方法で、俳句の世界でも使われるようになりました。掲句は、上五中七 掲句は現地を訪れたからこそ詠める、まさに吟行句です。俳句には「本歌取り」という

要素が強くなり、「冬天」との季重なりを上手く回避しています。 「橘」 は晩秋の季語ですが、「ニッポンタチバナ」 とカタカナ表記することにより、学名の

### 貸店舗わが身重なり冬ざるる

大野 智加子さん (㈱コピー愛媛 元社員)

今は「貸店舗」になっている様子を、作者は我が身に重ねました。季語「冬ざるる」が作者 の心情を表しています。 吟行で歩いた商店街に「貸店舗」の看板が多くみられました。昔栄えていたお店が閉店し、

### 七色の毛糸に込めた恋心

田中 真琴さん (㈱ハート 田中昭雄さんのご家族)

深化していくことも句会の魅力です。 く、LGBTの象徴であるレインボー表したのでは」などなど。作者の手を離れて作品が 使って編んだのでは」「作者が恋心を抱く七人それぞれへのプレゼント」「恋心の範囲は広 者の皆さんが、それぞれの俳句を思い思いに鑑賞します。句会ライブでは「七色」の解釈 で盛り上がりました。「恋心を抱く人の、好きな色をまだ知らないので、たくさんの色を 商店街の手芸屋さんに並ぶ、色とりどりの毛糸も句材になります。句会ライブでは参加

### 秋晴れにみんなで歩く商店街

田中昭雄さん (㈱ハート)

「風船」

「土筆」「石鹸玉(しゃぼんだま)」

|春の山||「初蝶

三月号 兼題

べりしながら商店街を歩いている景色を想像しました。 を表現しています。季語「秋晴れ」が更に明るい気持ちにさせてくれます。高校生がおしゃ 元来、商店街は賑やかであるものです。中七「みんなで歩く」との措辞が、その賑やかさ







# 冬晴れにぴかぴか光るゆやの煙突

作者は柳井町の水晶湯まで足を延ばしました。銭湯をひらがなで「ゆや」と表現する作者のセン 今回の吟行会は、集合時間までに戻れればどこまで足を延ばしても構わないことにしました。 森田 文子さん (㈱かがやき総合保険企画)

スが素晴らしいです。下五が字余りの「五・七・七」の形ですが、それによりゆったりとしたリズ

# 冬日和厚着のコスプレ元気だね

ムになり、のんびりとした湯舟まで想像できます

冬隣土手がステージ陽が照明

武田 正輝さん (恭栄自動車㈱)

石川 義和さん (匍石川工作所)

になること。吟行で石手川の土手まで足を延ばした二人は、ダンスの練習をしているコスプ テージに見立てました。作者の個性が現れていて面白いですね。 レ三人組に遭遇しました。片やコスプレそのものに焦点を当てた作者。もう片やは土手をス 吟行会の醍醐味は、同じものを見ていても、作者によって出来上がる作品が全く違うもの

# 二月号からはいつもの俳友会になります。たくさんの投句をお待ちしております。

### 二月号 兼題

「節分」「寒雀」

"野焼く」 「畑焼く」

梅」「紅梅」

2月 投句QR 締切 1 月15日

締切2月15日

**3**月 投句 QR

兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。 いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、 講評:髙橋 大輔さん (広報情報化委員)

左から津田雅士さん、武田正輝さん



### 青年部委員会立ち上げ式

### 自信の課題に向き合い会社を改善

~ 同友会活動の中にヒントはある! ~

◆ 報告者: **多田 穣治**氏

アール・エスホーム㈱ 代表取締役/徳島同友会 副代表理事/中同協青年部連絡会 副代表 (四国)

