2022 fiscal year
No.358　2023年3月1日 発刊

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu

2023
3

目次

松山支部×求人教育委員会合同例会／「同友会名簿」アプリのご案内 …… 2
松山支部会員紹介 …… 3
経営フォーラム／40周年に向けたキックオフ …… 4
四国中央支部例会／四国中央支部会員紹介 …… 5
今治支部例会／今治支部会員の経営指針 …… 6
伊予・松前支部例会／伊予・松前支部会員紹介 …… 7
報道関係者との懇談会 …… 8
経営指針成文化セミナー …… 9
2022年度 小中学校でのキャリア教育 …… 10
同友会で俳友会 …… 12
会員掲示板 …… 13
理事会議事録 …… 14

※愛媛同友会では現在、全ての会合において、必ずマスクを着用して参加いただいています。掲載している写真のうち、マスクを着用していないものは、撮影用に一時的に外していただいたものです。

発行：愛媛県中小企業家同友会　　編集：広報情報化委員会

［今月の表紙］いい香りの蠟梅〔ろうばい〕（松山市の伊台）　［撮　影　者］大北 雅浩さん

愛媛県中小企業家同友会
〒790-0003　松山市三番町 1-11-10 ISSEI ビル 301　TEL (089) 948-9920　FAX (089) 948-9931　http://ehime.doyu.jp

松山支部×求人教育委員会 １月新春合同例会

会社も社員も輝くインタビューシップ!!

～ みんなでまるっと成長し地域が活性化 ～

◆ 報 告 者：**梶浦 幸代** 氏　㈱マール 代表取締役／香川同友会 社員教育副委員長
　　関本 亜紀 氏　㈱アロバー 取締役／香川同友会 社員教育委員長
◆ 日　　時：１月 25 日（水）18：30 ～ 21：00
◆ 会　　場：フリースペース ジョープラ
◆ 開催方法：リアル開催　zoom は報告のみ
◆ 参 加 者：63 名（うち教諭７名、東温市役所より３名）

多数の参加者で熱気あふれる例会でした

新春合同例会（松山支部×求人教育委員会）が開催されました。

中小企業家同友会全国協議会の議案書の重点テーマのひとつに「地域で若者を育て、地域に若者を残す！」とあります。この先進事例の取組み、香川同友会「三木高校インタビューシップ」を社員教育委員会の正副委員長、関本、梶浦お二人にご報告頂きました。

報告者の梶浦幸代さん

報告者の関本亜紀さん

三木高校生徒が企業に行きインタビューする取組みは 2019 年から始まっていました。三木高校の廣澤先生が社会見学として行っていたインタビューシップをより充実した内容に変えたいと香川同友会事務局へ相談に来ます。事務局は同友会理念や労使見解を説明し、廣澤先生は「人を生かす経営」の本を読み同友会を学びます。人を大切にする経営の企業であれば生徒を安心して任せられると判断し、生徒も社員も経営者も育つインタビューシップが始まりました。手法だけでなく、軸になる考え方が一致した取組みは、企業にとっても高校や生徒にとっても内容の充実したものとなりました。

生徒は高校１年生の夏休みの３日間、一人で企業を訪問し経営者や社員さんに「理念や働くことの意味、ビジョン」などをインタビューします。働くこと＝お金を稼ぐためと思っていた生徒はインタビューすることで働くことの意味を考えるようになり、自分の将来の進路に対しての考え方も変わり自立し成長します。

そして企業にとって良くなった３つの点を指摘されました。一つ目は「経営者の経営姿勢や覚悟の確立」です。毎年「経営理念」「働くことの意味」「会社は何のために」「ビジョンは」など生徒に繰り返し説明すると深まっていきます。二つ目は「経営者と社員の信頼関係が深くなる」です。最初は社員さんが説明できるか心配していた経営者も、その社員さんがしっかり説明している姿を見て、成長を感じるそうです。三つ目は「経営指針成文化後の実践に繋がる」です。

インタビューシップはすごく上手い仕組みになっています。取り組むことで企業変革になっていきます。今やインタビューシップの取組みが香川県全体に広がり「地域」の活性化に繋がっています！と、素晴らしい内容でした！

寄稿：堀内 章さん
（Social・Connect ／伊予・松前支部）

お済みですか!?「同友会名簿アプリ」のインストール

愛媛県中小企業家同友会では、会員同士のコミュニケーションを促すとともに会の活性化を目指し、「同友会名簿アプリ」を導入しました。

名簿の検索・閲覧はもちろん、メッセージの送受信や無料通話、スケジュールの確認も可能な便利なアプリです。非常に便利です。

ぜひインストールしていただき、ご活用ください！

※最初のログインにＩＤとパスワードが必要です。e.doyu と同じものです。
　お分かりにならない場合は事務局までお問い合わせください。
※パソコンでの利用も可能です！
　URL：https://web.doyumeibo.jp/#/
※今後、会内の公式の連絡の遣り取りは名簿アプリに集約していきたいと考えております。

【お問合せ】愛媛同友会事務局
　電話：089-948-9920　　メール：info@ehime.doyu.jp

App Store からダウンロード

Google Play で手に入れよう

松山支部第１地区会会員紹介：㈲日新商会　武田 陽子さん

３歳のころの陽子さんは、来店されたお客様の接客⁉をしていました。昭和 28 年創業の日新商会が、松山市西垣生に現在の社屋を構えられたのもそのころです。ご両親が経営を切り盛りするなか、会社が陽子さんの居場所でもありました。塗料を取り扱う日新商会には、沢山のメーカーのお客様が訪れていました。ご多用のご両親に代わり陽子さんがお相手をされていたそうです。陽子さんのお母さまでありご代表取締役の新開千冨美さんは、幼き日の陽子さんについて懐かしそうにお話しくださいました。

左が武田さん。右は紹介者の山口光俊さん

大学卒業後、他業界の会社でお仕事されていた陽子さんが、日新商会に入社したのは 2014 年のことでした。陽子さんの入社間もなく先代のお父様が急逝されました。引き継いだ千冨美様とともに事業を継続してきた９年間、ご苦労もありましたが、陽子さんは他業界での経験を活かしお仕事に励んでこられました。

