消防・防災の専門商社
株式会社 岩本商会
災害に強いまちづくりをお手伝いします
本社　松山市大手町一丁目10番地1
TEL089-947-2111　FAX089-947-2116
高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫
https://www.iwamotosyoukai.co.jp

お住まい相談員って何をしてくれるの？
1 希望に合った施設をお選びします。
2 施設への連絡や見学予約、日程調整も。
3 施設見学にも同行します。
ウチシルベなら
入居まで無料でお手伝い。
高齢者の住宅、老人ホームをお探しなら
ウチシルベ松山
高齢者住宅仲介センター
フリーコール0120-951-705
松山市中村2丁目1-3
三福住まいの体感プラザ内

家族支援フォーラム
地域生活支援センター
夢ポケット
公式ホームページ
〒791-8012 松山市姫原2丁目3-21　089（924）8989

MOVE YOUR HEART!
服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.
〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171－1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS
ENEOS 株式会社特約店
～灯油・軽油・A重油の配達もお任せください～
日興石油株式会社
本社　松山市湊町4丁目1番地2　089(931)3221
中の川SS　松山市三番町6丁目4－17　089(941)7685
三番町SS　松山市鴨川2丁目17－1　089(978)1616
カーフォートかもがわSS　松山市和気町1丁目473－1　089(979)2044
和気SS　松山市空港通4丁目3－39　089(972)1002
配送センター

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店
株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町2丁目8－3
TEL 089-946-3255
ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL
ハトの被害に頭を抱えていませんか？「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来を考えるシステムの包装商社
株式会社 パステムマツザワ
本社　〒791-8507　松山市久万ノ台695番地1　TEL 089-925-7811
中央市場営業所　〒791-8016　松山市久万ノ台348番地1　TEL 089-924-3380
宇和営業所　〒797-0045　愛媛県西予市宇和町坂戸542-4　TEL 0894-62-8980
新居浜営業所　〒792-0872　新居浜市坂生3丁目310－11　TEL 0897-67-1788
広島営業所　〒733-0804　広島市西区山手町17－3　TEL 082-235-1003
高知営業所　〒780-8040　高知市神田971－1　TEL 088-833-3433
徳島営業所　〒771-0204　徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200－1　TEL 088-698-1585
香川営業所　〒761-2403　丸亀市綾歌町岡田西1081番地18　TEL 0877-35-7010
バックマート久万ノ台店　〒791-8016　松山市久万ノ台684－1　TEL 089-924-2475

和洋菓子製造
株式会社 世起
愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに
共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド
コープえひめ
本部/松山市朝生田町3-1-12
TEL(089)931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味お届けします
株式会社 ナカフードサービス
NAKA FOOD SERVICE
松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156

2022 fiscal year
No.354　2022年11月1日 発刊

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu

2022 11

目次

特別企画案内 / 松山支部第１地区会会員紹介 …… 2
四国中央支部例会 / 四国中央支部会員情報 …… 3
今治支部例会 / 今治支部会員の経営指針 …… 4
伊予・松前支部例会 / 伊予・松前支部会員情報 …… 5
松山支部第２地区会会員紹介 / 松山支部第３地区会会員情報 …… 6
青年経営者全国交流会レポート …… 7
同友会で俳友会 …… 8
会員掲示板 …… 9
理事会議事録 …… 10

※愛媛同友会では現在、全ての会合において、必ずマスクを着用して参加いただいています。掲載している写真のうち、マスクを着用していないものは、撮影用に一時的に外していただいたものです。

発行：愛媛県中小企業家同友会　　編集：広報情報化委員会

［今月の表紙］白滝公園の紅葉（大洲市）
［撮　影　者］髙橋 大輔さん

愛媛県中小企業家同友会
〒790-0003　松山市三番町 1-11-10 ISSEI ビル 301　TEL (089) 948-9920　FAX (089) 948-9931　http://ehime.doyu.jp

「同友会で俳友会」特別企画

吟行（ぎんこう）句会ライブ

参加者募集中！

※吟行とは？……俳句や詩歌を作るために、景色の良い所や名所旧跡に出かけること。
※句会ライブとは？…作った句をその場で評価する、多くの人で一緒に楽しむための新しい句会の形。

愛媛県中小企業家同友会の会報誌「えひめ同友」（毎月末発行）誌上で、長らく親しまれている投句コーナー「同友会で俳友会」。会員の皆さんをはじめ、社員さんやご家族、関係者の皆さんなど、様々な方から投句いただいています。

「同友会で俳友会」の特別企画として、第２回目の「吟行句会ライブ」を開催することになりました。

初冬のひと時、俳都・松山の道後で文学の香りを楽しみませんか？ぜひ、ご参加ください。

日　　時　2022 年 11 月 27 日（日）　9 時～12 時

会　　場　吟行 …… 道後公園、道後商店街、子規記念博物館
句会ライブ … 子規記念博物館 和室
子規記念博物館前に集合。１時間ほど道後界隈を自由に吟行した後、集合場所に戻って投句。子規記念博物館の和室へ移動し、句会ライブを開催。上位入賞者を表彰します。