◆日 時:11月22日(水)18:30~21:00

◆ 会 場:ホテルサンルート松山

◆ 参加者: 93 名



左から多田穣治さん、座長の好永隆之さん

今回、立ち上げ式 で報告していただい たのは、徳島同友・ で活動するアール・ エスホーム(株の多 番治氏。中同協青 部連絡会副代表も同 れており、徳島同

会の青年部組織の立役者に報告をしていただきました。

アール・エスホーム(株)はアイフルホームのFCを展開しておられ、1976年に創業して2店舗、37名で17億円の売上で、アイフルホームの中でも売り上げが上がっている会社です。多田氏は自社のことを、個性が残っている会社で、動物園のような会社だと表現されました。

2007年に自社に戻って以来、売り上げは上がっているものの、いろいろ失敗を続けてきたそうです。ウッドショックでも大変だったが、何とか赤字にならずにやってこれました。結論として、自社・自身の課題に向き合わずして自社は良くならないと多田氏は言われます。しかし、最初は自分のせいにはしきれずに周りのせいにしていたそうです。しかし自社



多田さんの報告のようす



熱心なグループ討論

内で改善できないものは 100% 経営者の責任です。

同友会で学んだことは、苦手なものを得意にしようとは思わないが、苦手なものに幅を広げ、得意なことはより深く極めるということ。もう一点は、他者と共に組織の最善を目指すことで経営者としての知力を高めること。同友会は雇用関係がないので、丁寧に説明しないと動いてくれません。自分は同友会の方が自社より組織作り難しいと感じると話されました。

多田氏の夢は街づくりをすること。親子で話していて、子どもが大きな夢を語ることで、親や地域も一緒に夢を応援できる地域でありたいそうです。2030年には8つほど事業を作って40億円くらいにし、地域の豊かさを作っていく事業をしていきたいとのこと。

親しかった中さん(故・中周作氏、元愛媛同友会会員)が亡くなった時はとても驚き、中さんから羨ましいと思われるような人生を生き切ることが彼への弔いになると思っているそうです。

最後は夢を大きく語りながら報告を締めてくれました。 経営者は大きなビジョンを持ち、それを実現するために 100%経営者の責任であるという経営姿勢を持つことが重 要だと感じさせてもらえた報告でした。

> 寄稿:中田 琢磨さん (㈱フェローシステム/松山支部第1地区会)



県内外より多数の参加がありました

### 伊予松前·松山支部 11月合同例会

### 八ヶ岳 スーパー 12 期連続増収事件

店内に響き渡るマイクパフォーマンス それを支えるプロフェッショナル集団! ~ 借金 4 億からの V 字回復の謎とは? ~

◆ 報告者: 那波 秀和 氏

㈱ひまわり市場 代表取締役/山梨同友会 北支部幹事

◆ 日 時:11月14日(火)18:30~21:00 ◆ 会 場:TKP松山市駅前カンファレンスセンター

◆ 参加者: 101 名



報告者の那波秀和さん

今回は山梨同友会の北 支部幹事であり、八ヶ岳 麓で12 期連続増収を続 けておられる、ひまわり 市場の代表取締役、いただ 秀和さんに報告をいただ すでにメディ ア等でも取り上げられて いる有名な会社であるこ とも手伝って、参加者 100 名以上、ゲストも

18 名程度という非常に盛り上がった例会となりました。

ひまわり市場は従業員 45 名で、商圏人口 5,000 人という厳しい市場の中で、年商 12 億円、昨対 125%という素晴らしい業績を続けておられます。

先代は安売り広告で営業を続けていたものの、薄利で歯がたたず、会社の内容も厳しいものでした。15年前、倒産寸前の中、38歳で代表取締役就任、サラリーマンから突然の抜擢でしたが、莫大な返済と資金繰りの毎日でした。

ここで薄利多売をやめ定価で大量に売るという方針転換を 決心されました。価格で勝とうとするから負ける、負けない もので勝つ。「高い安い」でなく「良い悪い」。良いものを「定 価」で売るために極限の努力を。チラシ広告をやめ、ノルマを やめ、のびのびと。そんな考えで改革を進められました。