２年前、陽子さんは取締役に就任されました。事業承継を視野に入れてのことです。陽子さんの澄んだ瞳の奥には、会社を担う覚悟が宿っていました。

寄稿：髙橋 大輔さん
（ソニー生命保険㈱松山支社／松山支部第１地区会）

松山支部第２地区会員紹介：㈲アーキテクトイザワ　井澤 剛一さん

今年２月に松山支部第２地区会に入会されたアーキテクトイザワの代表取締役 井澤剛一さんは、富山県で生まれ名古屋の大学を卒業された後、永大産業株式会社の四国支店に配属されたことが縁で、松山に住居を構え 45 年以上に渡り建築の設計、施工に関わっておられるマイホーム造りのプロフェッショナルです。

井澤さんの事務所　㈲アーキテクトイザワ

1990 年に独立し、現在の会社を 1996 年に設立した理由は、「当時も今も住宅会社は営業が受注を取るのには熱心だが、設計や施工との連携がバラバラで施主さんが建てたいと思った家が出来ていない、その結果、不満を抱えたまま新築の家に入居してしまう例が後を絶たないという現状を何とかしたい」という想いからだったそうです。

そういった家を建てて後悔する人を無くするために「IZAWA 塾」という家づくりを具体的に考える前に、押さえておくべき７つのポイントを学べるセミナーを月１回開催しているそうです。参加費は無料ですので、気になった方は下記の QR コードから LINE 友達申請してみてください。

中小企業家同友会には人に誘われ参加してみたのですが、「他の経営者の報告を聞くだけでも勉強になるのに、それをグループ討論できちんと自分の言葉にして発言し、さらにグループ発表となるとさらにグループ内のメンバーの発言をまとめて咀嚼しないといけないので、しっかりと考えなければならない、これは自分にとって大変勉強になる」と考え入会されたそうです。

1949 年３月生まれの団塊の世代である井澤さんの真摯な学びの姿勢に感銘を受けた会社訪問でした。

QR コードから LINE のお友達申請をしてください。IZAWA 塾の案内が届きます。なお、お友達申請はフルネームでお願いします。

寄稿：日野 啓介さん
（日野啓介社会保険労務士事務所／松山支部第２地区会）

松山支部第３地区会会員紹介：道後ピクルス　河野 ゆかりさん

「食を通して世界中の人が豊かで幸せに」そんな思いから昨年８月に誕生したのが道後ピクルスさん。愛媛県内のこだわった新鮮な野菜や果物を使い、最後の一滴まで飲み干せる美味しいピクルス液に漬け込みました。

一番左が河野さん

製造、販売からマーケティングまで一人でこなす河野さん。女性ならではの観点を活かし、商品も無添加でお砂糖ひかえめ。パッケージにもこだわり贈答用にも最適です。

お休みの日は愛犬とドッグランに行ったり、カフェで過ごすことが多いそう。同友会へは今年１月に入会されたばかりです。

とてもパワフルで情熱溢れる河野さんの今後の活動に乞うご期待！河野さんの熱い思いを是非動画でもご覧ください。

松山支部第３地区会では、YouTube に会員訪問のインタビューを動画で公開しております。

インタビュー動画はQRコードもしくは、https://youtu.be/bRTDggdRoP0 からご覧ください。

寄稿：矢野 領子さん
（㈱フェローシステム／松山支部第３地区会）

経営フォーラムのお礼

2月16日に開催された第11回経営フォーラムにはたくさんの皆様にご参加いただきありがとうございました。

今回は「VUCA時代を生き抜くために」をテーマに掲げ、記念講演の㈱EVENTOSの代表取締役 川中英章さん（中同協共同求人委員長）を始め、VUCAの示す4つ課題の解決を目的とした分科会に花心の越智幸雄さん（今治支部）、㈱大匠建設の井上真一さん（福岡同友会）、㈱オグネットの小串康博さん（大分同友会）、㈱シケンの島隆寛さん（徳島同友会）から実践事例報告をいただき、いずれも深い学びと交流を得る事ができました。

また、3年ぶりの懇親会でもリアルにこだわったジャズの生演奏など、支部を超えての交流を図ることができました（詳細は次月号をご覧下さい）。

今回は2年後に愛媛で行われる中小企業問題全国研究集会（通称、全研）の足がかりにしたいと思い、開催時期を2月にしてスケジュール感を持ち、会場も本番と同じ県民文化会館で実際に行ってみて、参加者の皆さんと愛媛の地に全国からたくさんの仲間を迎え入れるイメージを共有したい思いがありました。課題もたくさん見つかり、本フォーラムを通じて2025年への良い弾みにもなったと思います。

実行委員長の松田泰幸さん

最後に、企画から当日の運営まで一丸となって取り組んでくれた実行委員会メンバーと事務局の皆さんにこの場をお借りして御礼申し上げます。本当にお世話になりました。

この学びと交流を、自社での実践に活かして、VUCA時代を生き抜いていきましょう！本当にありがとうございました。

第11回経営フォーラム実行委員長　松田 泰幸
（㈱平野／今治支部）

40周年に向けたキックオフ（決起集会）

中小企業問題全国研究集会の成功と会員数540名の達成！

◆ 日　時：1月7日（土）17：00～20：00
◆ 会　場：ぶらぶらある記
◆ 参加者：25名

1月7日、居酒屋ぶらぶらある記にて、愛媛県中小企業家同友会創立40周年に向けて決起集会を開催しました。25名の参加がありました。

当会は2025年9月14日に創立40周年を迎えます。40周年事業として、2025年2月に中小企業問題全国研究集会（主催：中小企業家同友会全国協議会）の設営を予定しています。また、全国研究集会までに会員数540名（組織率3％）を達成するという目標を掲げています。今回の決起集会は、40周年に向けてスタートを切る契機として開催しました。

40周年に向けて夢を語り合いました

昨年は、事務局の運営が危ぶまれる事態に陥ったこともありましたが、現在は、広島から竹河内博之さんをお迎えし、大北雅浩事務局長を中心に4人体制で取り組んでいます。

当会は、40年前、故・鎌田哲雄氏が大阪から車に布団一式を積んで来県し、立ち上げられました。1,000人以上に及ぶ経営者や企業、そして教育機関ならびに行政、報道機関などの地域社会と正面から向き合って、亡くなられる最期まで31年余りに渡って愛媛県での同友会運動と共に歩んで来られました。