参加対象　同友会会員と関係者（20 名程度）
会員さんご本人はもちろん、社員さんやご家族、お客様もご参加いただけます。

参 加 費　500 円（俳句手帳・飲み物代込み）

お 申 込　お名前、会社名、団体名、メールアドレス、電話番号を添えて、11 月 18 日（金）までに同友会事務局まで FAX かメールでお申し込みください。

主催 **愛媛県中小企業家同友会　広報情報化委員会**
FAX：089-948-9931　メール（担当・大北）：info@ehime.doyu.jp

松山支部第１地区会会員紹介：株式会社中須ビルサービス　別宮 祥司さん

髙橋さんと別宮さん（右）

「セオリー通りの考え方が好きではないのです」と話す別宮さん。建物メンテナンス事業を営む中須ビルサービスでは、お客様のために何ができるか、セオリーを超えた仕事が当たり前になっています。

メンテナンス工事の中には、セオリー通りの修繕方法では対応できない不具合があります。工事を受注した同業社がこうした不具合に対応できず、途方に暮れている依頼主から相談を受けることがあります。別宮さんのセオリーを超えたアイデアによって、問題が解決することもしばしばあります。自社の売り上げには一切なりませんが、別宮さんは意に介しません。「この業界で技術的な相談に乗れる会社は多くはありません。その時は自社の仕事にならなくても、問題解決できたことで、お客様との信頼関係が強固になります。次のお困りごとの時にもお声がかかって、いずれ自社でお引き受けするお仕事にもつながります」と別宮さん。別宮さんの先義後利の精神が、『セオリー』となる世の中になると素敵ですね。

寄稿：髙橋 大輔さん
（ソニー生命保険㈱松山支社／松山支部第１地区会）

四国中央支部９月ハイブリット例会

経営者のあるべき姿を求めて

～ 逆境が人を強くする ～

◆ 報告者：**八束 和志** 氏
㈱ヤツヅカ　代表取締役／愛媛同友会　理事・伊予松前支部副支部長
◆ 日　時：９月 21 日（水）18 時 30 分～ 21 時 00 分
◆ 会　場：ホテルグランフォーレ・Zoom

四国中央支部９月例会の報告者は八束和志さんです。タイトルは「経営者のあるべき姿を求めて ～ 逆境が人を強くする ～」

八束さん（左）と座長の梶原愛子さん

八束さんが代表取締役に就任されてから今日までの約６年間に、社員の離職、西日本豪雨、建築法・消防法の改正による社屋の解体など、数々の逆境に直面されたそうです。そして、その都度、覚悟を持って決断を下すことで乗り越えて来られました。

心折れそうな場面でも逃げずに立ち向かい、「経営者としての責任とは」と考え続けて来られたご経験から、経営者としてのあるべき姿についてお話いただきました。

代表取締役に就任し、忙しすぎる毎日を過ごす中で、自分自身に問いかける「何のために仕事をしているのだろう？」自分のやりたいことをノートに書き出す作業に入りました。苦難は続き、社員の離職、そして会社の中がガタガタ。「自分が悪い、立て直さなければいけない」と想いが強くなります。

次に経験したのは西日本豪雨でした。次から次へと降りかかる苦難の中で「人が困っているときに人を助ける仕事が出来た」と話します。そして建築指導、消防の監査を受け、冷たい圧力と解体、移転へと繋がっていきます。

これまでの経験の中からの気づきと反省を５つの言葉にまとめてくれました。

・これからの会社の方向性が示せていなかった。
・決断力や判断力がなかった。
・社員さんのことを真剣に考えられていなかった。
・任せていると思っていたら放置していた。
・自分の信念がなく覚悟がなかった。

後半のお話の中で「そこに愛はあるんか？」という言葉が印象的で心に残りました。

経営者が本気で仕事に向き合っているのか？社員さんはこの仕事が好きなのか？経営者が変われば会社が変わる。社員が変わる。そして現状を受け入れることの大切さ。

目的と目標を明確にし、理念やビジョンを回すための仕組みを作ることが大切。

報告の後、「逆境を振り返り今思えばラッキーと思うことはなんですか？」についてグループ討論を行いました。

寄稿：続木 満豊さん（㈱ NAD ／四国中央支部）

会場の様子

四国中央支部会員情報：株式会社 Roope’s　尾松 渥さん

尾松さん

今回は、㈱ Roope's 四国営業所 常務取締役 尾松さんを取材させていただきました。最近、引越しされ、前より広い事務所になった Roope's（ループス）さん。尾松さんは兵庫県出身で、趣味はボディメンテとしてキックボクシングをされているそう。

お仕事は「特殊高所技術という安全性の高い技術を用いて、ロープにぶら下がった状態で、高速道路にかかった橋やダム、風車などの調査・点検・小規模工事などを行い、結果となる資料を作成し、納品するまでの一連の作業全てが仕事」だそうです。一般の人ならめまいがしそうな高所での仕事。点検技術だけでなく、より高度な安全性を重視しなければならない、まさに命懸けの仕事に、やはり体作りも大切と言えそうです。

同友会では、常に社会へのアンテナを張り、コミュニケーションを取ることで新しい発見を求め、事業に役立てたいとしています。ニッチな公共事業に甘えず、これからの事業としてドローンも取り入れたいとし、ドローンを商売仇とみるのではなく、自社の味方にするための取組みも聞かせて頂きました。

