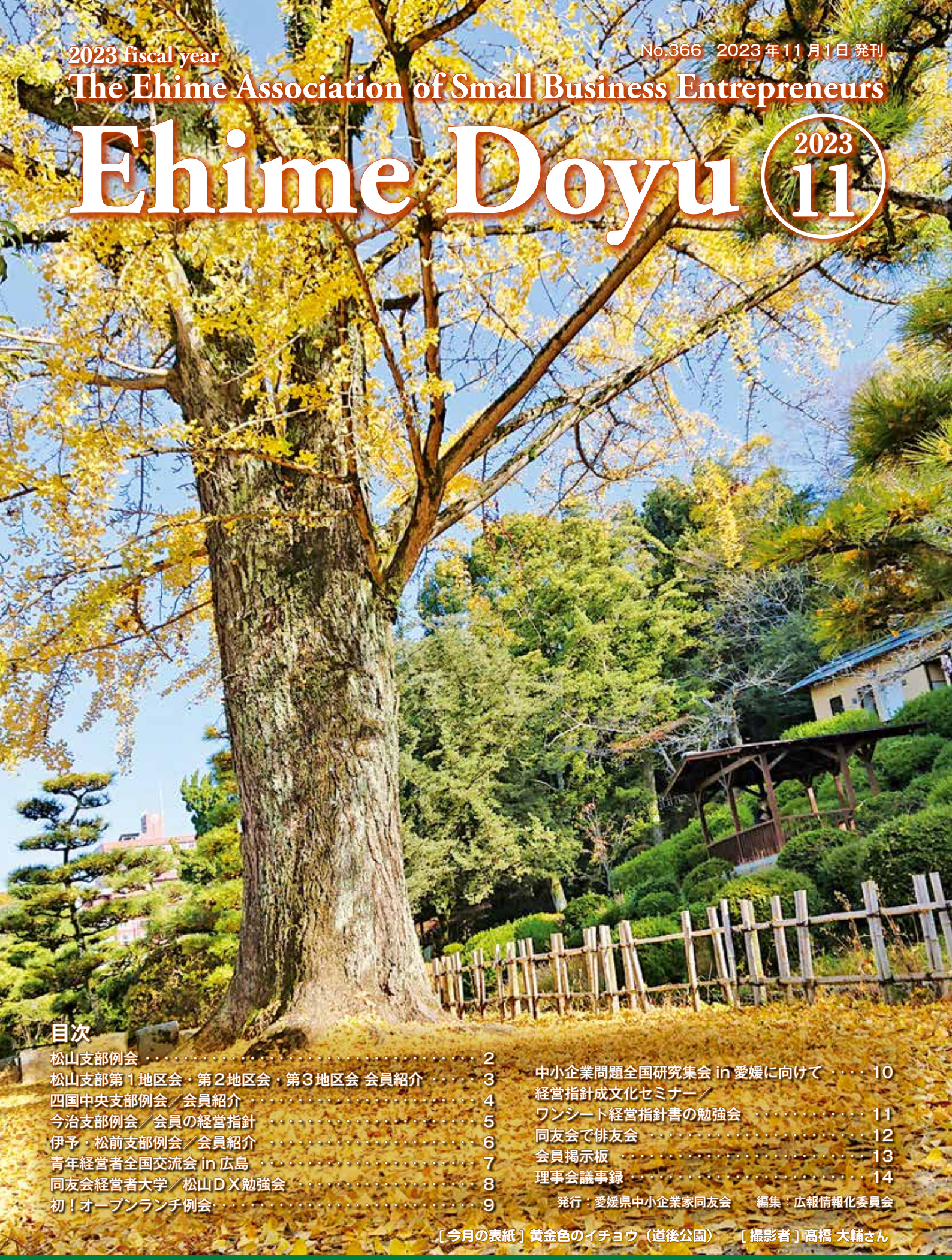
2023 fiscal year
No.366　2023年11月1日 発刊

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu

2023
11



目次

松山支部例会 …… 2
松山支部第１地区会・第２地区会・第３地区会 会員紹介 …… 3
四国中央支部例会／会員紹介 …… 4
今治支部例会／会員の経営指針 …… 5
伊予・松前支部例会／会員紹介 …… 6
青年経営者全国交流会 in 広島 …… 7
同友会経営者大学／松山ＤＸ勉強会 …… 8
初！オープンランチ例会 …… 9
中小企業問題全国研究集会 in 愛媛に向けて …… 10
経営指針成文化セミナー／
ワンシート経営指針書の勉強会 …… 11
同友会で俳友会 …… 12
会員掲示板 …… 13
理事会議事録 …… 14

発行：愛媛県中小企業家同友会　　編集：広報情報化委員会

［今月の表紙］黄金色のイチョウ（道後公園）　［撮影者］髙橋 大輔さん

愛媛県中小企業家同友会
〒790-0003　松山市三番町 1-11-10 ISSEI ビル 301　TEL (089) 948-9920　FAX (089) 948-9931　http://ehime.doyu.jp

松山支部・経営労働委員会　9月合同例会（ハイブリッド）

経営指針の成文化で夢は必ず実現します！

～ 社長、社員と共に向かうべき方向が見えた ～

◆ 報告者：**今村 暢秀** 氏　㈱世起 代表取締役／愛媛同友会副代表理事 伊予・松前支部会員
　　川﨑 暁子 氏　㈱エルパティオ 代表取締役／愛媛同友会理事 松山支部第３地区会副地区会長
◆ 日　時：９月 19 日（火）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：ジョー･プラ・Zoom
◆ 参加者：43 名

いよいよ開会です

９月の松山支部×経営労働委員会の例会は「経営指針の成文化で夢は必ず実現します！」をテーマに、２名の方に報告していただきました。報告者は、川﨑暁子さん、今村暢秀さん。お二方とも、経営指針成文化セミナーを受講され、学んだことを実践されています。経営指針の成文化、理念、ミッション、ビジョンを明確にすることで、会社がより良い方向に向かって行く様子を赤裸々に語られました。

川﨑さんは、ママ＆地域にあったらいいなをカタチに、保育事業、ママ＆地域サポート事業、フェミニンケア事業を展開されています。2022 年度初めて成文化セミナーに参加されました。経営理念は、「わたしが Happy ！世界も Happy ！」。成文化セミナーで学んだ理念経営をする事で社内ではいろいろな変化が起こります。社員は変化を望まない。いかに夢を見せるかが経営者、それを伝えるのが経営者の腕の見せ所。理念に共感し、同じ速度で走ってくれる３名の旗振りチーム作成中。今後、理念経営が夢実現へと加速していくことでしょう。

今村さんは、昔懐かしい日本のお菓子、お餅、げんこつ飴など和菓子を中心に製造されています。十年以上に渡り成文化セミナーに参加されています。成文化のきっかけは、前年度の売り上げより今年は良い売り上げになればいいなとの思いから始められました。