その遺志を引き継ぎ、経営に役立つ、入ってよかったという会づくりを進めていきましょう。

寄稿：田中 正志さん
（義農味噌㈱／伊予・松前支部）

四国中央支部１月ハイブリッド例会

コロナ禍だから変われた、ピンチをチャンスに

～ 四国でいちばん大切にしたい会社の変革 ～

◆ 報告者：**今村 暢秀** 氏
㈱世起 代表取締役 / 愛媛同友会 副代表理事・求人教育委員会委員長
◆ 日　時：１月 19 日（木）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：ホテルグランフォーレ・Zoom

四国中央支部１月例会の報告者は今村暢秀さんです。今村さんは、同友会で学んでいること、経営者の集まりの中で憧れの人がいること、またその人に相談できることがいい、社員さんが輝いて会社も輝くようになると話します。

世起は和洋菓子製造会社で、おもち、げんこつ飴、その他菓子類を製造しています。今村さんは２代目の社長で、今日は３代目の社長に就任予定の優作さんと一緒に報告をしてくれました。65 歳で交代すると決めて事業承継のことは社員全員に知らせています。会社の様子は年齢構成では 20 代が多く、時が流れた先にある会社の中での世代交代のことを考えています。

2020 年に始まったコロナ禍で、お土産屋さんの中で売っていた商品の売り上げが減りました。売れるはずのシーズンだった４月にドンと減り、GoToトラベルの時には回復してきたものの、それが終わればまたドンと減る。こうなると「自分たちでやって来たことが全否定された気分になりました」と当時の思いを語ります。売り上げが減っていく中で、社員さんにきちんと話したのは雇用を維持すること、役員報酬を３分の１にしますと言うことでした。

仕事が減った中、この機会に工場の改修工事を社員さんと一緒に行うことを決めました。うちの商品が売れなくなった原因を話し合いました。お菓子業界の常識を見直し新しい営業のやり方や、製造工程の改善をやりました。受注が激減し売り上げが激減しているピンチの今だからこそやれることを、変革のチャンスに変えました。例えばその中には問屋さんを飛ばしてその先のお客さんに商品の営業を行うこともやりました（優作さん）。直接営業することで商品が売れ、商品は問屋さんの流通網を通じて流していきます。商品の改善では若い人に任せました。実はコロナ前から利益が出にくい状態だった商品も見直しを行ったことで売り上げが２年連続ドンと上がりました。

左が報告者の今村暢秀さん。右は今村優作さん

経営計画発表会で言った大きな目標のこと。発表した時は、「そんなのどうやって達成するの？」と言われましたが、でも達成できるものです。

最後に、会社は社員さんが頑張ってくれて発展します。経営は経営者の意思決定の連続です。悪い経験になっても、やらないよりはやった方がいいと思います。「社員さんと一緒に前向きになって取り組んでいきたいと思います」と話されました。

寄稿：続木 満豊さん
（㈱ NAD ／四国中央支部）

四国中央支部会員紹介：Ｍ＆Ｃ タナカ　田中 広明さん

Ｍ＆Ｃタナカの田中広明さん

今回の紹介は、Ｍ＆Ｃタナカ 代表 田中広明さんです。

入会したのは６年ほど前。現副支部長・合田夏樹さんの例会報告にご本人から誘われ参加、同友会あるある懇親会での入会発表。入会後、事業を独立、２年前から奥様とお二人でやり、そして昨年からご自身のお兄様が加わり転機となりました。一人から二人、そして生計の違う方が加わったことで、事業について考えることが増え、真面目に例会に参加するようになったそうです。今は、四国中央支部の指針塾にも参加し、自分自身への問いかけが深くなり、将来への展望なども変わってきたと感じるそうです。「美装業として賃貸や戸建ての入居、退去に伴う清掃を主としていて、丁寧に傷つけないよう終始気を遣いながら作業します。そしてその中で特にガラスを綺麗に拭き上げたあと部屋全体が明るくピカピカと感じる時にやりあげた感、満足感があるんです」。

同友会の魅力にはまってきた?! そんな田中さん。厳しい指針塾でしっかり自分探しをして、そして理念に辿り着いてください。新たな「ミスター同友会」で、しこちゅ～例会が楽しくなりそう !! 他支部からも是非ご参加くださいね～

寄稿：森田 文子さん
（㈱かがやき総合保険企画／四国中央支部）

今治支部１月新春リアル例会

人と向き合う経営者の姿勢

～ Human First への取り組み ～

◆ 報告者：**中村 亜依** 氏
あいコン実行委員会 代表／岡山同友会　青年部仲間づくり委員長・倉敷支部会員
◆ 日　時：１月 23 日（月）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：テクスポート今治２階
◆ 参加者：21 名

報告者の中村亜依さん

今年の新春例会は、結婚紹介とイベント企画を主業務とするあいコン実行委員会の代表、中村亜衣さん（岡山同友会青年部仲間づくり委員長）を報告者に迎え、『縁結びで日本の未来をもっと元気に』を報告テーマに約 20 名あまりの参加で開催されました。コロナ禍で企業経営に未だ閉塞感が残る状況で、ぜひとも今治支部に新しい風、他県同友会の取組み風土を学ぼうと企画し、座長として支部幹事とともに打ち合わせ、プレ報告と重ねて例会に臨みました。

当日の例会報告では、大阪のお好み焼き屋で生まれ育った中村さんが結婚を機に岡山に移り住み結婚紹介業に至った経緯、創業した早々にコロナ禍になり本業がうまくいかない中、イベント業、講師業など多彩な仕事（自称何でも屋、地元の方からは何をしているかわからない人）ぶりで事業を何とか進めていったこと。今回報告について取組む最中にコロナの第８波がきて、ひとりきりで考える時間ができ今後の事業展開に新しい覚悟が生まれたことなどが報告されました。

グループ討論で熱く語り合いました

今回は完全リアル開催でしたが、遠路岡山同友会から３名、松山、今治からも中村さんのお誘いでご同業のゲストが参加。支部でも久しぶりに顔を合わす会員さんもおり、新年早々縁起が良いや、の例会になりました。グループ討論と例会後の懇親会でも『あなたの元気の源は何？』というテーマに議論や質問が飛び交い、久々に活気ある例会になりました。やはりオンラインで文章や画面で理解するより、お会いして直接語り合い、感じ合うことが一番大事だなと、この数年の例会、支部のあり方を改めて感じた一日でした。

