2019　No.319　2019年12月号　発行／2019年12月1日

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu 12月号

2019年度スローガン　**同友会の学びで良い企業づくりを実践し、地域から期待される憧れの企業になろう！**

同友会理念　良い会社をつくろう、良い経営者になろう、良い経営環境をつくろうの同友会3つの目的実現に向けて「地域社会と共に歩む」中小企業の自覚をもち「自主・民主・連帯」の精神で企業経営と会運営を行うことです。

発行：愛媛県中小企業家同友会　編集：広報情報化委員会

目　次

伊予・松前支部例会……2
今治支部例会……3
松山支部例会……4
四国中央支部例会……5
東温支部例会……6
障害者問題全国交流会in滋賀…7
同友会で俳友会……8
会員掲示板……9
経営相談室コラム……9
理事会議事録……10

企画内容一新！
第23回報道関係者との懇談会　開催間近！

「お互いを知り合い、愛媛を元気に！」をテーマに第23回報道関係者との懇談会を開催いたします。

◆日時：2019年12月11日㈬　18時30分～20時00分
◆会場：二番町ホール（松山市二番町3丁目8-21）
◆企画内容：報道各社からの自社プレゼン／名刺交換・会員企業PR
◆参加費：500円

前回の様子（報道機関8社9名参加）

テーマ「お互いを知り合う」ために、今回は参加会員企業からだけでなく、報道機関の皆さんからも自社の強みや特徴をPRいただき、相互理解を深める内容としています。また、会場も小グループでより報道機関の皆さんと密にコミュニケーションが取れるようにしました。時間内でグループを移動し、参加報道機関の皆さんと名刺交換ができるように工夫しています。

懇談会後は、懇親会も企画しています（別途会費）。全会員対象の企画です。奮ってご参加ください！

お申し込みはe.doyuから！　※詳細は同封の案内チラシをご確認ください。

陶冶

働き方改革と人事管理
①なぜ、いま「働き方改革」なのか

生産性を高めるために社員の働き方を見直す、つまり「働き方改革」を行う。これは、企業がいつの時代も取り組まねばならないことであり、これまでも企業はそうしてきたことと思います。それにもかかわらず、なぜ、いま「働き方改革」が注目され、企業は「働き方改革」に取り組まねばならないのか。それは、これまでの「働き方改革」といま求められている「働き方改革」が「違う」からということに他ならない。それならば、その「違い」とは何なのか。「働き方改革」が注目されている理由に、政府が推進しているということも挙げられるが、それだけでは「政府に付き合う」という一過性の現象に止まることになります。しかし、これほどまでに広く浸透しつつあるのは、企業が「働き方改革」に取り組まざるをえない、これまでとは何が異なるのか。それを正しく理解しないと、企業が「働き方改革」を自らの課題と捉え、改革に本気になって取り組むことにはなりません。政策の体系は、わが国の経済が成長するためには、労働力を増やすか労働生産性の向上を図ることが必要です。前者については、少子高齢化のなかでは労働力の増加が望めないため、これまで働いていなかった女性、高齢者等の「多様な」人材を活用することが、後者については、これまで以上に人材を有効に活用することが必要になります。この人材活用に関わる2つの要請に応えるためには、企業は、「多様な」人材の多くが制約をもった人たちであることを理解し、彼ら（彼女ら）が制約のなかでも能力を十分に発揮できるように、「適正な」労働時間と「柔軟な」働き方で「適正に」処遇される人事管理を構築する必要があります。「適正な」労働時間には時間外労働の上限規制等の政策が、「柔軟な」働き方には女性が働きやすい職場環境を整備する等の政策が、「公正な」処遇には非正社員の処遇改善のための「同一労働同一賃金」の政策が対応しています。（横

愛媛県中小企業家同友会
〒790-0003　松山市三番町1-11-10 ISSEIビル301　TEL(089)948-9920　FAX(089)948-9931　http://ehime.doyu.jp

会報誌をよりよくするためにご意見やご感想をください。

伊予・松前支部 10 月例会

“経営の承継と資産としての承継” の話！
～他者の取り組みを知り、自社への対策へ生かそう～

■報告者：**安部　真** 氏
税理士法人 asitao　代表社員／愛媛県中小企業家同友会　会員
■日　時：10 月 18 日㈮　■会　場：松前町総合福祉センター　■参加者：16 名