その取り組み、是非、例会報告してください！に対して「いいですよ！」。ありがとうございます。楽しみです。

寄稿：森田 文子さん
（㈱かがやき総合保険企画／四国中央支部）

今治支部９月ハイブリット例会

大好きな地域と共に生きる

～ 明確になったビジョンへの挑戦 ～

◆ 報告者：**今岡 健一** 氏
合同会社発達の木　代表社員／愛媛同友会　理事・地域共生委員会委員長　今治支部幹事
◆ 日　時：９月 20 日（火）18 時 30 分～ 21 時 00 分
◆ 会　場：テクスポート今治・Zoom

この度は、例会開催の数日前に報告者である今岡健一さんの取り組みについて、毎日新聞の１面に【注目集める「職人集団」】という見出しで取り上げられるというミラクルを引っ提げての開催となり、いつも以上に会場の期待は高まっておりました。

今岡さん（左）と座長の越智堅太郎さん

今岡さんは自身が代表を務める（同）発達の木（児童発達支援、放課後等デイサービス）、特定非営利活動法人 作業所こまどり（生活介護）、さらには菊間電工の３代目として経営手腕を振るい、全ての事業を上手く組み合わせて様々な取り組みに挑戦し続けております。此度の記事もその取り組みの一環がメディアに取り上げられ、評価された形となりました。

報告内容は、今岡さんが現在の体制に至るまでの経緯、取り組みなどをわかりやすく、また、参加者自身が改めて自分たちはどうか、と考えさせられる濃度の濃いものでした。

報告の中で、「障がいのある人が障がいのない人も助ける」や「障がいのない社会を創る」といった事を言われており、全ての社員さんや地域に対して差別なく接しようとする姿勢に感銘を受けました（障がいのある職人集団が障がいのない人々の助けになっている内容が冒頭で紹介した毎日新聞に取り上げられております）。

「障がい」を「個性」として捉え、「ポジティブ」に接する事。これは障がい者に限った話ではなく自分たちの周囲にいる健常者にも当てはまることで、健常者の中にも様々な「個性」を持つ人がおり、その個性を前向きに捉えることで、その人に対する見方や接し方も変化するように思いました。

今岡さんは「障がい者」という言葉を無くしたいと言われていたので、障がい者と健常者という記載をすると思惑とずれてしまうかもしれませんが、ご容赦下さい。

また、討論テーマである「10 年後どうなりたいですか？その為に何をしますか？」のきっかけとなったであろう今岡さんの 10 年ビジョン。それは、「（菊間町に）福祉村を創る。」という壮大なものでした。とても大きな目標ですが、私を含めその場にいた誰もが今岡さんであれば実現させるであろうと感じたことと思います。

会場の様子

今岡さんの育てる発達の木は、地元に根付き、その枝葉をぐんぐんと成長させているように感じました。我々もそれぞれの方法で地元を活性化させる努力を怠らないよう、気を引き締めさせられる発表でした。　**寄稿：野本 武司さん（㈱レッドエイト／今治支部）**

今治支部会員の経営指針：有限会社三和興産　渡部 伸哉さん

今回は９月に行われた㈲三和興産の第 47 期経営指針書発表会のレポートです。1970 年に地元菊間で創業し、渡部伸哉さんが３代目。社員 27 名が土木、塗装、とび、営繕業をされています。『私たちはものづくりを通じて、職人としての心と技術を磨き、お客様・地域との繋がりを深め、関わる全ての人々が幸せになれる会社を目指します。』が経営理念で、指針書は毎年更新しており、通常業務を半日空けての全員参加の発表会です。前期総括、10 年ビジョンの改訂、アクションプランを含む今期計画を社長と各担当者が説明。ありがとうカードの MVP 表彰後、『仕事をする上で最も大切にしなければならない事』をテーマに社員全員でグループ討論が実施されました。今回私が心を動かされたことは、①司会を堂々と務めているのが２年前に入社した男性社員さん。著しい成長に驚きました。②グループ討論で『仕事とは何か』と考える中、一部の社員さんから『その答えは経営指針書の中にある』という言葉。そして、③前期の変革に伴うマイナス事象を包み隠さず社員さんとともに共有し、あらわになった経営課題を解決する決意を示す渡部さんの経営姿勢でした。

総括と方針を発表する渡部さんと熱心に耳を傾ける社員の皆さん

全員でのグループ討論

感謝の気持ちを常に心に持ち、毎朝生き生きと仕事に向かう社員さんの姿を目指して、私も頑張ろうと思う一日でした。

寄稿：杉原 一史さん（㈲周桑電機工業所／今治支部）

伊予・松前支部９月ハイブリット例会

「庭造り」「お客様作り」「コミュニティ創り」

～ 想定外の独立起業から 10 年で見えてきた我社の展望 ～

◆ 報告者：**大村 英幸** 氏
株式会社パレット　代表取締役／愛媛同友会四国中央支部幹事
◆ 日　時：９月 16 日（金）
◆ 会　場：二番町ホール・Zoom ミーティング
◆ 参加者：33 名

モノ作りが好きだったと仰る大村さんは、四国中央市でガーデン＆エクステリア工事を手掛けられています。2012 年ご自身が 40 歳の時に起業。会社の売り上げは創業以来、右肩上がり。ただ、それに至るまでには大変なご苦労がありました。