女性会員、若い方のパワーが新加入することを目指して、増強も頑張るぞー。

寄稿：杉原 一史さん
㈲周桑電機工業所／今治支部

今治支部会員の経営指針：株式会社こもだ寝装　菰田 晃伸さん

今回は、こもだ寝装の代表取締役・菰田晃伸さんにお話を伺いしました。

菰田さんは 20 年以上会社のトップとして、毎年経営指針を改定するなど日々努力されています。

1968 年創業以来、快適な睡眠を提供してきた会社の強みは、他に負けない『知識力・提案力』であると菰田さんは言います。スタッフ全員がスリープマスター等の資格を取得し、

左は訪問者の稲井さん。右が菰田晃伸さん。

快適な睡眠のアドバイス、また悩み相談などもお受けできるとのこと。菰田さんのお人柄のように、親切丁寧な姿勢がたくさんのお客さんに伝わっているんだなと感じました。

菰田さんの夢をお伺いしました。５年後に他地域にもう１店舗増やすこと、その後県外にも進出し多くの人に快適な睡眠を提供していきたいと、意気込みを語っていただきました。雑談時のこちらの話をメモするなど、なんでも吸収しようとする積極的な姿勢、四国中央市に新たにコインランドリーをオープンする積極的な姿勢が、愛される会社に繋がっていると思います。

ふとんのプロ集団が運営するコインランドリー、ふとんを洗うなら間違いなくここですよ！

訪問：
【リアル】稲井 信太郎さん（㈱稲井製作所／今治支部）、
松田　泰幸さん（㈱平野／今治支部）
【Zoom】杉原　一史さん（㈲周桑電機工業所／今治支部）、
宇佐　裕次さん（㈲キャンパス／今治支部）

寄稿：稲井 信太郎さん（㈱稲井製作所／今治支部）

伊予・松前支部新春リアル例会

人と向き合う経営者の姿勢

～ Human First への取り組み ～

◆ 報告者：**神原 栄** 氏
㈱浪漫珈琲 取締役会長／広島同友会 尾道支部
◆ 日　時：１月 20 日（金）18：30 ～ 21：00
◆ 会　場：二番町ホール
◆ 参加者：22 名

報告者の神原栄さん

伊予・松前支部の新春例会は、広島同友会尾道支部の神原栄さんをお招きし、３年ぶりの会場のみでのフルリアル開催となりました。

神原さんは広島県尾道市にて「株式会社浪漫珈琲」を経営されています。主に喫茶業として７店舗、自家焙煎珈琲の小売や卸売りをされています。同友会歴も 27 年と長く、尾道支部では支部長などを歴任され、自社の経営にも同友会の学びの多くを活かしてこられました。

大手のコーヒーチェーンに勤められた後、39 歳で創業し喫茶店を開業されます。尾道を中心に「地域に根差した老舗型専門店」というスタイルを追求し、地元に愛される店となるために、特に従業員教育に力を入れられています。売上の 1％は教育に充てるという方針のもと「当たり前のことが当たり前にできること」「大きな声でいらっしゃいませ」など、明確でわかりやすい行動指針を従業員さんと共有し、徹底して取り組むことで顧客満足の向上につなげられています。まずは「人」がちゃんとしていることが店舗の雰囲気や居心地の良さに直結し、結果的に多くのお客様のリピートが売上につながってくると教えていただきました。

経営者は自社の従業員さんとしっかりと向き合い、いか

熱心にグループ討論をしました

に従業員さんと価値観を共有するかが大切だと神原さんは語られます。実践例として「浪漫塾」という社内勉強会を定期的に開き、経営指針や行動指針を共有するとともに、その中で、従業員さん一人一人と腹を割って話し合うことでそれぞれの個性と価値観を認め合う風土を築かれてこられました。神原さんは、同友会は経営手法ではなく「人としてのあり方（姿勢・哲学）」や「従業員との関わり方」を学ぶ場であり、例会では腹を割って自身が学ぶ姿勢を持ち、変わっていくことで従業員さんとの向き合い方が変わり、結果的に会社が変わっていくのだと熱を込めて語られたのが特に印象に残りました。

今回は新年の例会にふさわしい、あらためて人を生かす経営につながる実践報告をいただくことができました。神原さん、ありがとうございました。

寄稿者：城戸 陽一さん
（㈱そごうマート／伊予・松前支部）

伊予・松前支部会員紹介：㈱世起　今村 暢秀さん、今村 優作さん

“同友会の学びを実践”し厳しい環境下でも
足元のしっかりとした経営に取組む

今回は世起 今村暢秀さん、優作さんを訪問しました。人を生かす経営の実践に取組む、“今村暢秀さん、優作さん”です。

毎年社員さんと一緒に“経営指針書を成文化（今年３名が経営指針成文化セミナーに参加）”、“継続して新卒採用し若い人が働きたい魅力ある会社つくりに取組み”、“中堅社員研修も社長と社員が共に学び続け”ています。

この外部環境の厳しい原材料高、資材高や電気料金高騰の中でも社員さんやパートの方々と力を合わせ足元がしっかりとした経営をされています。若い人たちの成長が会社の成長に繋がっていてメーカーにとって重要な商品開発は優作さん中心に、営業は若手の吉田さん中心に行い、若い人に任すことで会社は変わったと話されます。今や全国のスーパーに商品の展開が拡がり、海外にも販路が増えています。

“経営者が一番学ばないといけない”を実践し続けている今村暢秀さんです。素晴らしい！　寄稿：堀内 章さん
（Social・Connect／伊予・松前支部）

左から３人目が今村暢秀さん、４人目が今村優作さん

第 26 回 報道関係者との懇談会

◆ 日　時：1月18日（水）18：30～20：00
◆ 会　場：一番町ホール
◆ 参加者：26名（報道機関7社8名、同友会18名）

3年ぶりにリアル開催で行なわれた「第26回報道関係者との懇談会」。過去2回のオンライン活用（24回はオンラインのみ、25回はハイブリッド）とは違い、リアルのみでの開催という事で参加状況が心配されましたが、蓋を開けてみれば報道機関7社8名、同友会からも会員16名、事務局員2名の参加と、会場の設営をどうしようか心配するほどの人数で行なわれました。

杉原一史今治支部長の司会でスタート。今回は3部構成で開催しました。

第1部は、報道機関の担当の方もここ数年で変わられたという事もあり、改めて「中小企業家同友会とは」、「愛媛同友会の特徴」を米田順哉代表理事より説明いただき、会員も含め、会への理解を深めました。

第2部は政策委員会より。従来は県庁で行なわれている景況調査の結果報告記者発表を、始めて懇談会の場で実施。曽我亘由愛媛大学総合地域政策研究会教授より、2022年10～12月期の調査報告。続いて、米岡一嘉政策委員長より、コロナ対策の行政への政策提言と成果の報告をしていただきました。