いざ成文化してもすぐには結果が出ません。そこでの気づきは、社長のビジョンがないから社員は夢を見られないということ。毎年、経営方針を見直し、継続することで、経営理念がブレなくなります。

左から、座長の武井さん、報告者の今村さん、川﨑さん

コロナ禍では、売り上げが激減しましたが、困った時は方針の確認をすることにより、サブテーマにもある、社長、社員が共に向かうべき方向が見えたそうです。社員が一丸となって目指すことにより結果が出てきて、コロナ前より売り上げが上がりました。継続は力なりを体現されています。

グループ討論では、みなさんに自由に自社の夢を語っていただきました。みなさん前向きな気持ちになり、熱意が湧いてきたようでした。その思いを見える化するためにも、理念、ビジョン、ミッション、方針の成文化を実践してみましょう。

経営指針を社員と共有することで信頼関係が生まれ、ともに良い会社にしていく羅針盤となるが体感できた例会となったのではないでしょうか。良い経営者になる為、よい会社をつくる為、みなさん共に学び続けましょう。

寄稿：武井 得誠さん
（㈲ Elysion ／経営労働委員会）

熱心なグループ討論

会場のようす

松山支部第１地区会会員紹介：㈲マキフーズ　片岡 慎太郎さん

㈲マキフーズは 1992 年創業で、お惣菜の小売業からスタート。2016 年から飲食業に参入。まつちかタウンに「天ぷらご天」、ロープウェイ通りとフジグラン重信、エミフル松前に「からあげ食堂ごいち」を展開している企業さんです。

左が中田さん、右が片岡さん

そこで取締役常務としてマキフーズの全体指揮を取っている片岡慎太郎さんは、2002 年からマキフーズでアルバイトとして働き、店長、部長を経て 2017 年から今の役職を任されている生え抜きの幹部社員さんです。マキフーズが飲食業界に乗り出すキッカケを作ったのも片岡さんで、社長である山本憲一さんからも絶大な信頼を得ている方です。

そんな片岡さんは、学ぶ意欲も高く、同友会の中では経営フォーラムの実行委員としても活躍されてます。これから数年後には事業承継をし、マキフーズの後継者として社員さんの幸せを創るために視座を高めたいと考えているようです。同友会会員さんも是非、マキフーズが運営するご天、ごいちに足を運んでみて下さい。

寄稿：中田 琢磨さん
（㈱フェローシステム／松山支部第１地区会）

松山支部第２地区会会員紹介：㈱スタンダーズ　髙須賀 大さん

今年の５月に入会された㈱スタンダーズの髙須賀大さんをご紹介します。

お名前は、大と書いて、そのまんま「だい」とお読みするそうで、愛媛で生まれ、高校まで愛媛で育ち、大学で県外に出て、卒業と共に東京に就職されました。

20 年以上のキャリアを引っ提げ、2021 年の暮れ、つまり一昨年の暮れに愛媛に戻られ、2022 年の８月、会社を立ち上げられました。事業内容は「商業施設を中心とした店舗デザイン」です。

東京では、カルチュア・コンビニエンス・クラブ㈱に勤務し、蔦屋書店を担当していました。因みに羽田空港やマレーシアの店舗は、髙須賀さんが手掛けました。また、全国の図書館も色々と手掛けたとのこと。

愛媛に帰って来た理由は、髙須賀さんは、地方を担当することが多く、若者の元気な力、地方の元気な力を感じたからだそうです。是非、皆が帰りたくなる街づくりに関わりたいと思われたそうです。愛媛は凄いぞ！って、アピールしたいとのことです。

髙須賀さん、頑張って下さい。

寄稿：桑波田 健さん（岡田印刷㈱／松山支部第２地区会）

左から白石照美さん、髙須賀さん、桑波田さん

松山支部第３地区会会員紹介：㈱ Akari　児玉 万年さん

今回ご紹介させていただく会社は、㈱ Akari の児玉万年さん。パイ専門店 Tsutsumi を運営されています。

グループ会社のパティスリーラポールというケーキ屋のパイ製造部門を障がい者雇用のために立ち上げたお店です。愛媛県の生産者さんを直接訪問し、生産者さんの素材に対する熱い想いを包み込んだパイで、アップルパイやスイーツポテトパイなどの通年商品もあれば、愛媛大学附属高校と共同開発した限定のパイなども販売しています。

左から矢野領子さん、野上さん、児玉さん、大枝篤志さん

『わたしとあなたのおいしいパイ、すべてを包み込むあたたかい場所』

そのような想いからお店の名前が『Tsutsumi』と付けられました。お話を聞きながら、ほっこりとあたたかい気持ちになりました。

寄稿：野上 徳子さん
（セルフインテグレーション／松山第３地区会）

※松山支部第３地区会では、YouTube に会員訪問のインタビューを動画で公開しております。ＱＲコードからご覧ください。

四国中央支部 ９月ハイブリッド例会

10 年後に 10 人の社長を作る会社

～ 障がい者と共に社員共育に挑戦する ～

◆ 報告者：**今岡 健一** 氏
（同）発達の木 代表社員／愛媛同友会理事　地域共生委員会委員長、今治支部幹事
◆ 日　時：９月 21 日（木）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：グランフォーレ・Zoom
◆ 参加者：20 名

左が報告者の今岡さん、右が座長の合田夏樹さん

今日の報告を聞き今岡さんは、障がい者雇用を通じて労働人口の持続的な課題解決を目指す、熱い経営者である事がより深くわかりました。福祉事業、障がい者雇用には、労働人口の拡大、企業の多様性とイノベーション、社会的認知とブランド価値の向上などのメリットがあると考えています。

しかし、今岡さんは、事業を進めるなかで、社員との意見のぶつかり合いや離職などの課題に直面し、以下の３つの戦略を実施しました。

❶スーパーバイザー選挙制度の導入。
❷事業所ごとの指針の制作。
❸社員専用 HP の作成。

これらの戦略により、社員の意見を反映した組織運営を実現し、離職率の低下や社員満足度の向上を図りました。

さらに、今岡さんは、以下の 10 年ビジョンを掲げ、社員教育のさらなる推進を目指しています。

❶誰もがリーダーになる可能性を信じる。
❷人との出会い、その中の化学反応。
❸全員が幸せを追求する組織。

例会のようす

今岡さんは、健常者と障がいの枠を超え、それぞれの個性を生かした経営を実現することで、共生社会の実現を目指しています。

今岡さんの取組みの特徴は、以下の２点が挙げられます。

1 障がい者雇用を社会課題の解決につなげる

今岡さんは、障がい者雇用は、労働人口の拡大や社会の多様化に貢献する、重要な社会課題であると考えている。そのため、障がい者雇用を単なる企業の CSR 活動ではなく、社会課題の解決につなげる取り組みを行っている。