起業前に勤めていた会社の社長が、突然の夜逃げ！取引先下請けお客様の矛先は、営業をしていた大村さんに。借りていた倉庫からも金目の物は全て持ち出された状態。さあ、どうする⁉まさに人生を左右する大事件に、「家族がこの街で胸を張って暮らせるように」と大村さんは逃げない選択を。自分が全てを肩代わりし、独立する決心をします。

座長の田中洋平さんと大村さん（右）

独立時は、戦略、戦術何もなく、プランニング、マーケティング、ブランディングを学びながら徹夜で必死に働く毎日でした。そんな中 2015 年同友会に入会。2017 年に四国中央支部の指針塾に参加。最初は、テクニック的な事を学ぶ会ではないことに違和感を感じながらもワンシート指針書を作成しながら、徐々に成文化の重要性に気づき始めました。仕事では、リクシルで自然浴部門全国銅賞またミサワホームグループの成約率・１軒当たりの平均受注単価の二部門で日本一を獲得し、手ごたえを感じ、死ぬほど仕事を頑張ったそうです。結果、体調を崩して本当に死にそうに…。その時これまでの経営方針が自分の潜在的な思いとは違う事に気がつきました。

会場の様子

2018 年同友会経営指針成文化セミナーに参加。自問自答を繰り返すうちに、あるキーワードにたどり着きます。「幸・家族・夢・絵・笑顔・与える人・愛される会社・他」そして、誰に何と言われても変わらない経営理念が出来上がりました。【経営理念：私たちは、庭づくりで家族の人生と心を豊かにします。】「自分にとっての理念はつくるものではなく、もともと自分の中にあるものを見つけることでした。これからはたくさんの家族が集まる、みんなの庭になりたい」と語る大村さん。最後は様々な方への感謝の言葉でしめられました。報告を聞かせて頂き、大村さんの人としての優しさと、まわりの方を思いやる心、また経営者としての力強さを感じましたし、私自身共感できることがたくさんあったので、勇気が出た気がいたしました。

今回は、「何のために経営をしているのですか？」という経営の本質を改めて考える例会となりました。大村さん、四国中央市よりお越しいただいてのご報告、本当にありがとうございました。益々のご活躍をお祈りいたします！

寄稿：鳥井 綾乃さん（松山興産㈱／伊予・松前支部）

伊予・松前支部会員情報：株式会社ニシエイ建材　西村 裕造さん

今回は、副幹事長の城戸陽一さんと一緒にニシエイ建材の西村裕造さんを訪問しました。

西村さんは 2019 年に義農味噌㈱の田中正志さんの紹介で入会。創業は会長であるお父様、11 月で 39 歳になられる裕造さんは２代目です。

ニシエイ建材は建材の販売からスタートし、現在では法人や個人への工事が仕事の多くを占めています。事務所の入り口に、「住まいの事なら何でもご相談ください」とあるように、ちょっとした依頼でも素早くお客様のお困りごとに対応されているとの事で、特に個人のお客様からは、「相談したら何とかしてくれる」という安心感で支持されています。また、職人さんも西村さんと近い年の方が多いそうですが、これからの課題は新卒採用と教育だと言われていました。

一緒に訪問した城戸陽一さんと西村さん（右）

お話を伺っている中で、同じ高校の出身という事が分かり、後半は母校の話が中心になってしまいましたが、おいそがしい中、お時間をとっていただき、西村さん本当にありがとうございました。

株式会社ニシエイ建材　https://nishieikenzai.jimdofree.com

寄稿：武田 正輝さん（恭栄自動車㈱／伊予・松前支部）

松山支部第２地区会会員情報：いち　岩井 昂さん

北松さんと岩井さん（右）

今回、岡田印刷㈱にて桑波田健さんと一緒に、８月に入会された「いち」代表の岩井さんにお話を聞きました。

岩井さんは島根県出身で、松山大学の卒業生です。㈱アート不動産、㈱マイナビで採用・育成に関わり、今年の８月に人財コンサルティング業の「いち」を起業されました。「いち」は【つながりを築き、成長の機会を生み出す】という想いを持ち、中小企業の採用・育成など人財課題の解決に尽力しています。

同友会に初めて参加されたのはアート不動産の時で、オブザーバーとして参加されました。同友会では意見交換を通じ、経営者の想いを学ぶことができるので、独立したら絶対に入会したいと思っていたそうです。

今後は同友会での学びを活かし、自分も想いを固めていきたいと語る岩井さん。趣味はサッカーやランニング、神社巡りなど、体を動かすことが好きだそうで、先月は 100km 以上走ったそうです。岩井さんは誠実な方で、心の中に強い信念を持っており、その若さと熱い想いに私もパワーをもらいました。

これからは同友会の仲間として、力を合わせて頑張っていきましょう！

寄稿：北松 知美さん
（㈱ BLOOM WORKS ／松山支部第２地区会）

松山支部第３地区会の会員情報：je_vis_avec_fleur（ジュヴィアヴェックフルール）　坂川 智廣さん

「造花の魅力をもっと知ってもらいたい」

砥部町でお仕事をされている「造花専門店 je_vis_avec_fleur」さんにお伺いしてきました。

代表の坂川さんから「ジュヴィアヴェックフルールと読みます。フランス語で『花と暮らそう』『花のある生活』という意味。少々読みづらいですが覚えてください!! よろしくお願いします!!」とのことです。