1部、2部の報告の後、それぞれに質問タイムを設けましたが、複数の報道機関の方より会に関するものや、賃上げなど情勢に関する会員企業の動向等質問が挙がりました。

第3部では会員報告として、第11回経営フォーラム実行委員長の松田泰幸今治支部副支部長より、「薬局が取り組む SDGs」として実践事例報告と経営フォーラムの案内をしていただきました。休憩時間には、企業の取り組みをもっと知りたいと直接松田さんに質問される報道機関の方もいらっしゃったようです。

3年ぶりのリアル開催でした

会場の都合上、なかなか自由に交流がしづらかった面もあり、ご迷惑をおかけした点もありますが、総じて参加された方々からは、リアル開催ならではの雰囲気の良さを評価する声を多くいただきました。委員会内でも様々な意見、反省点も出されました。第27回はこういった声を活かした内容で企画していきますので、ぜひご参加下さい！

最後に、当日ご参加いただきました皆様、準備にご協力いただきました皆様ありがとうございました。

報道機関は7社8名のご参加でした

［報道機関］
愛媛新聞社……雲出 浩二 様
愛媛新聞社……松本 祐介 様
日本経済新聞社……菅野 気宇 様
読売新聞……上羽 宏幸 様
あいテレビ……藤枝 秀和 様
愛媛朝日テレビ……岡　泉花 様
南海放送……和氣 孝治 様
四国中央レポート……藤原 剛士 様

寄稿：武田 正輝さん
（恭栄自動車㈱／伊予・松前支部）

経営指針成文化セミナーが開催されました！

実践はまだ始まったばかり

今年度の経営指針成文化セミナーは、21 社 35 名の受講生と共に、10 月 15・16 日の理念合宿から始まりました。３年振りのリアル開催となりました。日中は、講師の玉井和幸さん（松山支部 第１地区会会員）から理念の作り方を学び、夜はお酒を飲みながら、将来、自分たちがどうなっていたいのか？を話し合い、望む姿を強く思い描き、言葉にしていきました。

10 月の理念合宿の参加者

この合宿から約２か月間、１グループ７人の５グループに分かれ、各グループに先輩経営者がサポートに付き、理念・方針・計画と経営指針の作成に取り組みました。今年度から、環境経営の方針を入れようということで、環境経営委員長の平野啓三さんにも講義をして頂きました。

12 月 10 日第５講では、受講生が自社の経営指針をみんなの前で発表しました。この２ヶ月間、日々、業務を終えたのち、社員さんや受講生同士で何度も話し合い、先輩経営者に助言を頂きながら成文化した経営指針だからこそ、発表者からは強い決意と自信を感じることができました。例年であれば、この後、受講生、玉井さん、先輩経営者みんなで２カ月間の頑張りを労い合い、これからの 10 か月間の実践に向け、新たに決意を固めるところですが、コロナ感染拡大の危険性もあり、実施することは出来ませんでした。来年こそは、みんなで美味しいお酒を飲むことができるだろうと期待しています。

今年度の経営指針成文化セミナーでは、経営指針を成文化するということ以上に、ひと月に１度は見直しをする習慣を身に付けることを重要な目的としています。そこで、１月～９月は作成した経営計画を基に、毎月、実行できたか？実行してどうだったか？実行できなかった理由は？次月は何を実行するか？各グループでしっかりと見直しをしていきます。そして、来年度の経営指針の作成に繋げていきます。

この継続した積み重ねは、出来るようで難しいと思います。だからこそ、社員さんと一緒に、また、受講生同士、同友会員同士で支え合い、励まし合って実践し続け、自分たちの目指す経営に近づいていきたいものです。その基盤がこの経営指針成文化セミナーでありたいと願っています。

今年度の経営指針の実践はまだ始まったばかりです。みんなで支え合って励まし合って頑張っていきたいです。

寄稿：宇佐 裕次さん
（㈲キャンパス／経営労働委員会）

12 月の経営指針発表会の参加者

2022年度　小中学校でのキャリア教育

愛媛同友会は、職場体験実習等のキャリア教育の経験を重ね、2012年から松山市教育委員会と連携をして市立小中学校でキャリア教育講師派遣事業を行っています。新型コロナウイルスにより県下の職場体験などの対外的な活動が中止となる中、地域の学校の期待に応える形となりました。

キャリア（生きる力を育む）教育の目的としては、中小企業の経営者や共に働く社員さんの人生の選択、生き様を伝えることを通して、子どもたちに健全な職業観・勤労観を醸成することです。子どもたちは普段、保護者や先生以外の大人と接する機会がない中、人生の先輩である講師の皆さんの熱い想いを肌で感じ、「働く」ということについて自分の将来をイメージしながら考えるよいきっかけとなっています。

今年度は、会員企業の皆さまのご協力のおかげで松山市内の計８校の小中学校で授業を実施することができました。ご本業がある中で、「子どもたちのために」と授業内容を工夫してくださったり、分かりやすく生き様などを伝えてくださったおかげで、子どもたちもたくさんの学びを得て、未来に希望を持った様子でした。ご協力いただいた講師の皆さんに改めて感謝申し上げます。

また、今年度は特に会員の皆さまだけでなく、多くの社員さんにもご参加いただきました。社員の皆さまもまた多くの気づきと学びを得る機会になったようです。講師としてご登壇いただく際は、是非社員さんとも一緒にご参加いただき、社員共育の場としてご活用いただけますと幸いです。

そして、今年度も昨年度に引き続き、2016年に松山市中小企業振興円卓会議と共同で制作した『未来デザインゲーム』の普及を図り、計２校で『未来デザインゲーム』を活用した授業を実施いたしました。昨年度実施した授業内容を基に、講師の皆さまと先生方とともにブラッシュアップしながらの実施となりましたが、非常に好評をいただいております。『未来デザインゲーム』の本来の目的である、学校での活用の実現に向け、来年度も引き続き工夫を凝らして取り組んで参ります。

▲未来デザインゲーム.pdf

文責：藤原 里穂
（愛媛同友会事務局）

東中学校での出前授業風景（㈱SOUND GARDEN）

生石小学校での出前授業（石田クリーニング㈱）

実施校の担当教員から ご感想をいただきましたので、下記にて掲載いたします

小学校教員の手では、このような学習活動を展開することは難しく、講師の皆さんや内容、日程などをコーディネートして下さった同友会事務局の皆さんに感謝しております。授業当日は時間が足りないくらい、子どもたちは熱心に取り組みました。また、講師の方からのお土産のお気遣いを頂戴し、有難かったです。そのお土産を見たら、今日の活動が引き出されるのではないかと思います。