2 誰もがリーダーになる可能性を信じる

今岡さんは、誰もがリーダーになる可能性を秘めていると信じている。そのため、個性の優劣にかかわらず、すべての社員がリーダーとして、それぞれの個性を生かし活躍できる企業環境を整える取り組みを行っている。

今岡さんの取組みは、障がい者雇用や共生社会の実現において、大きな示唆を与えるものと感じました。

寄稿：石川 義和さん
（㈲石川工作所／四国中央支部）

四国中央支部会員紹介：越智聖税理士事務所　越智 聖さん

今回ご紹介は、越智聖税理士事務所（㈱聖会計 代表取締役）越智 聖（さとる）さんです。

例会にて。左から越智さん、座長の菅好裕さん

越智さんは、出身は今治市。前職の下積み期間は西条市で、そして 2015 年４月に会社を設立し事務所を構えたのは松山市天山で！！！

同友会では四国中央支部で現在幹事を務めてくれています。昨年 10 月には、「納得して納税できる財務体制～現役税理士がコッソリ教える税務調査の実態～」といったタイトルで報告もしてくれました。

お堅い職業で真面目でお堅い顔をしてる越智さんです。実直、といった言葉が最も似合う人、というのが私の印象です。いつも穏やかで本当に話しやすい、相談しやすい方でいつも気負わず相談させていただいています。

スタッフの方に、代表はどんな方ですか？と聞くと「本当にお客様に寄り添ってる方です」。スタッフの方にはどうですか？「気さくに相談できる上司です」とのこと。裏表のないお人柄に信頼はなお一層です。

2022 年入社のスタッフさん

2022 年入社の可愛らしい女性スタッフがいるのを企業紹介誌 NEXT で見て羨ましい…。その求人のコツは？「さあ…」と言った笑顔にも謙虚さをうかがえる越智さんでした。

寄稿：森田 文子さん（㈱かがやき総合保険企画／四国中央支部）

今治支部 9月例会

企業文化をぶち壊すな

～ 社風こそが人を育て、競争優位を生み出す ～

◆ 報告者：**中田 琢磨** 氏
㈱フェローシステム 代表取締役／愛媛同友会理事 松山支部第１地区会副地区長、青年部委員会副委員長
◆ 日　時：９月22日（金）18：30～21：00
◆ 会　場：今治地域地場産業振興センター
◆ 参加者：29名

中田さんによるフェローシステムの報告を伺った際、私は中田さんの先見の明とその情熱に深く感銘を受けました。前社長の三好大助さんが築き上げた経営哲学を、中田さんが如何に真摯に受け継ぎ、そしてその哲学をさらに進化させて「これからのフェローシステム」をどのように築いていくのか、そのビジョンには圧倒されました。中田さんが導き出した考えを表現したスライドの最後、「これからのフェロー」にある”感動あるサービスが、いつか、あたりまえになることで人にやさしい社会を作る”の言葉に、彼の新たな経営の方向性と未来への情熱が詰まっていると感じました。

事業承継の決意の背景には、三好さんの経営哲学を肌で感じた経験と、それをさらに発展させる決意があったことが伺えました。加えて、13名ものフェローの社員さんが実践的にこの経営哲学を取り入れ、活動している様子にも刺激を受けました。また、ゲスト１名がその魅力に感じて入会を決意したことも、中田さんと彼のチームの取り組みの成果を物語っています。

左から中田さん、座長の今岡健一さん

グループ討論

結論として、中田さんのリーダーシップの下、新たな時代のフェローシステムがどのように成長していくのか、非常に楽しみです。私自身も、彼の考え方や経営スタイルから多くを学び、自らの経営に活かしていきたいと感じました。

寄稿：今岡 健一さん
（合同会社発達の木／今治支部）

会場の様子

今治支部会員の経営指針：秋川会計事務所㈱　秋川 史朗さん

今回のご紹介は西条市にあります秋川会計事務所㈱の秋川史朗さんです。今治支部の渡部伸哉、松田泰幸、杉原一史、宇佐裕次の４名にて訪問させて頂きました。

前回は2019年の訪問でした。当時は事業承継が課題とお話をされていましたが、あれから３年の月日が経過した現在では、なんと野球一筋だった息子さんが入社されていたことに大変驚かされました。今回は残念ながら後継者である息子さんとはお話しできませんでしたが、同友会にもいずれ入会して秋川さん同様にいろんな刺激を受けてもらいたいと入会表明??も頂きました（笑）。

左から渡部さん、秋川さん、杉原さん、宇佐さん

顧客数は増え、なおかつ労働者人口が減少する中でも若い社員さんが増えているとのことでした。羨ましいかぎりです！コロナの影響もあって、顧客とのやりとりをオンラインで行うビジネス形態が都会では主流になってきているそうですが、秋川さんのポリシーであるface to face、いわゆる対面での相談を大切にしながら、これからの若い世代が大切にすべきことを形にしていってもらうことを望んでいるとのことでした。

親子で参加される日を楽しみにしております!!

寄稿：渡部 伸哉さん
（㈲三和興産／今治支部）

伊予・松前支部×求人教育委員会　合同9月リアル例会

インタビューシップで会社が良くなる！

～ これはやってみよう！ ～

◆ 報告者：**桑波田 健** 氏　岡田印刷㈱ 代表取締役／愛媛同友会理事　松山支部支部長
平岡 裕矢 氏　NPO 法人家族支援フォーラム 理事マネージャー／松山支部第１地区会副地区会長
松田 達也 氏　愛媛県立松山北高等学校 教諭
◆ 日　時：９月 22 日（金）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：コムズ・松山市男女共同参画推進センター
◆ 参加者：35 名

冒頭、座長の堀内さんからインタビューシップの概要説明がありました。香川同友会で 2019 年に三木高校で始まったインタビューシップ（共育型インターンシップ）。生徒が企業を訪問して直接経営者や社員さんに「経営理念・働く目標・ビジョン・仕事の面白さ」をインタビューする取り組みです。香川では学校・企業・行政・親を巻きこみ開催校も年々増えています。

今回の報告者は、６月11日、松山北高校で実施されたインタビューシップに参加された岡田印刷の桑波田さん、家族支援フォーラムの平岡さん、そして松山北高校の松田先生にご登壇いただきました。

桑波田さん。普段質問されないようなことをインタビューされ驚いたといいます。直球の質問を受けることで自らの成長を感じたそうです。自分のこと、会社のことを学生に語ることで、仕事に対する誇りを再認識されたそうです。