座長の中野恵太さん（右）と

普段とは異なり本例会はプロが話す事業承継の話となりました。数々のデータから「顧問税理士が事業承継を提案」するのが事業承継のきっかけの 40%という数字から入るのは、流石数字に長けた税理士だと感じました。

この会報誌を機に、資産としての株式が気になる方は、税理士に「うちの株価どうなの？」と聞いてみてください。そうすれば、事業承継に備えるべきかどうかが分かるそうです。

（1）経営を親族に事業承継するのか、社員に引き継ぐのか（縦軸）、（2）株は親族内に贈与するのか、譲渡するのか（横軸）、そういった事業承継を表にまとめると次の表の様になります。

資産承継 ＼ 経営承継	譲渡	贈与	相続
親族間	○	○	○
親族外	○	○	△
M&A	○	×	×
廃業	×	×	×

参加した方は、この表を頭に入れたことで、グループ討論がスムーズに行われました。特に経営の承継は、①親族間、②親族外、③ M&A もしくは、④廃業になるという区分をしっかりと頭に入れることで、今後の同友会の活動でも語り継がれるべきだと思いました。

今回は山崎剛さんからも事例報告をいただきました。社長の急死により事業承継となったドラマティックな話でした。社長個人の貸付金が返済されてないことで相続税が発生した。バブル時に買ったビルを再評価することで会社の資産価値が下がった。体験に基づいた事業承継の話は、我々に様々な気づきを与えてくれました。安部さんの補足説明により、生前に、事業再生の際の債務超過解消手段として DES（デット・エクイティ・スワップ）により、債務を資本に組み入れると、相続税対策が可能であると知ることができました。

グループ討論の様子

事業承継を行ったばかりの人にとっては、「知っていたら…」という話。会社が存続する限り、事業承継は必ず起こります。事業承継の時期は個々それぞれですが、経営者にとって将来のための知識となる例会でした。

寄稿：木本　康聖さん
（木本経営コンサルタント事務所／伊予・松前支部）

伊予・松前支部会員情報：愛媛フットサルパーク株式会社　井手一隆さん

今回、訪問した企業は松山三越の屋上にお店を構える愛媛フットサルパーク株式会社さんです。愛媛フットサルパークさんは 2007 年にオープンして今年で 12 年目になります。

傷んだ人工芝を部分的に貼替えしたために、古い人工芝との間に段差ができて不評だったのを 2018 年 12 月に全面貼替えをし、きれいなコートに仕上がっています。人工芝の充填材を黒ゴムチップからブラウンの樹脂チップに変更したことで従来よりも 5℃程度温度上昇を防ぐ効果で地球環境を考えた経営にも取り組まれています。さらにこのチップは、ゴムチップと比較して臭気が少ないことや、単一粒形のため飛散しにくく、高比重のため大雨でも流出しにくいといった特長も備えています。デパートの屋上でフットサルができるという日本でも珍しい施設で愛媛県サッカー協会からも表彰されました。愛媛フットサルパークさんのますますの活躍をお祈りしております。

毎週金曜日の 21 ～ 23 時には個人フットサル（チームメンバーを集めなくても一人でふらっと参加して、集まった知らないメンバーとフットサルを楽しむ企画：個人ゴルフみたいなもの）も開催していますのでフットサルをしてみたい方はお気軽に参加してみて下さい。

伊予・松前支部でも不定期でフットサルを開催しておりますのでこちらも参加お待ちしております。

寄稿：塩崎　智生さん（はじめ科学㈱／伊予・松前支部）

今治支部 10 月例会

先駆け！白石塾！
～働きやすさ改革への挑戦～

座長の松田泰幸さん（右）と

■報告者：**白石　亮太郎** 氏
白石塾　塾長代行／愛媛県中小企業家同友会　今治支部幹事
■日　時：10 月 21 日㈪ ■会　場：今治地域地場産業振興センター　■参加者：27 名