北久米小学校

講師の先生方の熱い想いや生き方に触れ、子どもたちは自分の将来に希望を抱き、働く意味について考えることができました。また、子どもたちの発達段階に合わせて、体験活動や講話の内容を工夫してくださり、時間いっぱい集中し前のめりになって受講する姿が見られました。事前の打ち合わせや事務局さんの細やかな連絡調整のおかげで、安心して取り組むことができました。ありがとうございました。

※校内ホームページに授業当日の様子を掲載いただいております。ご興味のある方は、下記QRコードよりご確認くださいませ！

＜1/20　６年生「飛び立て未来へ」出前授業（パート１）・1/25　６年生「飛び立て未来へ」出前授業（パート２）に掲載されておりますので、ページを遡ってご確認くださいませ＞

たちばな小学校

2022年度 松山市教育委員会と愛媛同友会との共同事業　キャリア教育講師派遣事業　実績

今年度は下記８校を実施しました。未来ある地域の子どもたちへ素晴らしい授業を行っていただきましたことに改めて感謝申し上げます。登壇にご興味のある方は、気軽に事務局までお問い合わせください。　**文責：藤原 里穂（愛媛同友会事務局）**

No.	学校名	希望学年	対象人数	実施活動	授業日程	登壇講師
1	北久米小	6	75	未来デザインゲーム・出前授業① 「夢の仕事の仲間をつくろう」	12/5(月) 10：20～12：00	「未来デザインゲーム」体験型授業 『①夢の仕事の仲間をつくろう』【計４社】 ●桑波田健会員　岡田印刷㈱・代表取締役 ●塩見きら氏　㈱神宿 ㈱UUUM 所属、 塩見りりあ氏　津田塾大学４年生（YouTube の編集などを担当） ※塩見 恵未会員（Fleur 松山・代表）のご息女 ●谷本憲介会員　㈱栗田工務店・代表取締役 ●皆川敬樹氏　愛媛医療生活協同組合 愛媛生協病院・看護師
2	坂本小	5,6	19	未来デザインゲーム・出前授業① 「夢の仕事の仲間をつくろう」	1/17(火) 13：50～15：30	「未来デザインゲーム」体験型授業 『①夢の仕事の仲間をつくろう』【計２社】 ●塩見きら氏　㈱神宿 ㈱UUUM 所属、 塩見りりあ氏　津田塾大学４年生（YouTube の編集などを担当） ※塩見 恵未会員（Fleur 松山・代表）のご息女 ●谷本憲介会員　㈱栗田工務店・代表取締役
3	東中	1	95	中小企業経営者による出前授業	2/1(水) 13：25～15：15	【計６社】 ●池野幸子会員　㈱紫蘭・代表取締役 ●川﨑暁子会員　㈱エルパティオ・代表取締役 ●相原健二会員　㈱SOUND GARDEN・代表取締役 ●阿部祥太会員　㈲阿部木工・代表取締役 ●武田正輝会員　恭栄自動車㈱・代表取締役 ●中道昇会員　㈲モンド・代表取締役
4	窪田小	6	71	中小企業経営者による出前授業	12/16(金) 10：00～11：30	【計３社】 ●八束和志会員　㈱ヤツヅカ・代表取締役 ●川﨑暁子会員　㈱エルパティオ・代表取締役 ●小川照美会員　石田クリーニング㈱・広報課
5	鴨川中	2	163	中小企業経営者による出前授業	1/26(木) 13：20～15：10	【計７社】 ●池野幸子会員　㈱紫蘭・代表取締役 ●平野瑞稀氏・武田龍氏　㈱フェローシステム ●和田瑛氏　㈲遠藤青汁 ●中道昇会員　㈲モンド・代表取締役 ●渡邉泰正会員　㈱クラッチ・代表取締役 ●櫻田直也会員　㈲さくら・代表取締役 ●社員様　㈱昆布森
6	味酒小	6	133	中小企業経営者による出前授業	1/19(木) 13：55～15：35	【計５社】 ●内田敏之会員　㈲内田パン・代表取締役 ●中村剛会員　㈱コピー愛媛・代表取締役 ●松原咲子氏・片山大也氏　㈱フェローシステム ●山本康弘会員　㈱日の出都市開発・代表取締役 ●武田正輝会員　恭栄自動車㈱・代表取締役
7	生石小	6	160	中小企業経営者による出前授業	1/16(月) 13：50～15：30	【計５社】 ●中野恵太会員　㈱薄墨羊羹・代表取締役 ●小川照美会員　石田クリーニング㈱・広報課 ●相原健二会員　㈱SOUND GARDEN・代表取締役 ●阿部祥太会員　㈲阿部木工・代表取締役 ●東理恵氏　㈱ハート
8	たちばな小	6	87	中小企業経営者による出前授業	1/20(金) 13：45～15：25	【計６社】 ●内田敏之会員　㈲内田パン・代表取締役 ●中野恵太会員　㈱薄墨羊羹・代表取締役 ●好永隆之会員　㈱昆布森・常務取締役 ●滝口貴士会員　えひめ住販・代表取締役 ●渡邉泰正会員　㈱クラッチ・代表取締役 ●平岡裕矢会員　NPO 法人家族支援フォーラム・理事マネージャー

二幸送風機株式会社
REALIZE TWO HAPPINESS
私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、
社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。
本社・工場　〒791-8022　089-925-6401
愛媛県松山市美沢二丁目3-7　089-925-6259
社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して　http://www.nikofan.com/

こだわりのじゃこ天
しのぶの 素雪かまぼこ
無添加じゃこてん
その一、
宇和海・瀬戸の新鮮な魚を使用
その二、
添加物を使用していません。無添加！
その三、
天然岩塩使用
〒790-0004
愛媛県松山市大街道３丁目 7-4
（松山城ロープウェイ乗り場斜め前）
TEL・FAX：089-935-8622
HP アドレス：http://umajaco.jp