平岡さん。学生からのインタビューシップを受けてのレポートの中にある何気ないキーワードを紐解き、そのワードを自社の課題や問題に置き換えることにより自社の成長のヒントにしたそうです。未来の担い手をワクワクさせると自分もワクワクをもらえると気づいたそうです。今回いこっている堀内さんの影響を受け、インタビューシップを受けることになった。経営者や上司がいこることで、その熱が社員さんや部下に伝わり、そして職場環境が良くなるということでした。

例会のようす

左から堀内さん、松田先生、桑波田さん、平岡さん

松田先生。１月の松山支部例会で初めてインタビューシップを知ったそうです。生徒は地元企業のことを知らない。そして学生が地域の中小企業のことを調べても情報がない。地元に残って地元で活躍できる人材を育てるためにはこの企業のことを知ることができるインタビューシップが大切。地域で若者を共育して、地域に若者を残すことが大切ということでした。

グループ討論前に２人１組に分かれて模擬インタビューシップを行いました。実際やってみると終了アナウンスが聞こえないほど白熱しました。来年１月 24 日、松山北高校２年生を対象としたインタビューシップを行います。みなさん、自社と地域ためにふるってご参加よろしくお願いします。

寄稿：山崎 剛さん（協和パックス㈱／伊予・松前支部）

伊予・松前支部会員紹介：㈱リーサン　影浦 一夫さん

松山市で韓国料理専門の飲食店「松山カルビ」「ココチキン」、FC 事業、通販事業を主に事業展開されている㈱リーサンの影浦一夫さんを取材しました。コロナの影響をまともに受けたこの３年間、独自の取り組みを模索する中で YouTube チャンネル、EC サイト、デリバリーサービス拡大など、経営を様々な形に変化させることで奥様とともに二人三脚で乗り越えられてきました。

そしてこの度、新たなチャレンジとして自社のオリジナルキムチなどの製造方法を学べるオンライン講座を開設されました。講師は登録者 15 万人をこえる人気 YouTube チャンネル「リーサンちゃんねる」の運営を続けてこられた奥様がされます。

講座は個人の方はもちろん、自店のメニューを強化したい飲食店の方も対象としており、自社の秘伝のレシピを惜しむことなくオープンにされているところに感動しました！その心は何よりも「韓食で、幸せあふれる“ごはんじかん”」というビジョンのもと、日本の方に韓国料理の美味しさ“オモニの想い”を知っていただきたいという理念の実践によるものだと感じました。

これからも、夫婦からあふれる幸せを韓国の食を通じ、様々な形で広められていく計画があるものと思われます。今後の影浦さんと奥様の活動に注目したいですね。

影浦さんと奥様の李 英玉（リ ヨンオク）さん

寄稿：城戸 陽一さん（㈱そごうマート／伊予・松前支部）

第51回青年経営者全国交流会 in 広島　参加者の感想

主体者であれ

～ 学びは広島に あなたがやらねば誰がやる ～

◆ 日　時：9月 14 日（木）13：00 ～ 15 日（金）12：00
◆ 会　場：広島国際会議場ほか（広島市）
◆ 参加者：全国 2,500 名、愛媛同友会 24 名

■ 視野が広がった初めての青全交

私の参加した第８分科会の報告者は、京都同友会の小坂洋平氏（㈱ワールドサニー代表取締役社長）で、「視座を事業で超えていけ！」というテーマで、10 年ビジョンに関する内容でした。

小坂さんのお父様が経営されていた青果市場が倒産し、その一部を事業承継する形で果物店として再出発。がむしゃらに仕事をする中で同友会と出会い、学びを着実に実践されている印象でした。

小坂さんが訴えていたのは、「視座が高まることは、会社が理念実現に近づくことと非常に類似している。その実現のためには実行することが大切だ」ということ。

元々はやるべきことを日々こなしていたのが、「理念」「ビジョン」からバックキャスティングすることを学び、今では「果物のある生活」のために、アパレルや農業法人M＆Aなどの事業に拡げられて、理念実現に近づいているとのことでした。

報告の最後には、「今の視座を信じ、事業で語れるように、がむしゃらに仕事をすることが、すぐ実践できることです」ということで締められました。

小坂氏の話を伺い、私も自社の理念を深く考え、必要な方策を取っていく必要性を感じました。少し視野が広がった初めての青全交となりました。

寄稿：田中 洋平さん
（義農味噌㈱／青年部委員会）

■ 近い存在で共感

昨年の兵庫に引き続き、今年で２回目の青年経営者全国交流会に参加しました。全国大会で過去最高の参加数だったそうで、会場の熱気が伝わってきました。

私は、第13分科会「変革と挑戦」がテーマの「止まるな！進め！～プレハブ会社からホールディングス会社への道のり～」に参加しました。私自身、創業して 10 年目で法人化して８期目でして、将来的にホールディングス化したいという思いがあって、迷わずこの分科会を選びました。

分科会のようす

ここで印象的だったのは、経営や商売で大事なことは「人とアイデア」という報告者の昇真吾さんの言葉です。

㈱ネクサス分析センターを経営されている昇さんですが、タイトルにもあるように創業は、プレハブを事務所にしたところからスタートしたようです。そして、創業からこれまで経験してきた 11 年間を時系列で、その時々にあった社員や取引先との関わり、失敗やそれを通して学んだことを報告されていました。

「商売人」から「経営者」、そして、「ホールディングス化経営」へと変革を遂げていく熱い覚悟と挑戦している姿を感じる報告でした。年齢、社歴を含め、私と近い存在だったのでとても共感する報告でした。

寄稿：山本 康弘さん
（㈱日の出都市開発／青年部委員会）

全研 in 三重の PR をお手伝い。交流会にて

２日目の全体会

同友会経営者大学（全10講）

【第１講】８月19日（土）
経営指針を軸に「人を生かす経営」をめざそう！
～企業変革支援プログラムを活用しＰＤＣＡをまわす～
ワコウクリーンサービス㈱ 代表取締役　**吉武 恭介** 氏
（中同協 経営労働副委員長／徳島同友会副代表理事）

【第２講】９月２日（土）
企業変革支援ＰＧと社員教育
㈱セイコーハウジング 代表取締役　**元木 康浩** 氏
（徳島同友会理事）

【第３講】９月30日（土）
ビジョンアプローチから見る財務計画
日神情報サービス㈱ 代表取締役　**清水 智史** 氏
（香川同友会会員）

どうすれば会社がよくなるかを学べた
～ 同友会経営者大学の前半に参加した感想 ～

今年度、初めて同友会経営者大学を受講いたしました。第１～３講を受講し様々な角度で経営について学べたと思います。

１講目はワコウクリーンサービス㈱ 吉武さんです。【経営指針を軸に「人を活かす経営」を目指す】と題し、企業変革プログラムを活用して「自社の強み」を確立しました。それを朝礼で発表しモチベーションに働きかけ、それが「付加価値」「社風」になり、利益の源になる話をされたのが印象的です。損益計算書にその「付加価値」を計算に入れる、という考えも面白かったです。