ていねいに準備され、さまざまな工夫を凝らした例会。今月の例会を一言で言うならばそんな内容でした。報告者は学習塾「白石塾」の塾長代行白石さん。

報告はまず、教育業界の話から始まりました。来年度から文科省の学習指導要領が変わり、学校教育は「戦後最大の変革」を迎えます。それに伴い、今までと全く違った指導法が必要になるとのこと。今までのように大量の情報をインプットすれば試験に通るのではなく、自分の頭で考え、記述したり、表現したりすることが求められる試験内容になる。そんな話を聞くことで学校教育に対するそもそもの理解が深まりました。

そして白石塾の特徴や課題について。今年 45 年を迎える老舗の塾でありながら、常に新しい手法や考え方を取り入れ実践されてきたそうです。そのため独立開業した社員に生徒を半分近く引き抜かれたことがあっても、生徒や保護者の信頼を勝ち取り、着実に生徒数や教室数を増やして来られたとのこと。

グループ討論の様子

一方で 18 歳人口の激減や教員不足、そもそも教育業界全体を覆う長時間労働体質などの問題もあり、奮闘している様子も語られました。教育業界は「やりがい」はあるけど「働きやすさ」がない。それを解決するために ICT を活用した教材の開発や二交代制の導入などさまざまなことを試みているそうです。

後半のグループ討論はワークショップ形式での実施。はじめに、報告を聞いた人たちを「コンサルタント」に見立て、白石塾に対する改善提案を三つ出してもらう、という与件が出されました。また手法にも工夫が凝らされており、最初は一人で考え、その後ペアで考え、最後はグループ全体で意見を出しあうという「Think-Pair-Share 法」により楽しく討論でき、独創的な意見が多数出されました。

全員がコンサルタントとして真剣に討論

まさに時代を先駆ける経営をされている白石塾。幾多の経営課題があろうともきっとそれを乗り越え、いずれ江田島平八のような立派な塾長になることを確信させられる経営報告でした。押忍！

寄稿：菊間　彰さん（（一社）をかしや／今治支部）

今治支部会員の経営指針：秋川会計事務所株式会社　秋川史朗さん

秋川史朗さん（右）と訪問した越智さん

今月は秋川会計事務所の秋川史朗さんを訪問しました。訪問者は杉原さんと越智の二名です。

「中小零細事業者の税法の砦となる」を社是に掲げ、法人 350 社以上、個人事業主 1000 件を顧客に持ち、一個人事務所としては「おそらく四国でも多い顧問数」との事。税務・会計はもちろんですが、労働保険や各種登記業務等ワンストップで行える事が強みとの事です。成文化はしてないものの、秋川さんご自身が創業の精神を体現されており、周りの社員さんに間違いなく想いが伝わっていると感じました。また、創業者の保親さんの「有能な女性に活躍してもらう場を作りたい」との想いは、勤続 27 年の 3 名の社員さんが在籍している事や、産休後 3 名の社員さんが職場復帰されている事からも、女性が活躍する働きやすい職場となっていることがわかります。

今後の課題としては事業承継で、長期プランを実行中との事。他人さんへの承継もありうるとの事です。終始「史朗節」の今回の訪問でしたが、秋川さんの温かい人柄に触れる事が出来、大変有意義な時間となりました。

秋川さん、秋川会計事務所の皆さん有難うございました。

寄稿：越智　堅太郎さん
（オチ工業㈱／今治支部）

松山支部 10 月例会

同友会で学んだ経営に大切なこと
～感覚だけの経営から計画的な経営へ、その中でも経営理念の大切さ～

座長の石原公彦さん（左）と

■報告者：**大村　英幸** 氏
株式会社パレット　代表取締役／愛媛県中小企業家同友会　四国中央支部幹事
■日　時：10 月 23 日㈬ ■会　場：松山市男女共同参画推進センター COMS ■参加者：40 名

松山支部合同例会は、委員会と連動した例会づくりをしています。9 月（第 1 弾）の共同求人に続く第 2 弾のテーマは経営指針でした。

報告者の大村英幸さんの事業は、住宅・店舗のエクステリア工事です。大村さんの報告は、とても正直な報告でした。ありのままを話そうという気持ちがよく伝わり、大変聞きやすかったと思います。そういう意味で、報告は飾らず話すことが、聞き手には良く伝わるのだな、と思いました。