毎月新しい花（造花）をレンタル契約でお届けしてお店や職場の雰囲気作りの一端を担う仕事をされています。皆さんが日ごろ目にしているキレイな花も、もしかしたら坂川さんの会社の商品かもしれませんよ!! 実際に、私が 15 年以上ずっと目にしてきたあるクリニックに置いている大きなアレンジも実は坂川さんが毎月お届けしていたアレンジでした。「これ造花なの？？？」って触ってみないと分からないくらいレベルが高い花（造花）です。

「造花の地位向上」という事に対しても日々努力をされています。お客様の要望（サイズや色 / 雰囲気・予算等）に合わせてフルオーダーで制作されていて、造花ならではのメリットが生かせた商品が制作可能です。例えばヒマワリが大好きなお客様であれば、「一年中ヒマワリをメインに使って周囲に季節の花を組み合わせる」等の生花では難しいモノでもお客様の希望に合った商品を毎月届けることが出来ます。また日常のメンテナンスにおいても、「日々の水やり」や「花が枯れてしまいそう。。。」などの心配が不要です。造花のメリットってたくさんあるんだなーって実感しました。

もともと坂川さんはデザイン会社を経営されていて（今もデザインの仕事も続けられています）、造花に合わせてお祝いの札（会社のロゴや写真を入れてデザインした）等々をお客様から依頼があれば作成しているそうです。デザイン会社が経営している花屋さんって珍しいかもしれないですね！

今後は個人の方にも造花を知ってもらえるような機会を作っていきたいとおっしゃられていました。（ここの内容は YouTube で小川照美さんとの激熱トークをお聞きください）

左から鎌田さん、坂川さん、小川さん、矢野領子さん

お酒の大好きな坂川さん、この度はありがとうございました！これから共に学び、共に語り合い、そして実践していきましょう!!

寄稿：鎌田 大輔さん
（㈱ダイオーズ四国／松山支部第３地区会）

※こちらから動画をご覧いただけます。
https://www.youtube.com/watch?v=rWvzHYNlUVk

二幸送風機株式会社
REALIZE TWO HAPPINESS
私達は、「風の匠」として、常にファン技術の可能性に挑戦し、
社員の希望とお客様の感動のふたつの幸せを実現できる会社創りをめざします。
本社・工場　〒791-8022　089-925-6401
愛媛県松山市美沢二丁目3-7　089-925-6259
社員、顧客のふたつの幸せを実現する企業を目指して　http://www.nikofan.com/

しののめ 東雲 かまぼこ
無添加じゃこてん
こだわりのじゃこ天
その一、宇和海・瀬戸の新鮮魚を使用
その二、添加物を使用していません。無添加！
その三、天然岩塩使用
〒 790-0004
愛媛県松山市大街道 3 丁目 7-4
（松山城ロープウェイ乗り場斜め前）
TEL・FAX：089-935-8622
HP アドレス：http://umajaco.jp

「圧倒的な発想転換」青年経営者全国交流会 in 兵庫 開催！

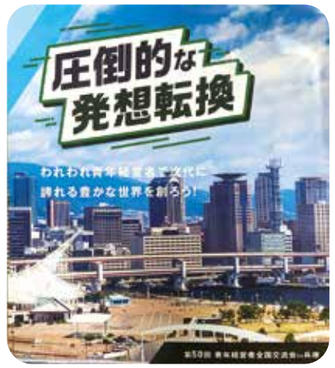
全国から 2,250 名が参加

９月 15 日・16 日の２日間、第 50 回青年経営者全国交流会（青全交）in 兵庫が開催されました。３年ぶりのリアル開催であり、47 同友会と中同協から約 2,250 名が参加しました。

愛媛同友会から参加した会員さんに、感想を寄稿いただきましたので、ご紹介します。

※ 2025 年２月には、愛媛同友会も全国大会（中小企業問題全国研究集会）の開催を控えています。この機会に、各地の全国大会にどんどん参加していきましょう！

第 50 回青全交の第７分科会に参加してきました。第７分科会では、㈱アール・ツーエスの代表取締役森慎吾さんより「理念なき共同創業からビジョン経営への道のり～仕事を嫌がる社員の言動が圧倒的に変わった話～」というタイトルのもと、実践報告をいただきました。



森さんはトップ営業により仕事を受注し、それらの仕事をスタッフさんたちに割り振るという体制であったと語ります。「当初は“仕事の受注＝業務量が増える”と、社員さんからの反発があった。当時はビジョンもなく、やみくもに社員さんのために仕事を受注していた」と。まず、「社長の考えが分からないこと」や「仕事の状況が不明瞭である状態」を改善するべく情報共有ツールを導入し、情報の見える化を徹底することに。加えて、経営計画や経理公開を行い、赤字であろうが数字を共有することを決め、会社の状況を明らかにすることで、社員さんたちの理解が深まっていったと話します。またビジョンを掲げる中で、社長と社員の重なるものを聞き出すことが重要であり、経営において確固たる信念を持つこと、また、しっかりと共感・共有することが大事だと締めくくられました。