２講目は㈱セイコーハウジング 元木さんです。【企業変革プログラムと社員共育】と題し、企業変革プログラムを

第２講のようす

使用し自社にとって【重要性】【緊急性】に分けて何が最優先事項かを考えました。また本講義ではワークを行い、一人の受講生の会社での「最重要性事項」を選定し各グループでどうすれば自社が改善するかを考える良いきっかけになりました。

３講目は日神情報サービス㈱ 清水さんです。珍しく同友会での数字での講義になりました。この講義ではそもそも社長が学ぶべきお金の話とそうではないものを分け、「ビジョンに導かれる経営の全体像」「お金のブロックパズル」を中心に講義がなされました。社員の皆への還元、利益を上げる、を考える際、売り上げを何％あげれば良いか、を数字で考えました。あまり考えたことがない計算だったので良い経験になりました。

１～３講を受講し同友会で勉強したことをどう会社に取り込み、どうすれば会社がよくなるかを学べたと思います。残り４講も楽しく学んでいきたいと思います。

寄稿：山西 亮平さん
（サンワサポート愛媛㈱／青年部委員会）

松山ＤＸ勉強会（全６回）

経営課題を具体的に解決する
～ 勉強会レポート ～

経営していると、こんな会社にしたいなぁ、新しい社員さんにはこんな社員さんになってほしいなぁ、経営者はこんな社長になりたいなぁ、と思う。どうするか。これって経営指針の成文化だよね。

経営指針の成文化ができていれば、会社のＤＸ化のスタートはきれている。社長が一人で作ったの。ダメダメ。みんなで作り直しましょう。みんなで納得して始めないとうまく進みません。

経営問題は具体的にね。ばかみたいとか、恥ずかしいとか言わず、問題を皆で出して、その中からデジタル技術を使って解決できる問題を抜き出して実践する。こからがＤＸ。

勉強会では第４回が終わり、課題解決をサポートするＩＴ企業とのマッチング（お見合い）まで来ました。

書類や伝票が手書き、そして仕事内容が担当者しか分からない状態の会社、お客様のＩＴ化が進まない為に自社の

勉強会のようす

ＩＴ化がデザインできない会社、各所で業務用シフトは使っているけどつながっていないため効率が悪い会社。そんな方たちが今回ＤＸに挑戦しています。

応援しています。

寄稿：米岡 一嘉さん（㈲オーガスト／政策委員長）

※松山ＤＸ勉強会は、松山市中小企業振興円卓会議専門部会事業として、愛媛同友会が中心となって実施しています。

初！ オープンランチ例会

「ガラスの天井」を壊していきませんか？

◆ 報告者：**本田 美紀** 氏
㈲オルソ本田 取締役／愛媛同友会理事 広報情報化委員会副委員長 松山支部第３地区会幹事
◆ 日　時：９月 14 日（木）11：30 ～ 13：30
◆ 会　場：マルブン朝生田店
◆ 参加者：21 名

愛媛県中小企業家同友会の初めての試みとして、女性のみのオープンランチ例会を開催しました。開催の目的は、県内の女性経営者、個人事業者たちの学びの機会を創ること。通常の例会には、時間的な事情などでなかなか参加できない女性たちのニーズの掘り起こしをすること、参加難易度を下げる意味でも、ランチをいただきながらの開催としました。

報告する本田美紀さん

ご登壇者は松山支部第３地区会の本田美紀さん。同友会暦 13 年。まだまだ女性会員が少ない頃から、同調するのではなくおかしい時には「おかしい」をしっかり発言され、女性の働き方、生き方、在り方を発信し続けてこられました。見えない「ガラスの天井」。辛抱したり悔しい想いをされたことも多々。でも、目の前にいる人たちの倖せのために、ぶれずに進んでこられた事例や、その時々の感情などを聞かせていただきました。愛媛で女性が地に足を付けて歩いていく道を切り拓いてくださった本田さんのお話に、わたしを含め 21 名の参加者からは感動の声があがっていました。

社会には、女性だからこそ感じる課題もたくさんあります。それを、しっかりと声をあげていくこと。自分たちで行動して解決していくこと。課題感を感じていても、声をあげずに行動しないでいることは、結局何もしていないのと同じ。そんなメッセージを本田さんから受け取り、例会最後には、それぞれに「明日からやること」を宣言していただきました。

参加者のみなさん

来年度は愛媛県中小企業家同友会においても女性部委員会発足の予定で準備を進めています。日本の 2023 年のジェンダーギャップ指数は 125 位。先進国の中では遅れをとっている数字です。女性たち自身もこの課題にも気づき、社会とのギャップを埋めていく必要があると思います。家事や育児をしながら仕事をしていると、とかく「なんのためにやっているのか」を忘れそうになることが多々あります。でもこうやって、共通の課題について語り合い、未来へ向けて行動していくことを応援できる場所と仲間をつくっていくことの必要性を強く感じた会でもありました。

参加者は 21 名そのうちゲストは 10 名でした。少しでも同友会で学ぶことの意義を感じてくださる女性たちが増えることを望みつつ、今後も県内各地にて定期的に開催していく予定です。今後は、女性のみの参加に限らず開催していきますので、男性のみなさまも是非ご参加くださると嬉しいです。

今回のランチ例会の運営に協力してくれた西朋子さん、矢野領子さん、ありがとうございます。また、この例会を盛り立ててくださったマルブン朝生田店さんに感謝申し上げます。美味しいランチをいただきながらの時間は、心も解放してくれますね！

立っている女性が川﨑暁子さん

寄稿：川﨑 暁子さん
（㈱エルパティオ／松山支部第３地区会）

再来年 2025 年2月6日・7日、全研 in 愛媛　開催

実行委員会、始動!! …ところで、「全研」とは？

これまでに何度かお知らせしているように、愛媛同友会は 2025 年 2 月、40 周年事業の一環として「中小企業問題全国研究集会」（主催：中小企業家同友会全国協議＝中同協）を設営します！

愛媛同友会にとっては実に 10 年ぶりの全国大会です。

実行委員長の渡部伸哉さん（㈲三和興産、今治支部）を中心に、実行委員会も始動。

９月 14 日・15 日に開催された「青年経営者全国交流会 in 広島」には、愛媛から PR カードを持って参加し、全国への案内をスタートしました。懇親パーティーでは、愛媛の直前に全研を開催する三重同友会の皆さんと一緒に登壇し、「全研 in 三重」のＰＲにも協力してきました。