グループ討論の様子

子どもの頃の苦しい生活。転職した会社がいきなり倒産。人生、中々上手く行かない。やむを得ず、起業して経営者になりました。ただ、課題や悩みが山積みで、一体何から手を付けたら良いのか分からず、ひたすら、死ぬほど頑張ったそうです。見栄を張らずに、小さな建物、小さな作業スペース、小さな事務所からのスタートでした。

そんな中、人に誘われて、同友会に入会しました。入会してから仲間が出来て、不安だらけだった頭の中が整理されていきました。そして、四国中央支部の「経営指針塾」にも参加して、経営の真の目的に、段々と気付く様になりました。

企業理念は「ああでもないこうでもない」と、無理矢理、作り出すものではなくて、自分の内にあるものに気づくことなんだと分かりました。最初は、他社の企業理念を、何も考えずに、寄せ集めただけの企業理念でした。そうこうして、大村さんが見つけた企業理念は、「私たちは、庭づくりで家族の人生と心を豊かにします」でした。企業理念が出来た 2017 年から、売上・利益が順調に伸びて来ました。このことを通して、確かに、企業理念は必要だなあ、と思っているそうです。

今回のグループ討論のテーマは「仕事を通して、あなたの叶えたい夢は何ですか？」でした。私のグループでは、報告を聞いて、「もう一度気持ちがリセット出来た。改めて、自社の企業理念を見直し、何がしたいのかを考えたい」という感想が複数出て来ました。ある方は、自社の企業理念を語り、創業時に思いを馳せ、またある方は、事業承継者として、創業者から引き継いだものを紹介してくれました。グループのみんなで、仕事で叶えたい夢を色々出し合い、語り合いました。

グループ討論の様子

私は、大村さんの様な、挫折し、もがき苦しんでいる方、あるいは頑張っているのだけども、やり方が分からない方の受け皿として、中小企業家同友会があるのだ、と感じました。

今回の例会は、新入会員の方、ゲスト会員の方、しばらく足が遠のいていた会員さんが居られて、全体的にかなりリフレッシュした感じがする例会でした。新鮮な意見・感想が多かった様に感じました。これからも、みんなでイキイキとした例会にしていきましょう。感謝でした。

寄稿：桑波田　健さん（岡田印刷㈱／松山支部第 2 地区会）

松山支部第 1 地区会会員情報：CAVALLO（カバロ）　續木竜宇（りょう）さん

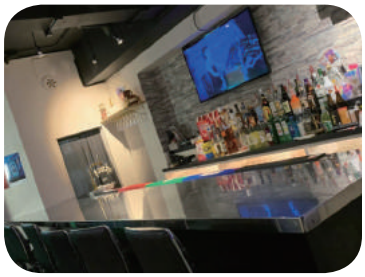
今回ご紹介するのは、CAVALLO というバーを経営している續木竜宇さんです。

＜今現在、同友会に関わる目的＞

續木さんが同友会に入会された動機は「あらゆる業種の経営者の方々と接することができるから」。普段、接点の無い様々な経営者と接することで自分自身の経営に対する考え方を磨いていきたいと考え入会。加えて、自分自身の認知度を高めていくことでモチベーションシート※にも書いている通り己の成長に繋げていきたいと願っています。

＜仕事に対する想い＞

ずっとこの業界で切磋琢磨してきた経験を基に 31 歳の時に CAVALLO を立ち上げました。これからの自分の将来を見据えた時に就職するという選択肢は無かったようです。今よりもっと家族を幸せにするためには自ら経営者となり視野を広げ発展させなければという想いを抱かれています。社員さんには、どの世界、業界でも通用するような人材になってほしいと思われており、将来その社員さんが経営者になったとして厳しい世の中でも渡り合えるように成長してほしいと願い日々共に働かれています。CAVALLO は楽しい思い出づくりの空間やひとときを提供できるお店を目指しているとのこと。



＜趣味やリラックス方法＞

最近ゴルフを始められた續木さん。初めてのコースはシーサイド。なんとパー× 2 出ました笑。リラックス方法は愛猫ちゃんとの触れ合いと、やはり大切な家族と過ごす時間。この癒しを糧に仕事に励まれています。