まず各部門にプロのスタッフとこだわりの商品を置くこと にしました。野菜売り場には生産者こだわりの無農薬野菜を



熱心なグループ討論



会場はほぼ満席

置きました。八ヶ岳の野菜を求めて全国から注文が舞い込みます。魚売り場には、海のない県だからこそ山梨一の目利きバイヤーと一流職人が、あえて生にこだわり、魚の品揃えを強化し、他店との差別化をはかっておられます。寿司コーナーは職人が握り、シャリのコストを機械握りの半分以下にし、時には社長自らが握り、2m40cmの売り場で100万円を売り上げます。レジ係さんは入り口から出口まで笑顔が満載。20歳から80歳まで幅広く活躍しておられます。

そして商品価値をお客様にわかっていただくために努力をされました。並んでいる商品は言葉を発することはできません。ただ並んでいるだけでは簡単に手に取ってもらえないのです。そのために POP に力を入れました。それでも不十分です。最後はマイクで直接アピールします。マイクパフォーマンスは並べて売るだけに比べて 10 倍のアピールが可能です。

現在ではさまざまな努力が実を結び、各種メディアで無料のアピールをしてくれています。そして JALと連携し、全国の地域スーパーマーケットを元気にする大きなプロジェクトに取り組んでおられます。

大変深い那波さんの報告は最後に、この言葉で締めくく られました。

「人はお金無くして生活は成り立ちません。人生の3分の1は働くわけで、だからこそ仕事を通じて自分の人生を楽しみたい。そして笑顔溢れる社会をつくりたい。働くスタッフがいきいきしていれば会社の売上は上がる。全ての会社が人を大切にして売上を上げれば日本中のみんなが笑顔になれる。社長の情熱次第。社長の考えが社風を作る。企業は社長以上にも以下にもならないのです」。

寄稿:清水 栄治さん (㈱清水屋/松山支部第2地区会)

### 四国中央支部 11月ハイブリッド例会

### 人生1度、出過ぎたクイは打たれない。

~ 人生一回、今の自分を精一杯生きる ~

◆報告者:川﨑 暁子氏

(㈱エルパティオ 代表取締役/愛媛同友会 理事/松山支部第3地区会 副地区会長

◆日時:11月24日(金)18:30~21:00

◆ 会 場:ホテルグランフォーレ・Zoom

◆ 参加者: 16 名

11 月例会は、「人生一度、出過ぎたクイは打たれない。 ~ 人生 一回、今の自分を精一杯生きる~」と題し、㈱エルパティオ 代表取締役 川﨑暁子さんの報告でした。

愛媛同友会でも有名人、知らない方は居ない美人社長。私はお会いしたことはあったのですが、川崎さんの報告を聞くのは初めてなので、とても楽しみにしていました。そして、話を聞いたことのある方に、どんな方?と聞くと誰もが口をそろえて「突き抜けた人」という感想。まさに出過ぎてる?いや出来すぎている方です。

2007年、横浜から松山へご主人の転勤で来られたことがこの愛媛との関りのきっかけ。すぐにベビーマッサージ教室を開設。ボランティアではずっと関わり続けることはできない、だから悩めるママたちを、女性を支えるために事業として立ち上げ、多くの女性と関わってこられました。2011年には㈱エルパティオを設立。いまや、保育事業のほか、企業とママコミュニティを結ぶ、ママ&地域サポート事業、そしてフェミニンケア事業へと大きく拡がってきました。これまでにのべ約6000人の子育てママや女性と関わり、今もママと女性の「あったらいいな!|をカタチにする事業を展開しています。

経営理念は「わたしがHappy!世界もHappy!」。経営者も社員もすべて女性という会社で、女性の活躍できる職場、女性が活躍できる社会づくりに取り組んでいます。今見えている課題の根底には何があるのか?そのことについて女性視点ならではのアイデアを次々と繰り出して、また次に進んでいきます。