これから開催される全国大会に参加する皆さんも、「全研 in 愛媛」のＰＲにご協力をお願いします。

愛媛の直前開催である「全研 in 三重」は 2024 年３月７日（木）・８日（金）です。今からご予定ください。

役員の皆さんも会員の皆さんも、愛媛同友会一丸となって「全研 in 愛媛」を盛り上げていきましょう！

第１回実行委員会コアメンバー会議の様子

■ ところで全研って何？ ■

中小企業を取り巻く問題や課題を研究する全国集会で、各同友会と中同協における運動および経営の研究と実践を発表、交流し、専門家の協力もえながら、同友会理念にもとづく、時代変化に適応した運動のあり方と企業づくりの課題解決の方向性を研究し、学びあいます。

『同友会運動の発展のために』（中同協発行）より

■ 全国大会の意義 ■

①参加者に明日からの経営や同友会活動に新しい意欲と確信を与える

②同友会運動への認識を深め、誇り高く同友会運動に参加するエネルギーを生み出す

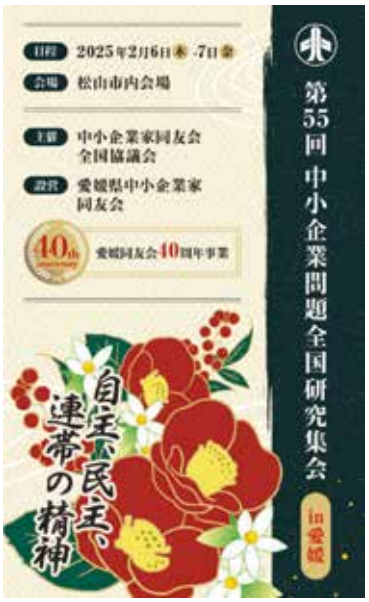
③各同友会活動の活動水準を高め、組織強化に役立つ

④全国の会員の連帯感を高め、設営する同友会の学びと同友会への確信が広がる

⑤日本の中小企業運動の発展に貢献し、中小企業の時代をつくる力となる

『同友会運動の発展のために』（中同協発行）より

左が実行委員長の渡部伸哉さん、右が副実行委員長の大政裕志さん



全研 in 愛媛 PR カード第１弾（デザイン：㈱ BLOOM WORKS）

2022 経営指針成文化セミナー閉講

９月 25 日最終講をもちまして、2022 年度経営指針成文化セミナーを終了致しました。

昨年 10 月の理念合宿から始まり、１年間取り組みを継続することが出来ましたのも、受講生の方々の熱意、各グループのグループ長・フォロワーの方々の丁寧な支援、玉井和幸講師の分かり易い指導によるものだと思います。この書中をもちまして御礼申し上げます。ありがとうございました。

さて、2022 年度経営指針成文化セミナーの目的は、「先ず、経営指針を作成してみよう！作成した経営指針をもとに毎月ＰＤＣＡを回す習慣を身に付けよう！」というものでした。受講生全員とはいかないまでも、多くの受講生が「１年間やりきった！」という気持ちで最終講を迎え、その後の懇親会で、お互いを労い合うことが出来たのではないでしょうか？!

また、セミナー内では、「経営指針に環境経営方針を取り入れよう！」ということで、環境経営委員長の平野啓三さんに講義をして頂いたり、「経営指針の見直しの際、企業変革支援プログラム Ver.2 を活用してみよう！」ということで、米田順哉代表理事に講師をして頂くこともありました。この２点につきましては、今年度もさらに充実した内容で学ぶ機会があると思います。

昨年の理念合宿

打ち上げ

最後になりますが、日々の忙しい業務に忙殺されることなく、また、急激な外部環境の変化に戸惑い立ち竦むことの無いよう、10 年後・３年後のビジョンを掲げ、社員さんを含め関わりのある方々と協力体制を構築しながら、一歩ずつ前進していきましょう。

寄稿：宇佐 裕次さん
（㈲キャンパス／経営労働委員会）

「ワンシート経営指針作成運動！」のご紹介！（９月～３月まで半年間の勉強会）

みなさん、こんにちは！今回で４回目になります、経営指針書をワンシートで作成する運動です。

“社長の熱い想いを一枚のシートに一緒に作成してみませんか～！と支部会員さんに声かけています。”

ワンシートですから、必要なポイントに絞って指針書を作成していきます。今年は 13 名の参加申込がありました。継続更新者７名、新参加者６名（入会前の経営者、後継者など）。以下、参加者の意気込みです。

- どちらに向いて事業を進めていくか、もう一度自分の中で考えを整理して指針書で明確にしたい。
- 今まで指針書を作成していない。皆さんの話を聞いているとやはり指針書は大切、勉強したい。
- これは勉強した方が良いと言われ、参加しました。理念を明確にしたい（入会前の経営者）。
- これから事業をスタートします。経営指針書を作成し考えを整理し、ぶれない経営をしたい（入会前の経営者）。
- 経営の勉強をしに愛媛で修行中です。自分が経営する時の為にこの勉強会で学びたい（後継者）。

内容は ⓪ガイダンスから始まり、①経営理念（夢・ロマン・考え方）②基本方針 ③個別方針 ④経営計画 ⑤社長の心構え（10 年後ビジョン）。毎月１項目ずつ学びながら完成していきます。最後にワンシートに完成し、⑥発表会を行い、皆さんの前で決意表明をして、各自社内に持ち帰り実施して貰います。

ありたい姿は、多くの会員さんが“指針書を作成し毎年更新したうえで経営をする”そうすることで“経営者の経営姿勢が確立され、指針書の中で経営者の覚悟を表明！”毎年、当たり前のように指針書を更新していきましょう！

（e.doyu に半年間のスケジュールを記載しています）

寄稿：堀内 章さん
（Social・Connect ／伊予・松前支部）

同友会で俳友会

十一月八日は立冬です。日の入りの時間が日に日に早くなり冬の訪れを感じます。秋と冬の交叉する時期、季節を探しに繰り出してみませんか。

◆最優秀賞

船踊り六法を踏み見栄を切る

大野 智加子さん（㈱コピー愛媛 元社員）

毎年十月第一土曜日に興居島で開催される船踊り。戦いを終えた伊予水軍が凱旋した折、戦勝に沸き返り歓迎する興居島の島民に対し、その戦いの模様を武者踊りとして船上で再現してみせたことが、その始まりといわれています（愛ランドまつやま・松山離島振興協会HPより）。

「六法を踏み見栄を切る」との措辞に、演者の迫力ある躍動が伝わってきます。掲句に季語はありませんが、興居島に住む人にとって「船踊り」は紛れもなく秋の一大行事です。愛媛同友会会報誌における選句ですので、地域行事は周知のものと捉え、秋を表現している俳句として最優秀賞としました。

同じ作者から、「船踊り島民総出の秋祭り」という俳句の投句もありました。こちらは季語「秋祭り」があり俳句として成立しています。「船踊り」を表現したい作者の思いを考えたとき、季語の有無という問題は内包するものの、掲句のリアリティーがより優れていると選者は判断しました。