寄稿：須﨑　明良さん（㈱石材振興会／松山支部第 1 地区会）

※第 1 地区会幹事全員が作成しているもので、個人目標、会員・幹事としてありたい自分、同友会に関わる目的を明記したもの

四国中央支部 10 月例会

求人活動で会社の未来をつくる
～自社の魅力を発信しよう～

■報告者：**今村　暢秀**　氏
株式会社世起　代表取締役／
愛媛県中小企業家同友会　理事・求人教育委員長

■報告者：**堀内　章**　氏
株式会社ハート　代表取締役／
愛媛県中小企業家同友会　理事・伊予松前支部長、求人教育委員会副委員長

■日　時：10 月 25 日㈮　■会　場：ホテルグランフォーレ　■参加者：20 名

四国中央支部では、採用活動において具体的な運動が遅れていました。9 月の松山支部例会の報告を続木幹事と参加してみて、求人教育委員会の取り組みを四国中央支部にも伝えるべきだという思いで例会を考えました。今村委員長からは、同友会がなぜ共同求人か、共育で人を育てて、退職しない人に育てる仕組みづくり、経営者と会社の変革活動であるとのガイダンスを話してもらいました。

報告の様子

堀内副委員長からは自社の実践を例に上げて、5 年前からの新卒採用を詳しく説明してくれました。昨年 4 名、今年 8 名、来年 6 名という採用と定着率 100％の実績は大企業にも勝る素晴らしいものです。マッチングは学生と会社の双方向で行かなければならないと話されていました。

グループ討論の様子

四国中央支部としても今後いかに自社の魅力を発信していくか、どうやって学生から見て良い会社になるか具体的な行動をしていきます。座長の続木幹事は支部会員企業の魅力発信のために、ツールとしてリクルートパンフレットの制作を企画しています。連帯でやっていきましょう。

寄稿：佐藤　慎輔さん（サトー産業㈱／四国中央支部）

四国中央支部会員情報：ネッツトヨタ瀬戸内株式会社めんどり店　大田保徳さん

今回は、四国中央支部の新しい仲間　ネッツトヨタ瀬戸内株式会社　笑顔がとても素敵な　めんどり店店長の大田さんをご紹介します。

大田さんは山口県のご出身で、松山大学を卒業後愛媛県内の企業に就職、現在のネッツトヨタ瀬戸内には 2010 年からのお務めです。お仕事の内容は説明の必要はないかと思いますが、自動車の販売、車検整備、保険など、車の事ならなんでもされています。

現在の自動車業界は自動運転や電動化など「100 年に一度」の変革期とまでいわれています。さらにトヨタ自動車は全車種併売化計画が 2020 年から実施され、トヨタディーラー同士の販売競争も生まれ、競合店との差別化がより一層必要とされるため、従来の業務に加えカーシェアリングやライドシェア（乗合自動車）の普及への取り組みなど行っているそうです。

そして今もなお一層力を入れられているのがアフターサービスで、お客様が定期的に訪問してくれる仕組みづくりに取り組まれているそうです。

お客様を満足させることはもちろんのこと、また遊びに来たいと思わせる雰囲気づくりを社内一丸で取り組まれています。

私が今回訪問させていただき感じたお店の印象は、店内そしてスタッフの皆さんが明るく丁寧で元気があり、店内や作業スペースがとてもきれいに整理整頓されていて居心地の良いお店の雰囲気でした。店長の大田さんのカラーが出ている社風なのだと感じました。

これからの四国中央支部がより明るく元気な支部になるための新しい風を吹き込んでくれる新会員、大田さんの紹介でした。

寄稿：大村　英幸さん（㈱パレット／四国中央支部）

東温支部 10 月例会

選ばれる企業になるために
～あなたは直ぐそばにある宝物に気づいていますか？～

座長の平野啓三さん（左）と

■報告者：**田中　正志** 氏
　義農味噌株式会社　代表取締役／愛媛県中小企業家同友会　代表理事
■日　時：10 月 29 日㈫　■会　場：東温市商工会館　■参加者：16 名

東温支部 10 月例会は、義農味噌株式会社の代表取締役であり、愛媛同友会の代表理事である田中正志さんに経営指針の実践の話で「選ばれる企業になるために」という報告をしていただきました。