同友会で俳友会

三月になりました。いよいよ春本番です。歳時記片手に野に山に海に川に出かけましょう。春の季語がそこかしこに息づいていますよ。

◆最優秀賞

風船をさがして母とそこらまで

津田 雅士さん（㈱SANPUKUフューチャー）

手をはなしてしまい風船が高く舞い上がってしまいました。風船は遠くに行ってしまったかもしれませんが、残念そうな子どもにお母さんが付き合います。母子一緒に近所を探し回りますが、風船は見つかりません。やがて子どもは、お母さんと一緒に、なくしたものを一生懸命探したことに満足するのでしょう。子どもの小さな成長の記録です。

◇特別賞（思い切って片付けま賞）

風光る暖とる道具しまう朝

武田 正輝さん（恭栄自動車㈱）

春の気持ちの良い朝です。まだ寒の戻りがあるかもしれませんが、こたつもヒーターも思い切って片付けてしまいましょう。季語「風光る」と中七下五の措辞の取り合わせのバランスが愉快です。

◇特別賞（石鎚賞）

石鎚の峰と代かき風光る

杉原 一史さん（㈲周桑電機工業所）

「石鎚の峰」と「代かき」の取り合わせで、東予に広がる田園が目に浮かびます。「代かき」は初夏の季語で、春の季語「風光る」と季重なりになっています。「代かき」に焦点を当ててみてはいかがでしょうか。

（例）代掻いて石鎚の峰仰ぎ見る

◇特別賞（温かで賞）

タンポポよ花一輪の温もりよ

竹河内 博之さん（愛媛同友会事務局）

小さなタンポポを小さな花瓶にさしました。タンポポの黄色が周囲をあたたかくします。

左から、フェロー Create の
重川さん、中川さん、西山さん

◇特別賞（お年頃で賞）

プロポーズだれが最初に春一番

中村 亜依（あいコン実行委員会（岡山同友会倉敷支部））

学生のころからの仲良しグループも二十代半ばになりました。だれが最初にプロポーズされるかと、はしゃいでいる姿が微笑ましいです。

◇特別賞（可愛らしいで賞）

たんぽぽへ幼子座りほほ寄せる

大野 智加子さん（㈱コピー愛媛 元社員）

たんぽぽに頬を寄せる幼子が可愛らしいです。たんぽぽと幼子のほほに焦点を当てるとより鮮明になります。

（例）たんぽぽへほほ寄せる子の産毛かな

四月号 兼題

「春深し」「ヒヤシンス」「初桜」「四月馬鹿」「春闘」「桜鯛」

五月号 兼題

「夏近し」「若鮎」「躑躅（つつじ）」「メーデー」「初鰹」「柏餅」

いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。

講評：髙橋 大輔さん（広報情報化委員）

4月 投句QR
俳友会4月
締切3月15日

5月 投句QR
俳友会5月
締切4月14日

最優秀賞の津田雅士さんには、表彰状と㈱フェローシステム（三好大助さん：松山支部第1地区会、中田琢磨さん：松山支部第1地区会、矢野領子さん：松山支部第3地区会）のステキな賞品を差し上げます。

KUPANGAとはマラウイの現地語で「つくる」という意味。つかう人もつくる人もわくわくするアフリカ布の雑貨やアクセサリーを、いろんな縁がつながる場所をつくっていきたいという想いで制作しています。

フェロー Create では、利用者さんがものづくりができるよう、スタッフがサポートしながら商品制作をしています。

今回はKUPANGAの商品でも人気商品のサコッシュをお届けします。

【Instagram】ユーザーネーム fellowcreate
【minne】https://www.instagram.com/fellowcreate/?hl=ja
【BASE】https://fellowcreate.base.shop/

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。
WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売
株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100 FAX:089-948-4101

Wonderful Communication
www.e-itoman.jp
For Wonderful Life
Itoman

新入会員のご紹介【2名】（1月21日～2月15日）・会員掲示板

河野 ゆかりさん（こうの ゆかり）

松山支部第３地区会
道後ピクルス 代表
漬物製造業
〒790-0823 愛媛県松山市清水町１丁目3-8 1F
ＴＥＬ：090-5717-0490
紹介者：㈲モンド 中道 昇

鳥井 哲也さん（とりい てつや）

今治支部
鳥井社会保険労務士事務所 所長
社会保険労務士事務所
〒794-0802 今治市南鳥生町4-4-28
ＴＥＬ：0898-35-5894
ＦＡＸ：0898-35-5896
紹介者：㈲周桑電機工業所 杉原 一史

共に学ぶ仲間をご紹介ください!!

愛媛同友会は“仲間づくり運動”を推進しています。

共に学ぶ仲間を増やすには、会員の皆さんからのご紹介が欠かせません。
「経営者を一人ぼっちにしない」「会員は互いの辞書の１ページ」。コロナ禍や物価高騰など、問題山積の時代だからこそ、百人百様の異なる経営体験を互いに学び合うことで、「良い会社」「良い経営者」「良い経営環境」を目指しましょう。
お知り合いに同友会で共に学びたい方はいらっしゃいませんか？
ぜひ、愛媛同友会事務局まで、ご紹介ください！

【ご紹介はこちらまで！】

愛媛同友会事務局
TEL：089-948-9920 メール：info@ehime.doyu.jp
※メールの方は件名に【ゲスト紹介】とお付けください！

2022年度 愛媛同友会　第９回理事会 議事録

【日時】2023年1月26日（木）18：30～20：30　【会場】二番町ホール・Zoom
【出席】理事24名　委任４通　事務局３名　【議長】渡部 伸哉　【議事録】竹河内 博之

出席数・委任数の確認について …… 事務局

開会挨拶：田中 正志

支部・地区会、委員会ががんばっていて、会が大きく成長してきました。１月７日の40周年に向けてのキックオフ集会には25名が参加しました。さらに良い同友会にしていきましょう。

先週、EDORの判定会議に初めて参加し、内容の濃い会合で、参加してよかったと思いました。自社に落とし込み、社員と共に成長していきたいと思います。

承認事項

（１）入退会承認
入会：３名、退会１名を承認。会員数392名（期首：396名）

（２）第11回経営フォーラムの開催形態について
完全リアルで開催することを承認。

報告事項

（１）第11回経営フォーラムの進捗について
参加目標200名の達成に向けて努力することを確認した。

（２）各支部・地区会、各委員会からの報告
①松　山　支　部：１月23日に松山市に政策要望書を提出した。
②伊予・松前支部：金融機関の方が例会に参加したようすの報告があった。
③広報情報化委員会：１月18日の報道懇談会の報告があった。熱気あふれる会合であった。
④政 策 委 員 会：1 EDOR（10－12月期）について、１月13日に判定会議を行った。アンケートの回収数が増えるよう、協力をお願いしたい。
2 緊急経済対策特別支援資金に関する学習会を計画中。