◇特別賞（飼い猫賞）

冬隣昼寝の猫を抱き寄せる

弓立 公司さん（㈲ユアーズ・ケア）

晩秋ののどかな一時が描かれています。気持ちよく昼寝をしている猫にとっては、作者に抱き寄せられて少し迷惑かもしれませんね。

◇特別賞（秋刀魚高いで空賞）

秋刀魚秋刀魚リフレインする安くはならず

本田 美紀さん（㈲オルソ本田）

秋刀魚は値段が上がってしまいもはや大衆魚ではありませんね。上五中七の措辞が大変愉快なので、値段のことは諦めて下五に別の言葉を置いてみてはどうでしょうか。

（例）秋刀魚秋刀魚リフレインする帰り道

◇特別賞（達者でよかったで賞）

冬来たる隣の人も達者かな

宮田 三郎さん（㈲ユアーズ・ケア）

今年も冬がやってきます。冬になると窓を閉め切ることも多く、隣の人の生活の気配を感じにくくなります。出かけるときに隣の人と顔を合わせて、お互い安心になります。

十二月号 兼題

「大晦日」「歳暮」「年末賞与」「冬銀河」「寄鍋」「ずわい蟹」

※一月は「同友会で俳友会」はお休みになります。十二月の次は二月の兼題で俳句を投句ください。

二月号 兼題

「節分」「寒雀」「野焼く」「畑焼く」「梅」「紅梅」

いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。

講評：髙橋 大輔さん（広報情報化委員）

12月 投句QR　締切11月15日

2月 投句QR　締切1月15日

本宮薫さん

最優秀賞の大野智加子さんには、表彰状と㈱CPI（本宮薫さん：松山支部第1地区会）のステキな賞品を差し上げます。

アップサイクル×福祉就労支援×地域創成を目指して生まれた愛媛SDGsライスバッグが書道パフォーマンス甲子園大会グッズになりました。

お済みですか!?「同友会名簿アプリ」のインストール

愛媛県中小企業家同友会では、会員同士のコミュニケーションを促すとともに会の活性化を目指し、「同友会名簿アプリ」を導入しました。

名簿の検索・閲覧はもちろん、メッセージの送受信や無料通話、スケジュールの確認も可能な便利なアプリです。非常に便利です。

ぜひインストールしていただき、ご活用ください！

App Store からダウンロード

Google Play で手に入れよう

※最初のログインにＩＤとパスワードが必要です。e.doyu と同じものです。お分かりにならない場合は事務局までお問い合わせください。

※パソコンでの利用も可能です！　URL：https://web.doyumeibo.jp/#/

※今後、会内の公式の連絡の遣り取りは名簿アプリに集約していきたいと考えております。

【お問合せ】愛媛同友会事務局　電話：089-948-9920　メール：info@ehime.doyu.jp

新会員のご紹介【７名】（９月理事会承認）

辻川 晃太郎さん（つじかわ こうたろう）
松山支部第１地区会
関西住機㈱ 代表取締役
浄化槽工事、保守点検
〒790-0066　松山市宮田町 107 番地２
ＴＥＬ：089-961-4467
紹介者：㈲阿部木工　阿部 祥太

熊野 吉成さん（くまの よしなり）
四国中央支部
常磐工業 代表
プラント設備、金属加工他
〒799-0412
四国中央市上柏町 47-4 篠原アパート 101 号
ＴＥＬ：0896-77-4888
紹介者：㈲石川工作所　石川 義和

山﨑 友雅さん（やまさき ゆうが）
松山支部第１地区会
㈱ロコフル 代表取締役
インターネットメディア事業・業務請負業
〒790-0932　松山市東石井六丁目 12-36
ＴＥＬ：089-904-9118
紹介者：㈲阿部木工　阿部 祥太

大岡 正さん（おおおか ただし）
松山支部第１地区会
㈱大岡工業 代表取締役
足場工事一式
〒791-1114　松山市井門町 52-1 ﾓﾝﾃﾌﾛｰﾗ 205 号
ＴＥＬ：089-910-1636
紹介者：㈱日の出都市開発　山本 康弘

白石 照美さん（しらいし てるみ）
松山支部第２地区会
1063WORKS 代表
デザイン制作、WEB 制作
〒790-0915　松山市松末 1-7-44　201
ＴＥＬ：090-5711-5930
紹介者：㈱スタンダーズ　髙須賀 大

渡部 裕之さん（わたなべ ひろゆき）
松山支部第３地区会
㈲城西調剤薬局 代表取締役
調剤薬局
〒791-8036　松山市高岡町 80-3
ＴＥＬ：089-974-8882
紹介者：㈱ダイオーズ四国 OCS えひめ　鎌田 大輔

西田 光宏さん（にしだ みつひろ）
今治支部
㈱ Monkey Magic 代表取締役
ラーメン・ギョウザの販売、通販、イベント出店
〒794-0015　今治市常盤町５丁目1-18
ＴＥＬ：0898-32-3227
紹介者：季節の花 花心　越智 幸

会員一人がひとりのゲストを！

愛媛同友会は“仲間づくり運動”を推進しています。

共に学ぶ仲間を増やすには、会員の皆さんからのご紹介が欠かせません。
「経営者を一人ぼっちにしない」「会員は互いの辞書の１ページ」。
物価高騰や賃上げなど、経営課題は山積していて、経営の勉強をしなければ
企業の維持・発展が難しい時代となっています。
まずは例会等へのゲスト参加から。
お知り合いの経営者をご紹介ください。

ご紹介はこちらまで！

愛媛同友会事務局
TEL：089-948-9920
メール：info@ehime.doyu.jp
※メールの方は件名に
【ゲスト紹介】とお付けください！

2023年度 愛媛同友会　第５回理事会 議事録

【日時】2023年９月28日（木）18：30～20：30　【会場】二番町ホール・Zoom
【出席】理事22名　委任９通　事務局２名　【議長】佐藤 慎輔　【議事録】竹河内 博之

開会挨拶：田中正志

いろいろな取り組みが実ってきました。各支部でも手ごたえを感じておられると思います。増強もできています。退会がこわいと思ったこともありましたが、乗り越えていきましょう。例会にゲストをお誘いし、入会につなげ、前を向いていきましょう。