企業の目的は「お客様をつくること」と「商品・技術・サービスが第一」ということをお話されていました。業界のことにも触れられましたが、140 社あった愛媛のお味噌屋さんも現在では 45 社に減っているとのことでした。全体での味噌の需要が減っていくなかで、義農味噌では愛媛の 45% のシェアを持っているとのことでした。

田中さんも売り上げを上げるために他社の物まねを 7 年間続けたそうですが、全て失敗に終わったそうです。そこで同友会と出会い、アドバイスを受け「社員の声を聴いて開発会議をする」という重要性に気づいたそうです。そして、理念を具現化した商品を作り、販売をしていったそうです。理念を具現化するにあたり、愛媛県産にこだわるということをおっしゃっていました。また、同友会の会員からの「大企業の一万分の一のマーケットを作るのが生きる道」という言葉で、売り上げの方法も見えてきたそうです。

グループ討論の様子

今回の田中さんの話で一番心に残っているのは、「同じことをしていたら 5% ～ 10% の売上が毎年減る」という言葉でした。これを聞いて、現在の状況に満足することなく、お客様が何を求めているかを常に考えて、開発や改善、改革をしていくことが中小企業の生き残っていく道でではないかと思いました。

また、田中さんはそう言いながらも「本業は味噌屋である」ということに気付き、味噌での商品の開発を進めたり、売り方を考えたりしているそうです。

グループ発表の様子

経営に迷ったら理念に問えばやるべきことが見えてくる、ということがよくわかった報告でした。

寄稿：櫻田　直也さん（㈲さくら／東温支部）

東温支部会員情報：NPO 法人フェロージョブステーション　髙岡和幸さん

ランチ写真

アフリカ雑貨

今年 8 月 21 日㈬にフェローグループが運営するカフェ【あおぞら Veggy】（伊予郡砥部町髙尾田 77 柳田ビル 1F）がオープンしました。自然栽培やオーガニックをコンセプトに、無農薬で安心安全なお野菜、放牧豚、平飼い鳥など、こだわりの食材や調味料を使用した「身体と環境にやさしいランチ」を提供しています。

店内では、子どもたちが描いた個性豊かな絵画を展示販売しています。観ているだけでどこか癒され心が「ホッ」とする空間をお楽しみください。

また、現地で直接買い付けたアフリカ生地を使って、加工制作したブランド【KUPANGA】の製品や小物雑貨（名刺入れ、イヤリング、コースター、etc）の数々もお買い上げいただけます。

営業時間は 11：00 ～ 15：00（Lo14：00 迄）。土曜日曜は休日となりますが祝日は営業しておりますので、お近くまで来られた際はお気軽にお立ち寄りください。（弁当販売もあります。※配達等は要相談）

寄稿：髙岡　和幸さん
（NPO 法人フェロージョブステーション／東温支部）

「人を生かす経営の実践で幸せの見える共生社会の実現を！」第 20 回障害者問題全国交流会in滋賀 開催！

2019 年 10 月 17 日㈭・18 日㈮、「人が輝くから企業が輝く、地域が輝く！」をメインテーマに、第 20 回障害者問題全国交流会（略称：障全交）が滋賀県は琵琶湖ホテルで開催されました。愛媛同友会からは 11 名（会員 7 名、社員 3 名、事務局 1 名）が参加しました。

初日は 6 つの分科会から学び、二日目の全体会では「この子らを世の光に」(2007 年 3 月 20 日㈫放送・NHK スペシャル「ラストメッセージ第 6 集」)の VTR を鑑賞。「真の共生社会の実現をめざして」をテーマにしたパネルディスカッションで、障害者問題・人間尊重の経営について学び合いました。

以下、愛媛から参加した皆さんの感想を紹介いたします。

◇「あなたは何をやるのか！」と改めて胸に突きつけられたような気がしました。「人間が人間らしく生きられる職場づくり」に力の限り取り組んでいきたい。

◇第 2 分科会で学んだダイバーシティの取り組みは、今後我々が目指す「ごちゃまぜ福祉」の中においても非常に参考になるものであり、障害者雇用への捉え方について非常に学ばされた。