とても強い信念の川崎さんですが、やはり批判もあるし、そして悩むこともある。そんな時は…。手帳に書くそうです。ご本人曰く「DEATH NOTE」ですね、と。ただ、書くことで消化され、次のステップに進むことができるのだそうです。



左から川﨑暁子さん、座長の大村英幸さん



会場のようす

また、モチベーションの話の中で、尊敬する人は、ナイチンゲールとジャンヌダルクと教えてくれました。どちらも神の声を聞いて行動したからという理由。そして彼女自身、幼い頃に神の声を聞こうと行動を起こしたそうです。なんと!!今もなお神の声を聞くために行動し続けているからこそ常にモチベーション高く突き抜けているんだなと感じました(もう聞いているけど神の声が小さかったんでしょう)。きっと、川崎さんの耳にも神の声が届く日が来ると思いました。

近頃はメディア出演も多く、とても忙しい方ですが、愛媛同友会の中でも女性理事として女性会員をぐんぐんリードしている川崎さん。「進む道は自分で決める!人生一回、今の自分を精一杯生きる」。強くありたいと願う人は多いと思います。是非、今日から、悔いのない経営に向かっていかないと!!

川﨑さん、ありがとうございました!

寄稿:森田 文子さん (㈱かがやき総合保険企画/四国中央支部)



真剣に聴き入りました

### 今治支部 11月例会

### 持続可能な社会の実現に向けて

~ 同友会活動と自社の成長 ~

◆報告者:島田 治男 氏

島田治男建築設計事務所 所長/(一社)香川同友会 副代表理事/中同協 環境経営委員会 副委員長

◆日 時:11月28日(火)18:30~21:00

◆ 会 場: 今治地域地場産業振興センター

◆ 参加者: 20 名



左から報告者の島田治男さん、座長の平野啓三さん

11 月例会は、香川同友会の島田さんをお招きしました。報告の前半は同友会運動について。所属されている中讃第二支部は以前会員数の減少が続く時期があったそうです。しかし現在は、毎月入会 165 カ月継続、純増 12 年連続を続ける活気ある支部になりました。お酒を飲みながら本音で語り合う「車座例会」や、グループ会を目的別(地域活性化、共同求人等)で編成する取り組み等、会員同士の横の繋がりを作る取り組みが参考になりました。支部役員の団結と、熱量の高さも前提にあると思いました。

同友会運動と自社の経営は不離一体、両輪であると言われますが、地球環境問題全国交流会での赤石義博さんの基調講演を聞き、自社の事業の方向性を見直すきっかけになられました。「事務所の方向性がはっきりした」そうです。環境経営をこれからはやらないといけない。循環型社会を創るんだと決意されたそうです。



グループ討論のようす



グループ討論の発表

島田さんは設計事務所をされていますが、コンクリートではなく木を使う。木を使う事は森を守る事につながる。中でも近年注目されているCLT工法に注力されています。普及途中の工法で割高ですが、地域の資源を使い、地域が潤い環境にも森にも優しい工法だそうです。

報告、討論を通して地域との関わり方を再度考えさせられる例会となりました。皆さん有難うございました。

寄稿:越智 堅太郎さん (オチ工業㈱/今治支部)

### 【参加者の感想より】

- ●支部作りの要諦わかった。
- 改めて同友会の魅力に気付かされた会。
- ●地域をどうしたいか、同友会をどう活用するか、改めて考えたい。
- 皆さん自事業に置き換えて、それぞれのオンリーワンを 探し、それがいかに地域活性化につながるかを熱く討論 しました。