似たような状況にある経営者の方も少なくないように思います。森さんの「赤字でも、恥ずかしくても、ちゃんと公開する」という発言には責任と覚悟が見えました。誰しも赤字であれば言いにくいのは当然だと思いますが、うまくいかない状況を打開するためには、あらゆる情報を共有することが重要なのだと学ばせていただきました。学びの深い時間となりました。

寄稿：阿部 祥太さん
（㈲阿部木工／松山支部第１地区会）

今回私は、愛媛同友会次世代経営者委員会のメンバーとして第 50 回青年経営者全国交流会 in 兵庫に参加させていただきました。

青全交は３年ぶりの開催とのことでかなりの盛り上がりがあり、他県の熱い想いを秘めた同友会青年部の方たちと出会うことで、愛媛も負けてられないと思いました。

私は㈱日産サティオ徳島の藤村泰之さんの報告を聞かせていただき、同じ四国の企業としての課題が改めて明確になりました。また、県外の方たちとグループ討論を行い、経営姿勢や指針を固めることが大切ということを学びました。

今回の青全交で学んだことを社内で共有し、選ばれ成長し続ける会社を目指すことで地域に貢献し「会社も地域も元気にする」に挑戦していきたいと思うようになりました。

寄稿：北松 知美さん
（㈱BLOOM WORKS／松山支部第２地区会）

やるの!?やらないの!?
売上 100 億企業への挑戦！
～俺らが本気でやれば、社員が輝く！
地域も日本も絶対良くなる！～

今回、第 50 回青年経営者全国交流会 in 兵庫に参加しました。その中で、私は第８分科会の㈲テヅカ精機 代表取締役 手塚良太氏の報告を聞かせていただきました。

先代が創業した社員 14 名売上７千万円の会社は、手塚さん入社後９年の間で、社員数 69 名８億９千万円の会社へと成長。代表就任後は、先代から「われの好きなようにやったらええ」と権限委譲され、手塚さんは経営を託されます。当初は丸投げのように感じたその言葉も、経営をする中で、「信じて任せる」ということの大切さを感じられたそうです。その経験から、手塚さん自身も社員さんを信じて任せ、社員さんが「やってみたい！」と思うことは会社の中で実現させてあげられる環境を用意されておられました。社員さん一人一人の個性が発揮できる事業を展開したことで、グループ全体で 120 名、売上高 10 億円を超える企業へと成長されていきました。月曜日がワクワクする会社！と社員さんが語り、経営指針発表会も社員さんが主導で行い、普段から社員さんとのコミュニケーションを大切にされている手塚さんの考え方が、テヅカ精機の社風を作り出していました。これから 10 年かけて売上高 100 億円の企業を目指し、地域の雇用を拡大していくことで地元に貢献したいと語る手塚さんの眼差しは、会場にいる経営者に良い刺激を与えていたように思います。手塚さんが目指されている会社づくりは、弊社とも共通する部分も多く、私自身にも良い刺激になり、2025 年に愛媛県で開催される中小企業問題全国研究集会（全研）をつくっていくためのヒントを頂けた時間となりました。

寄稿：中田 琢磨さん
（㈱フェローシステム／松山支部第１地区会）

同友会で俳友会

十一月二十七日に道後公園で吟行句会ライブを開催します。紅葉の季節の道後公園を散策して俳句を作ります。初心者の方には作り方のアドバイスもしますので、ご興味ある方は是非ご参加ください。

◆最優秀賞

妻がまた毛糸を選ぶ冬隣

大北 雅浩さん（愛媛同友会事務局）

冬の気配が感じられるようになった晩秋に、妻は毎年毛糸を購入します。本格的な冬の到来に備えて、編み物をするのです。今年は何色の毛糸で、何を編むのでしょうか。作者である夫は編み上がるまで、それを知らされていませんが、楽しそうに毛糸を選ぶ妻を愛おしく眺めています。作者の妻への愛情がにじみ出ている一句です。

上五の副詞「また」により毎年のことであることが分かります。また、中七の「選ぶ」という動詞により、妻のワクワクする気持ちが伝わってきます。繊細に言葉を選び抜いた素敵な俳句です。

◇特別賞（人生まだまだで賞）

五十路きて日の沈むより冬隣

津田 雅士さん（㈱SANPUKUフューチャー）

五十歳になり人生の後半に突入したことを、秋の日没と重ね合わせたのでしょうか。そうであるとすると、兼題ではありませんが「秋夕焼（あきゆやけ）」が季語として面白いと思います。（例）秋夕焼五十路の我の長き影

◇特別賞（意味深で賞）

猪も一役担うSDGs

大野 智加子さん（㈱コピー愛媛）

俳句として整っているように見えます。が、句意が分かるようで分からない、微妙な面白さを抱えています。SDGsに貢献する猪って、どんな猪でしょうか。興味が湧いてきます。

◇特別賞（ほっとするで賞）

急ぐ朝金木犀の香に立ち止まる

横山 裕美子さん（愛媛同友会事務局）

急いで出かける朝の道中、どこからか金木犀の香がしてきました。忙しさをひと時忘れて、素敵な香りを楽しみます。「金木犀」という言葉には、あの香りも含まれています。「香」という言葉を省いても句意は伝わります。急く朝の金木犀に立ち止まる