◇恥ずかしながら糸賀一雄氏の存在すら知らなかったが、障害者福祉への理解が今とは比にならない戦後の混乱期に、これだけ障害者福祉に尽くした方がいるということに驚かされると同時に、この思想が脈々と受け継がれ、現在の障害者福祉にも活かされていると感じた。

◇第 4 分科会で児童養護施設の子どもたちがどう就職していくかについて学んだ。愛媛の障がい者委員会が今後取り組む範囲を暗示された分科会でヒントが多くあった。

文責：難波　賢太（愛媛同友会　事務局）

松山支部第 2 地区会会員情報：株式会社メタルコーティング四国　渡部賢三さん

「全国から仕事が来る会社にしたい」と意気盛んな渡部社長(42) の言葉。現在社員さん 29 人をまとめ技能、人財育成と日夜奮闘されているとは思えない柔和な笑顔が印象的で周りから支持される雰囲気をもった方でした。創業者は渡部社長の父・剛司さん (2014 年に他界)。生前は同友会に率先して委員会、例会、理事会活動に尽力され経営理念、経営指針を社内で実践、浸透され幾多の問題解決を導いたとお聞きしております。

渡部社長も意を継がれ、自ら国家資格の塗装技能士の資格も取得。社員の実技講習に力を注ぎ半数以上の社員さんが認定資格を得、他社との差別化を図る特殊な塗装にチャレンジされておられます。県内のみならず県外顧客も多く、物の大小、ジャンルを越えた塗装の領域を極めていく姿勢は、次世代の企業として活力がみなぎっていると体感いたしました。

これからの益々の活躍を楽しみに、第 2 地区会三役での訪問を終えました。

寄稿：金子　司郎さん
((同) テクノロジープロダクツ／松山支部第 2 地区会)

松山支部第 3 地区会会員情報：SMILE AGE　土井詠二さん

今回はご紹介いたしますのは、新規入会されました SMILE AGE（スマイルエイジ）代表の土井詠二さん。

土井さんは飲食業、販売業など様々な仕事をされる中、ご自身の病気から、患者様の気持ちに寄り添え、継続して接点を持つことのできる仕事をと、5 年前、理学療法士の資格を取得されました。

その後、病院勤務で実地を踏まれる中、定められた期間後にリハビリの機会がない、という患者様の声から、3 年前、整体業として事業を開始されました。現在、訪問介護やデイサービスにシフトすべく、起業を目指してらっしゃいます。

同友会入会のきっかけは、ご自身が悩まれていた経営指針の成文化にあたり、ゲストで参加された例会で経営者の熱い志を肌で感じられたから、と。またご自身も、よい人、よい会社、地域に愛される事業、などの志を共有できる仲間づくりをしていきたいともおっしゃられていました。

自己実現のため、いろんなことを学んでいきたいという、新たな仲間が入会されたことを嬉しく思い、ご紹介とさせていただきます。

寄稿：石原　公彦さん（Keystone Bar ／松山支部第 3 地区会）

こだわりのじゃこ天
しののめ 東雲 かなぼこ
無添加じゃこてん
その一、
宇和海・瀬戸の新鮮な魚を使用
その二、
添加物を使用していません。無添加！
その三、
天然岩塩使用
〒 790-0004
愛媛県松山市大街道 3 丁目 7-4
（松山城ロープウェイ乗り場斜め前）
TEL・FAX：089-935-8622
HP アドレス：http://umajaco.jp

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。
dSPiRiT
WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売
株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100　FAX:089-948-4101

同友会で俳友会

師走になりました。あっと言う間に二〇一九年が過ぎ去ろうとしています。元号が令和になった五月がはるか昔のことのように感じます。皆さんにとっては、どんな一年だったでしょうか。