会場のようす

### 第12回経営フォーラム

### 4つの分科会の魅力をお伝えします!

第12回経営フォーラムは2月9日(金)開催です。今回のテーマは「ビジョン」と「イノベーション」を掲げております。 今回は分科会の内容を少しご紹介いたします。

第1分科会の西研㈱は切削工具の研磨や加工をされている会社です。価格競争が多く同業他社の廃業続いている中、「このままでは駄目だ!」と思い特許を取り自社ブランドをつくられました。価格決定権を自分の会社で持つことが出来るようになった経緯を講演されます。

第2分科会の小坂田建設(㈱は岡山市北区にある土木会社です。 元々は岡山県の公共事業を中心にされていました。事業承継した 時は負債が多く、公共事業も厳しい状況にありました。そこで会 社の方針を転換し、岡山市北区にエリアを絞り、小さいものから 大きなものまで対応する建設サービス業に変わっていきました。

第3分科会の(株) 吉村は日本茶のパッケージをする包装資材の会社です。「課題発見」がキーワードになっており、解決するよりもまずは何が課題かを発見することが大切だと伝えてくれます。また同感ではなく、共感することで発展することを伝えてくれる、女性だけでなく男性にも聞いて欲しい内容となっております。

第4分科会の(約キホクは愛媛県でおしぼりのレンタルサービスされている会社です。コロナ禍でDX化に取り組まれ、店舗ごとのおしぼりの配送予想数をビッグデータに貯めて予想を立て、

無駄をなくす、ITを使い業務の効率化に取り組まれています。 いずれも非常に魅力的な分科会になっております。皆さまの 参加を心よりお待ちしております。

> 寄稿: 山西 亮平さん (経営フォーラム実行委員)



前回の経営フォーラムのようす

### 今すぐ参加登録を!



### 2023 共同求人・社員教育活動全国交流会 in 鹿児島

### "人をもって城となす" - 新しい時代の採用と共育 -

~ 時は流れ、時代は令和に ~

◆日 時:11月16日(木)13:00~17日(金)12:15

◆ 会 場:城山ホテル鹿児島

◆ 参加者: 全国から 360 名、愛媛同友会から 1 名

城山ホテル鹿児島に全国から360人が集まり、共同求人・社員教育活動全国交流会が開催され、参加して来ました。

私は入会してずっと求人教育委員会に関わり、指針書を毎年更新し、社員教育と共同求人を委員会で学びながら、自社で実践して来ました。新卒採用し、若い人たちを育て若者が活躍できる職場をつくり、同友会で学び取り組むことで会社がどんどん変わり成長して行きます。それを体現して来ました。前々回の宮城、そして今回の鹿児島の全国交流会に参加し、



全体会のようす



分科会でのグループ討論

サブタイトルにあるように"時は流れ、時代は令和に"と変化しています。今、全国に拡がっているのが、今回の分科会報告にもある、産学官が連携しての地域づくりの取組みです。同友会が高校や大学、行政と連携して地域の若者を育てる取組みです。魅力的な企業が増え、若者も自立していく、そして地域が活性化していきます。全国の中小企業家同友会で"地域で若者を育て、地域に若者を残す!"取組み、その若者を育てる大きな役割を同友会が担っています。

"地域づくり"、頑張りましょう!

寄稿: 堀内 章さん

(Social · Connect / 求人教育委員会副委員長)

17 会員掲示板

### 新会員のご紹介【2名】(11月理事会承認)

石丸 周平さん (いしまる しゅうへい)

今治支部

(株)しまなみ而今 管理者

農業、就労支援

〒 799-1536 今治市旦甲 282 番地 11

TEL: 0898-52-8548

紹介者: 合同会社 発達の木 今岡 健一

渡部 亮太さん (わたなべ りょうた)

伊予・松前支部

渡部司法書士・行政書士事務所

司法書士、行政書士

〒791-2120 伊予郡砥部町宮内592番地1(2階)