（３）事務局の働き方、引継ぎについて
報告があった。担当がどうなるのか、文書で報告する。

（４）全国・他団体行事について
中小企業問題全国研究集会in長野の参加呼びかけがあった。

（５）愛媛同友会の2022年度方針の総括と2023年度方針の協議の進捗についての確認
各担当者より、進捗状況の報告があった。

協議事項

●１月７日に開催した「愛媛同友会40周年に向けたキックオフ」の報告と改めての提起

田中：2025年に愛媛に中小企業問題全国研究集会（全研）を誘致することを２年くらい前に決めた。昨年、役員の訃報、事務局長の退職などいろいろなことがあり、全研はできないかもしれないと思った。その後、状況が変わって腹が固まった。会員を540名にする目標はハードルが高いが、決めた目標は悔いのないよう、やろう。

米田：私の夢は愛媛同友会を1000名の同友会にしたい。愛媛同友会はクオリティが高いので、無理ではない。最終的には組織率10％をめざしたい。通過点として540名会員で全研を成功させ、1000名に向かってばく進しよう。1000名になると景色が変わる。ちがう景色を見てみたい。

●グループ討論

テ ー マ：40周年をどう迎えるか
ポイント：全研in愛媛の成功、540名会員の達成、それに向けた経営フォーラムと全研in長野の参加呼びかけ

●グループ発表

・愛媛同友会を大事にしたい。学んで自助努力をして連帯する。そのために多くの仲間が必要。
・新しい増強のしくみを作る必要がある。過去の退会者に声をかける、古い会員に働きかけて退会防止につとめる、候補者に生き生きと活動しているようすを見せる。新会員に入会候補者を紹介してもらう。

※成功事例に学ぶということで、広島同友会の会員増強の取り組みを学ぶ場を設けることになった。

閉会挨拶：米田 順哉

会員増強で疲弊しては意味がありません。やらされではだめで、自発的に取り組みましょう。目標を立て、PDCAをまわし、やるべきことをきちんとやりましょう。

究極の挑戦者

麺屋十銭

昔ながらの尾道中華そば

〒790-0004　愛媛県松山市大街道２丁目３－１５
携帯　０９０－１１７０－１８６０

ALTERATION & CLEANERS

清水屋クリーニング

私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原４丁目 8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

矢野質店

有限会社矢野商事（矢野質店）

住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

Issei Group
いっせいグループ
グループ店

愛彩館
愛大附属病院内
089-955-2008

花笑み茶屋
旧空港通り
089-968-6836

嬢の蔵
HIMENOKURA
089-947-6817

haco.
朝生田店
089-935-8558

ぶらぶらあるき
宮田町
089-933-6716

夢にえがお

奇跡のトリカワ横丁
平和通り　089-994-6656

弁護士法人 たいよう

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601
愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228(代)
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

平野薬局グループ

株式会社　平　野

エコアクション21

〒794-0028　今治市北宝来町2丁目2-22
TEL　(0898) 32 - 0255
FAX　(0898) 32 - 0350

税理士法人
asitao
（あしたお）

― 明日を拓くパートナー ―

安部　真 ／ 井上　徳之 ／ 近藤　壮 ／ 十河　篤史

〒790-0066　愛媛県松山市宮田町 186 番地４　松山駅前ビル２F
TEL：089-948-8294　FAX：089-948-8296

企業の未来を築くのは、人

人事を核としたトータルな経営支援サービスを通じ
職場の安心（労務管理）と企業の未来を支えます

社会保険労務士法人　横本事務所

〒791－3120　愛媛県伊予郡松前町 1350-6
TEL　089-984-2078　FAX　089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

～人の一生を支えられる企業になりたい～

社団法人　日本義肢協会会員
＝義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品＝

有限会社　オルソ本田

オルソ本田
ORTHO HONDA

〒７９０－０９４７
松山市市坪南丁目４番２４号
ＴＥＬ（０８９）９５８－６６１７
ＦＡＸ（０８９）９５８－６６４１
E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp
http://ortho-honda.com/

消防・防災の専門商社
株式会社 岩本商会

災害に強いまちづくりをお手伝いします

本社　松山市大手町一丁目 10 番地 1
TEL089-947-2111　FAX089-947-2116
高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫
https://www.iwamotosyoukai.co.jp

お住まい相談員って何をしてくれるの？
1 希望に合った施設をお選びします。
2 施設への連絡や見学予約、日程調整も。
3 施設見学にも同行します。
※ご希望や状況によりご相談

ウチシルベなら
入居まで無料でお手伝い。
高齢者の住宅・老人ホームをお探しなら
ウチシルベ松山
高齢者住宅仲介センター
フリーコール0120-951-705
松山市中村2丁目1-3
三福住まいの体感プラザ内

家族支援フォーラム
地域生活支援センター
夢ポケット
公式ホームページ
〒791-8012 松山市姫原2丁目3-21　089（924）8989

MOVE YOUR HEART!
服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.
〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171ー1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS
ENEOS 株式会社特約店
～灯油・軽油・A 重油の配達もお任せください～
日興石油株式会社

本社 中の川SS	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町SS	松山市三番町6丁目4ー17	089(941)7685
カーフォート かもがわSS	松山市鴨川2丁目17ー1	089(978)1616
和気SS	松山市和気町1丁目473ー1	089(979)2044
配送センター	松山市空港通4丁目3ー39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店
株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町 2 丁目 8 ー 3
TEL 089-946-3255
ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL
ハトの被害に頭を抱えていませんか？「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は 1 年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来を考えるシステムの包装商社
株式会社 パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL 089-925-7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL 089-924-3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894-62-8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310-11	TEL 0897-67-1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17-3	TEL 082-235-1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971-1	TEL 088-833-3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200-1	TEL 088-698-1585
香川営業所	〒761-2403	丸亀市綾歌町岡田西1081番地18	TEL 0877-35-7010
バックマート久万/台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684-1	TEL 089-924-2475

和洋菓子製造
株式会社 世起
愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに
共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド
コープえひめ
本部/松山市朝生田町 3-1-12
TEL (089)931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味
お届けします
株式会社 ナカ フードサービス
NAKA FOOD SERVICE
松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156