１．承認事項

（１）入退会承認

入会:7名、退会:6名。会員数:404名（期首:394名）
…大北　→ 承認

（２）第12回経営フォーラムについての進捗報告と承認
…中田（代理：大北）

＜概要案＞

○日時：2024年２月９日（金）
記念報告・分科会：13時～18時
懇親パーティ：18時～20時

○記念報告
植松努氏 ㈱植松電機　代表取締役／北海道同友会　OK

○分科会報告（４つ）
橋本久美子氏 ㈱吉村　代表取締役／東京同友会　OK
小坂田英明氏 ㈱小坂田建設　代表取締役／岡山同友会　OK
他は未定

○参加費：２万円
ゲスト、オブザーバーの参加も２万円。基本的に経営者対象の学びの場とする。学生の参加は想定しないが参加するのであれば２万円。

○参加目標：250名

○今後の予定
月に１回のペースで実行委員会を開催。11月末の会合案内封筒に案内チラシを同封する。

○実行委員名簿と予算案を文書で報告。
→ 承認

２．報告事項

（１）「青年部委員会立上げ式」についての進捗報告…好永

セレモニーというより「例会」という位置づけで11/22に開催。定員は100名（会員、ゲスト、他県同友会）。

（２）各支部・地区会からの報告…議事録参照

・松山支部（山口）:11/10に新会員オリエンテーション（中予会場）を開催します。
・伊予・松前支部（武田）：11/14に松山支部と合同例会を開催しゲスト参加を呼びかけます。
・四国中央支部（石川）：四国中央市の企業紹介情報誌NEXTからのお知らせ。

（３）各委員会等からの報告…議事録参照

・求人教育委員会（今村）：愛媛大学、東温高校ほかのインタビューシップにご協力ください。
・広報情報化委員会（武田）：会報誌の原稿の文字数のお願い。１月号は会員紹介はお休みします。
・政策委員会（米岡・代理：竹河内）：ＥＤＯＲの回答にご協力ください。

（４）その他

１）女性委員会（仮称）の設立について…川﨑
女性会員の学びと成長の場として女性部委員会を設置していきたい。

２）愛媛同友会のインボイス対応について…大北
愛媛同友会は適格事業者の登録はしません。今後、請求書及び領収書でお知らせするよう対応します。

３）e.doyuの管理者権限について…大北
今後、各支部・地区会・委員会の担当者に各管理者権限を渡す方向で進めます。

（５）全国・他団体行事について

障害者問題全国交流会in愛知、中同協役員研修in香川、共同求人・社員教育活動全国交流会in鹿児島
→　呼びかけがありました。詳細は省略します。

３．協議事項

中小企業問題全国研究集会in愛媛のイメージの共有

※以下の点について意見交換しました。
・青全交in広島に参加した感想
・全研in愛媛をどのような全研にしたいか、気になることは何か

※以下のような意見が出ました。
・全国行事に一度は行ってみたい。
・組織図の中におもてなし担当が必要ではないか。
・全国行事を設営するのは大変だけど会の力がつく。
・気運を高めていこう。
・懇親会の料理はちゃんとしたい。
・愛媛らしさとは？（例）書道ガールズ
・誘導はしっかり。
・お土産を出せないか。
・まず基本的なことから議論しよう。

閉会挨拶：米田順哉

各セクションが活性化しています。増強もがんばっています。続けていきましょう。
熱量、「いこる」がすべての元だと思います。

この一瞬を、マリエがプロデュース

冠婚衣装 & フォト
【月心グループ】
ブライダルハウス マリエ
愛媛県松山市朝美2丁目6-50
Tel 089-994-6636
https://www.malie.jp

世の中の「ありえない」をカタチに

株式会社
フェローシステム

住所：〒790-0804 愛媛県松山市中一万町 7
TEL：089-987-6046　FAX：089-987-6047
MAIL：info@fellow.co.jp　HP：https://www.fellow.co.jp/

清水屋クリーニング

ALTERATION
& CLEANERS

私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原 4 丁目 8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

矢野質店

有限会社矢野商事（矢野質店）
住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

Issei Group
いっせいグループ
グループ店

愛彩館
愛大附属病院内
089-955-2008

花咲か爺屋
旧空港通り
089-968-6836

嫁の蔵
HIMENOKURA
089-947-6817

haco.
朝生田店
089-935-8558

夢にえがお

奇跡のトリカワ横丁
平和通り　089-994-6656

ぶらぶらあるき
宮田町
089-933-6716

弁護士法人 たいよう
四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601
愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで
トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228㈹
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア
平野薬局グループ
株式会社　平　野

〒794-0028　今治市北宝来町2丁目2-22
TEL（0898）32－0255
FAX（0898）32－0350

税理士法人
asitao
（あしたお）

― 明日を拓くパートナー ―

安部　真／井上　徳之／近藤　壮／十河　篤史

〒790-0066　愛媛県松山市宮田町 186 番地 4　松山駅前ビル 2F
TEL：089-948-8294　FAX：089-948-8296

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。

dSPiRiT

WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売

株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100　FAX:089-948-4101

～人の一生を支えられる企業になりたい～
社団法人　日本義肢協会会員
＝義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品＝
有限会社　オルソ本田

オルソ本田
ORTHO HONDA

〒790－0947
松山市市坪南２丁目４番２４号
ＴＥＬ（０８９）９５８－６６１７
ＦＡＸ（０８９）９５８－６６４１
E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp
http://ortho-honda.com/

消防・防災の専門商社
株式会社 岩本商会

災害に強いまちづくりをお手伝いします

本社　松山市大手町一丁目 10 番地 1
TEL089-947-2111　FAX089-947-2116
高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫
https://www.iwamotosyoukai.co.jp

二幸送風機株式会社
REALIZE TWO HAPPINESS

私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、
社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。

本社・工場　〒791-8022　089-925-6401
愛媛県松山市美沢二丁目3-7　089-925-6259

社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して　http://www.nikofan.com/

家族支援フォーラム
地域生活支援センター
夢ポケット
公式ホームページ

〒791-8012 松山市姫原2丁目3-21　089（924）8989

MOVE YOUR HEART!
服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.

〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171ー1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS
ENEOS 株式会社特約店
～灯油・軽油・A 重油の配達もお任せください～

日興石油株式会社

本社	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
中の川SS	松山市三番町6丁目4ー17	089(941)7685
三番町SS	松山市鴨川2丁目17ー1	089(978)1616
カーフォートかもがわSS	松山市和気町1丁目473ー1	089(979)2044
和気SS	松山市空港通4丁目3ー39	089(972)1002
配送センター		

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店
株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町 2 丁目 8 ー 3
TEL 089-946-3255

ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL

ハトの被害に頭を抱えていませんか？「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は 1 年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来を考えるシステムの包装商社
株式会社 パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL 089-925-7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL 089-924-3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894-62-8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310-11	TEL 0897-67-1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17-3	TEL 082-235-1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971-1	TEL 088-833-3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200-1	TEL 088-698-1585
香川営業所	〒761-2403	丸亀市綾歌町岡田西1081番地18	TEL 0877-35-7010
バックマート久万/台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684-1	TEL 089-924-2475

和洋菓子製造
株式会社 世起
愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに
共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド

コープえひめ
本部/松山市朝生田町 3-1-12
TEL (089)931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味
お届けします
株式会社 ナカ フードサービス
NAKA FOOD SERVICE
松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156