TEL: 089-962-5757

紹介者:(㈱ヤツヅカ 八束 和志



### 会員一人がひとりのゲストを

### 愛媛同友会は"仲間づくり運動"を推進しています。

共に学ぶ仲間を増やすには、会員の皆さんからのご紹介が欠かせません。 「経営者を一人ぼっちにしない | 「会員は互いの辞書の 1 ページ |。 物価高騰や賃上げなど、経営課題は山積していて、経営の勉強を しなければ企業の維持・発展が難しい時代となっています。 まずは例会等へのゲスト参加から。

お知り合いの経営者をご紹介ください。

### 【ご紹介はこちらまで!】

愛媛同友会事務局

TEL: 089-948-9920 メール: info@ehime.doyu.jp

※メールの方は件名に【ゲスト紹介】とお付けください!



### こだわりのじゃこ夭

宇和海・瀬戸の新鮮な魚を使用 そのニ

添加粉を使用していません。 意添加! その三、

天然岩塩使用

〒 790-0004

愛媛県松山市大街道3丁目7-4 (松山城ロープウェイ乗り場斜め前)

TEL · FAX : 089-935-8622 HP アドレス: http://umajaco.jp

### 伊子さつま

あったかご飯にかけるだけ えひめ南子・中予地方で今も食卓にのる 麦みそと海の幸・山の幸を まぶして食べる郷土の味



GINO ギノーみそ 株式 会社

### 2023 年度 愛媛同友会 第7回理事会 議事録

【日時】2023年11月30日(木)18:30~20:30 【会場】二番町ホール・Zoom

【出席】理事 21 名 委任 10 通 事務局 2名 【議長】三好 大助 【議事録】竹河内 博之

### 開会挨拶: 米田 順哉

昨日今日と、中同協の「中小企業憲章・条例推進本部会議と政策委員会の合同会議」に参加してきました。地域づくりは常に企業づくりと連動していないといけない、人を生かす経営に多くの会員企業が取り組み、それを発信することが対外的な信頼関係につながるということを学びました。愛媛の全会員が経営指針の成文化と実践、人を生かす経営に取り組むようにしていきましょう。

### 承認事項

(1)入退会承認…大北

入会:2名、退会:3名。会員数:401名 (期首:394名) →**承**認

(2) 愛媛県「円滑な価格適正化の実現に向けた共同宣言」 について…米岡 → 承認

### 報告・承認事項

(1)役員選考について…大北

※正副代表理事会議での議論を踏まえ、役員選考の進め 方と役員定数の案について報告がありました。

※立候補・推薦の受付について提案がありました。→承認

### 報告事項

- (1) 第12回経営フォーラムについての進捗報告…中田(代理:大北) 参加目標は300名、必達目標は250名。参加呼びかけ をお願いします。
- (2) 全研 in 愛媛についての進捗報告…渡部 11月20日に三役会を開催しました。12月18日に第 1回の実行委員会 (コアメンバー) を開催し、以降、毎月 集まります。
- (3) 2024 年度総会議案の作成についての報告…竹河内
  - ※正副代表理事会議の議論を踏まえ、①「総括アンケート」の実施について、②2024年度スローガンと重点方針について、③「活動計画と予算フォーマット」について報告がありました。
- (4) 2024 年度予算組についての報告…大北 各支部・地区会で「会員数見込みアンケート」と「支部活 動費の検討」へのご協力をお願いします。
- (5) 「各機関の任務」についての報告…大北 単年度の取り組みではなく、普遍的な資料として作成します。各支部・地区会・委員会での協議をお願いします。
- (6) 各支部・地区会からの報告…議事録参照
- (7) 各委員会等からの報告…議事録参照
  - ※川崎さんより、女性部委員会設立に向けて、12月6日にランチ会を行う、今後、1か月おきに開催していきたい。また、今治や四国中央にもメンバーを広げたい、との報告がありました。
  - ※米岡さん(政策委員長)より、松山市より、賃上げに ついて緊急アンケートを行ってほしいとの依頼があ り、実施する、との報告がありました。
  - ※堀内さん(求人教育委員会副委員長)より、松山北高校のインタビューシップが 1/25 に開催予定で、受け入れ企業を募集しているとの報告がありました。
  - ※今岡さん(地域共生委員長)より、「お仕事体験ナビ」 への登録の呼びかけがありました。
  - ※石原さん(経営労働副委員長)より、会員の成文化率の 調査に取り組むとの報告がありました。全会員が経営指 針の成文化と実践に取り組むことをめざす、とのこと。