◇特別賞（あたたまりたいで賞）

今年もか人肌恋しい冬隣り

藤原 里穂さん（愛媛同友会事務局）

毎年、晩秋の頃には人肌が恋しくなります。季語「冬隣」は毎年やってくることなので、上五の「今年もか」を省いて他の情報で肉付けすることもできます。

（例）冬隣人肌恋し午前二時

十二月号 兼題

「大晦日」「除夜の鐘」「年末賞与」「賀状書く」「ずわい蟹」「大根」

一月号 兼題

「正月」「初日の出」「初詣」「数の子」「七草粥」

12月 投句QR　締切11月15日

1月 投句QR　締切12月9日

川﨑 暁子さん

いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。

講評：髙橋 大輔さん（広報情報化委員）

最優秀賞の大北雅浩さんには、表彰状と㈱エルパティオ（川﨑暁子さん：松山支部第3地区会）のステキな賞品を贈呈します。

○アイピローとハーブティ

毎日忙しくフル稼働しているココロとカラダ。睡眠でしっかりと疲れを回復しましょう。

ラベンダーのアイピローと、カモミール配合のハーブティで良質な睡眠へいざなうリラックスタイムをお過ごしくださいね。

URL：https://www.aroma-elpatio.com/

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。
WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売
株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100　FAX:089-948-4101

新入会員のご紹介【2名】（9月23日～10月14日）・会員掲示板

貝崎 哲也さん（かいざき　てつや）

今治支部
㈱まる　代表取締役
障がい児童デイサービス、就労継続支援Ｂ型事業所
〒799-1531　愛媛県今治市唐子台東 2-5-2
ＴＥＬ：0898-48-6772　ＦＡＸ：0898-35-4817
紹介者：（同）発達の木　今岡 健一

大谷 和久さん（おおたに　かずひさ）

松山支部第２地区会
㈱大谷総建　代表取締役
住宅リフォーム・リノベーション他
〒791-1105　愛媛県松山市北井門 2-4-6
ＴＥＬ：089-948-4704　ＦＡＸ：089-948-4706
紹介者：四国ホーム㈱　須崎 宏彰

○会員情報変更

会　　員：和氣數男（南予支部）
新企業名：㈱野村福祉園
新　住　所：〒797-1212 野村町野村12-137
新　ＴＥＬ：070-5682-4756
新　ＦＡＸ：050-3164-7427
新事業内容：障害者自立支援法に基づく障害福祉サービス事業。就労継続支援Ｂ型作業所「レインボーアグリ」。

共に学ぶ仲間をご紹介ください!!

愛媛同友会は“仲間づくり運動”を推進しています。

共に学ぶ仲間を増やすには、会員の皆さんからのご紹介が欠かせません。
「経営者を一人ぼっちにしない」「会員は互いの辞書の１ページ」。コロナ禍や物価高騰など、問題山積の時代だからこそ、百人百様の異なる経営体験を互いに学び合うことで、「良い会社」「良い経営者」「良い経営環境」を目指しましょう。
お知り合いに同友会で共に学びたい方はいらっしゃいませんか？
ぜひ、愛媛同友会事務局まで、ご紹介ください！

【ご紹介はこちらまで！】

愛媛同友会事務局
TEL：089-948-9920　メール：info@ehime.doyu.jp
※メールの方は件名に【ゲスト紹介】とお付けください！

この一瞬を、マリエがプロデュース
冠婚衣装 & フォト
【月心グループ】
ブライダルハウス マリエ
愛媛県松山市朝美2丁目6-50
Tel 089-994-6636
https://www.malie.jp
Malie ブライダルハウス マリエ

2022年度 愛媛同友会　第５回理事会 議事録

【日時】2022年９月22日（木）18：30～20：30　【会場】二番町ホール・Zoom
【出席】理事23名　委任６通　【議長】佐藤 慎輔　【議事録】藤原 里穂

開会挨拶：田中 正志

承認事項

（１）入退会承認

（２）広報情報化委員会より…第２回「吟行句会ライブ」への同友会会計からの支援の依頼

今年度も「吟行句会ライブ」を開催する。昨年同様、参加費に加えて同友会から15,000円を支援いただき、運営費とする。

（３）事務局より…正副代表理事会議と理事会のペーパーレス化について

現在、正副代表理事会議と理事会の資料は会場参加の場合は事務局から出力紙を配布している。今後、事前にデータをお送りし、各自で出力してご持参いただく形に変更する。

報告事項

（１）第11回経営フォーラムの進捗について

（２）正副代表理事会議、各支部・委員会等からの報告

①広報情報化委員会：会報誌制作の外部委託と入稿ルールの確認
②環境経営委員会：環境省との脱炭素推進交流会（10/15）の案内
③政策委員会：新型コロナ施策に関する意見交換会開催と提言に関する報告
④事務局の働き方の現状について
⑤その他、支部・地区会や委員会から
・松山支部第3地区会：10月に田山謙堂氏の勉強会（例会）を行う。全県で「労使見解」の理解を広めていきたい。
・政策委員会：11/1㈫に中小企業憲章・条例推進本部会議と政策委員会合同会議が開催される。是非参加を。
・地域共生委員会：お仕事体験ナビのリニューアル運用がスタート。是非、気軽に多くの企業に登録いただきたい。
・求人教育委員会：10/19㈭愛媛大学での講義、10/23㈰松山大学にて学生とBBQ、インターンシップ形の合同企業説明会（２月頃）の説明と参加の呼びかけ。
・経営労働委員会：経営指針成文化セミナーが合宿形式でスタート。理事を中心に、各支部・地区会の方を一本釣りして、受講生の参加呼びかけ依頼。