### (8) その他

- 1) e.doyu の管理者権限について…大北 まずは 12 月 1 日から各支部・地区会の三役+任意の 1~2名に管理者権限を付与します。
- 2) 愛媛同友会 40 周年記念誌の制作について…米田 草創期の会員がお元気なうちに、愛媛同友会の歴史に ついての聞き取りをやっておきたいと思います。具体 的なことはまたご提案します。
- (9) 全国・他団体行事について
  - 1)参加者からの感想報告

共同求人・社員教育活動全国交流会 in 鹿児島…堀内 共同求人、社員教育活動の基本理念が大切であること を学びました。分科会では報告者の寺本さんより、会 社愛、社員愛を学びました。

2) 参加案内:全研 in 三重 (全研 in 愛媛の直前大会) への 参加呼び掛け…大北

田中正志さんが「企業変革」の分科会で報告します。今からご予定ください。チラシができ次第、ご案内します。

### 協議事項

### 2024年度愛媛同友会スローガンに関する提案と意見交換

- ※事務局より、正副代表理事会議での議論を踏まえ、2024 年度愛媛同友会スローガンについて報告がありました。
- ※提案を受け、2024年度スローガンについて意見交換しました。スローガンの案、スローガンに入れるキーワードについて、以下のような意見が出ました。
  - 学び続けて40 年、さらに前へ(進み続けて)● 変化を恐れる者は変化に敗ける 見たことがない景色 同友会の学びで上昇気流 自主・民主・連帯 エネルギッシュ 新しい変化、新しい風 40 周年、変わらなきゃ

### 【その他のご意見】

・現在のスローガンもいい・イラストを入れてはどうか。例えば龍・名刺の裏にスローガンを入れてはどうか

### ※三好議長のまとめ

今回出た意見を基に12月度正副代表理事会議で叩き台を作成し、12月度理事会に提案します。

### 閉会挨拶: 佐藤 慎輔

今日の協議事項で、みんなが一緒に考えることは大事だと改めて感じました。これから経営フォーラムや全研がありますが、理事だけでできることではなく、会員を巻き込んでいかなければいけません。みんなでやろうという雰囲気を醸し出せれば、上昇気流に乗れると思います。一人でやるのではなく、みんなでやる同友会にしていきましょう。

式場は、選択する時代です。









【月心グループ】 家族想ホールリアン

Tel 089-914-4111 https://kazokusouhall-lien.gessin.co.jp





### 有限会社矢野商事(矢野質店)

住所:松山市花園町2番地3 電話:089-941-4044



### 弁護士法人たいよう

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属 代表弁護士/吉村紀行

愛媛県 松山事務所

愛媛県 大洲事務所

**22** 089-907-5601

**20893-59-0353** 

### 保険調剤・ヘルスケア

### 平野薬局グループ



株式会社 平 野



〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22 TEL (0898) 32 - 0255 FAX (0898) 32 - 0350

### ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。



WEB サイト制作・運用・保守 セキュリティ運用・関連商品導入 システム開発・サーバ構築 ネットワークインフラ構築・電話設備

### 株式会社ディースピリット

〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1 TEL: 089-948-4100 FAX: 089-948-4101



### 清水屋クリーニング

ALTERATION & CLEANERS

私たちが考える良いワイシャツとは、 エリが綺麗なこと。 着心地がしなやかでハリがあること。 清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp 〒790-0053 愛媛県松山市竹原 4 丁目 8-47

TEL 089-941-7388 FAX 089-947-2833



€089-955-2008



**€**089-968-6836



Issei Group





平和通り 1089-994-6656

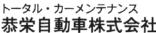


€089-935-8558



\$ 田 町

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで





TEL 089-972-1228代 FAX 089-971-4419



一 明日を拓くパートナー 一

安部 真 / 井上 徳之 / 近藤 壮 / 十河 篤史

〒790-0066 愛媛県松山市宮田町 186 番地 4 松山駅前ビル 2F TEL: 089-948-8294 FAX: 089-948-8296

### ~人の一生を支えられる企業になりたい~

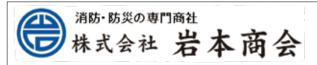
社団法人 日本義肢協会会員

=義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品=

### 有限会社 オルソ本田



**5 7 9 0 − 0 9 4 7** 松山市市坪南2丁目4番24号 TEL (089) 958-6617 FAX (089) 958-6641 E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp http://ortho-honda.com/



### 災害に強いまちづくりをお手伝いします

本社 松山市大手町一丁目 10 番地 1 TEL089-947-2111 FAX089-947-2116 高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫 https://www.iwamotosyoukai.co.jp





ENEOS 株式会社特約店 ~灯油・軽油・A 重油の配達もお任せください~

### 日興石油株式会社

本 中の川 S S 松山市湊町4丁目1番地2 三番町SS 松山市三番町6丁目4-17

ーフォート もがわSS 松山市鴨川2丁目17-1 和 気 S S 松山市和気町1丁目473-1

配送センター 松山市空港通4丁目3-39

089 (941) 7685

089 (978) 1616 089 (979) 2044

089 (972) 1002



環境と未来を考えるシステムの包装商社

### 株式会社 パステム マツザ!

中央市場営業所 宇和営業所 新居浜営業所 広島営業所

德島営業所 香川尝堂所

社 〒791-8507 松山市久万ノ台695番地1 〒791-8016 松山市久万ノ台348番集1 〒797-0045 愛媛県西予市宇和町坂戸542-4 TEL 0894-62-898C 〒792-0872 新居浜市垣生3丁目310-11

〒733-0804 広島市西区山手町17-3 〒780-8040 高知市神田971-1 〒771-0204 後島県板野都北島町帳浜字川久保200-1 TEL 088-698-1585

〒761-2403 丸亀市綾敦町回田西1081番地18 TEL 0877-35-7010 パックマート久万/台店 〒791-8016 松山市久万ノ台684-1

TEL 089-925-7811

TEL 089-924-338C

TEL 0897-67-1788 TEL 082-235-1003 TEL 088-833-3433

TEL 089-924-2475

### よりよいくらしの想いをかたちた

共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド





本部/松山市朝生田町 3-1-12 Tel (089) 931-5201

http://www.coopehime.or.jp



### 二幸送風機株式会社

私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、 社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。

> 本計・丁場 **〒701-8**∩22

089-925-6401

愛媛県松山市美沢二丁目3-7

© 089-925-6259

社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して

### MOVE YOUR HEART!

### 服部製紙株式会社 HATTORI PAPER MFG. Co., Ltd.

〒799-0112 愛媛県四国中央市金生町山田井171-1 TEL0896-58-3005 FAX0896-58-3306 http://www.hattoripaper.co.jp

ハト飛来防止用忌避剤 「ハートジェル | 販売・施工代理店

### 株式会社トータル・ビル・サービス

松山市松前町2丁目8-3

TEL 089-946-3255

采防止

ハトの被害に頭を抱えていませんか? 『ハートジェル』はハトの習性を研究して 完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。 ※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。 ※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することもありません。 お気軽にお問い合わせください。



### 株式会社世紀

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1 TEL089-984-6658



あったかい祭 が届けしまず

ナカ フードサービス NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12 (23.952-1156)