（３）全国・他団体行事について

①人を生かす経営全国交流会 in 徳島
10月20日㈭～21日㈮　締切：10月５日㈬
②青全交参加者からの感想交流※
○若く勢いのある経営者に刺激を受けた。３年後の全研に向けて、全国で学びを深めていきたい。
○リアルでは初参加。迫力が全く違う。３回目の参加にして、自分自身に少し余裕があって臨めた。
○若い人たちの勢いを感じた。しかし、愛媛からの全国大会への参加者が少なすぎるのでは？全研に向けて、徳島へは理事の方を中心に多くの人が参加できるようにしたい。
○初参加。全国大会を通じて、愛媛の経営者の素晴らしさを再認識。同友会の例会をより魅力的に発信することが活性化に繋がるのでは？リアルの関わりの良さも再実感。愛媛全研に向けてさらに力が入る学びとなった。
○グループ討論の仕方に驚いた。そして、グループ討論の大切さを改めて実感。例会等でグループ討論を続けていくとともに、精度を上げていくために創意工夫していきたい。

（４）2022年度方針の総括と2023年度方針の協議に関するスケジュールについて…米田

⇒10月理事会までに全理事対象で総括レーダーチャートを実施し、事務局に提出する。

協議事項

●グループ討論

（１）目的：愛媛同友会方針の総括と協議に向けて、中同協の総会議案書を理解する

（２）グループ討論

討論テーマ：「議案書を読んで感じたこと、気づいたことの交流」

（３）グループ発表

○「難しい」との第一声があるのが正直なところ。しかし、企業づくり・同友会づくり・地域づくりの枠組みで考えると案外シンプル。議案書すべてを実践するのは難しいが、自社と照らし合わせて振り返ったりすることも大事ではないか。中同協の議案書から、愛媛の優先順位をつけて作成するのもいいのでは？グループ討論を経て、議案書への向き合い方が少し変わったように思う。
○地域の経営課題を取り組まないと、中小企業は残っていけないという観点で議論。他業種と向き合うことで地域課題を洗い出せることもあるかもしれないので、積極的に理事会等で議論していくのはどうか。
○こういう機会がないと議案書を読む機会がなかった。まずは理事が把握する必要があり、それから各支部・地区会の会員さんへ周知していかなければならない。愛媛同友会の方針が会員企業の方針に繋がっていくことが大切では。他社（会員企業）や世の中の状況を知らないとよりよい議案書ができないのではないか。その１つのきっかけとして、景況調査を活用するのも手。自社を客観視するためにもよいツール。
○グループ討論を通じて、中同協の議案書がより身近に感じられたのが率直な感想。理事や会員が自分事にするために熱量をもって取り組んでいきたい。そして、全国大会に皆さんと参加していきたい。

閉会挨拶：米田 順哉

究極の挑戦者
麺屋十銭
昔ながらの尾道中華そば
〒790-0004　愛媛県松山市大街道２丁目３－１５
携帯　０９０－１１７０－１８６０

ALTERATION & CLEANERS
清水屋クリーニング
私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。
E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原４丁目8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

矢野質店
有限会社矢野商事（矢野質店）
住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

愛彩館
089-955-2008
Issei Group
いっせいグループ
グループ店
haco.
089-935-8558
089-968-6836
夢にえがお
嬢の蔵
089-947-6817
089-994-6656
089-933-6716

弁護士法人 たいよう
四国の躍進は地域企業と法律家の連携で
愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行
愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601
愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで
トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社
松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228㈹
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア
平野薬局グループ
株式会社　平　野
〒794-0028　今治市北宝来町2丁目2-22
TEL（0898）32－0255
FAX（0898）32－0350

税理士法人
asitao
（あしたお）
― 明日を拓くパートナー ―
安部　真／井上　徳之／近藤　壮／十河　篤史
〒790-0066　愛媛県松山市宮田町186番地4　松山駅前ビル2F
TEL：089-948-8294　FAX：089-948-8296

世の中の「ありえない」をカタチに
株式会社
フェローシステム
住所：〒790-0804 愛媛県松山市中一万町7
TEL：089-987-6046　FAX：089-987-6047
MAIL：info@fellow.co.jp　HP：https://www.fellow.co.jp/

伊予さつま
あったかご飯にかけるだけ
えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる
麦みそと海の幸・山の幸を
まぶして食べる郷土の味
GINO ギノーみそ 株式会社

企業の未来を築くのは、人
人事を核としたトータルな経営支援サービスを通じ
職場の安心（労務管理）と企業の未来を支えます
社会保険労務士法人　横本事務所
〒791－3120　愛媛県伊予郡松前町1350-6
TEL　089-984-2078　FAX　089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

～人の一生を支えられる企業になりたい～
社団法人　日本義肢協会会員
＝義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品＝
有限会社　オルソ本田
〒790－0947
松山市市坪南丁目4番24号
TEL（089）958－6617
FAX（089）958－6641
E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp
http://ortho-honda.com/
オルソ本田 ORTHO HONDA