最優秀賞

クリスマスポインセチアとふたりきり

片岡　彩夏さん（ＮＰＯ法人家族支援フォーラム）

「クリスマス」「ポインセチア」と季語が二つ入る季重なりの俳句です。季重なりは、それぞれの季語がぶつかり合って季語の持ち味を殺してしまうので、一般的には避けるべきと言われています。掲句は「ポインセチア」が主たる季語と考えられます。「ポインセチア」を擬人化して「ふたりきり」とすることで、一人ぼっちの実感が湧いてきます。その一人ぼっちであるのは普通の日ではなく、誰かと一緒にいるほうが楽しい「クリスマス」の日なのです。この上五を季語ではない別の言葉に変えてみると、「星の夜ポインセチアとふたりきり」「六畳一間ポインセチアとふたりきり」など趣の違った俳句になります。作者の意図が「クリスマス」の日に一人ぼっちであることを表現したいのであれば、上五「クリスマス」は他の言葉に置き換えられません。掲句の季重なりは許容されると選者は判断しました。

今月は以下なるべく沢山の俳句を紹介します。

先代のあとに続けと枯芒

平岡　裕矢さん（ＮＰＯ法人家族支援フォーラム／松山支部第１地区会）

二代目の奮闘を枯芒が応援しているのでしょうか。季語「枯芒」には寂寥感がありますが、日の光を浴びた「枯芒の群れ」を思い起こすと美しさが感じられ、二代目への応援句と解釈できます。

年末賞与心うきうき本二冊

大野　智加子さん（株式会社コピー愛媛）

年末賞与に心を躍らせる人は多いことと思います。年末賞与で高価なものを買うのではなく、「本二冊」を購入しました。日ごろは手を出さないハードカバーの本でしょうか。ちょっとした贅沢感が伝わってきます。

白き日を彩るポインセチアかな

難波　賢太さん（愛媛県中小企業家同友会）

「白き日」とはどんな日でしょうか。無為に過ごした日のことでしょうか。それとも雪の積もった日のことでしょうか。読み手の解釈に委ねる俳句です。

小さな手握りしめたる枯芒

武田　歩希さん（恭栄自動車株式会社）

子どもの小さな手が、手折った枯芒を握りしめています。小さな手の握力が伝わってきます。

二月号兼題「セーター」「冬帽子」「梟」「大根（だいこん）（だいこ）」締め切り　十一月三十日

講評：高橋　大輔さん（広報情報化委員）

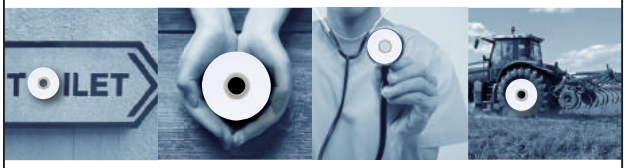
いずれの兼題で投句下さっても構いません。また、兼題に拘らず自由に詠んでいただいても構いません。

十一月号兼題「秋深し」「勤労感謝の日」「稲田（ひつぢだ）」「早生蜜柑（わせみかん）」最優秀賞の平岡裕矢さんには、景品として生活協同組合コープえひめさんからボジョレーヌーヴォーを贈呈しました。

今月の景品は、（有）モンド（中道昇さん・松山支部第3地区会）からでした！

～（有）モンドさんからのコメント～

愛南町で養殖された「クエ」。養殖の臭みを一切感じさせないエサで４年かけ育て、「みがき加工」で丁寧にうろこを取っています。鬼北の高田商店のゆずポン酢もお付けしてます。（身 500 gアラ 540 g）



Wonderful Communication
www.e-itoman.jp
For Wonderful Life
Itoman

一寸入魂
株式会社 志賀商店
豆のことなら何でもご相談下さい
愛媛県西条市今在家 921 番地
TEL:0898-64-1333
HP:http://shiga-mame.co.jp

新入会員のご紹介（5名）　（10月25日～11月22日）

西村　裕造（にしむら　ゆうぞう）
1983年11月25日生まれ　**伊予・松前支部**
㈱ニシエイ建材　代表取締役
建設業
〒791-3153　伊予郡松前町大溝455番地1
TEL(089)984-7272　FAX(089)984-7286
紹介者／義農味噌㈱　田中　正志

向田　イイチュイ（むこうだ　いいちゅい）
1982年4月4日生まれ　**松山支部第2地区会**
ガチャガチャ　代表
飲食業
〒790-0002　松山市二番町1-10-8　クレセントビル2F
TEL(090)8282-3308
紹介者／㈲福助珍味　内藤　成博

山本　康弘（やまもと　やすひろ）
1987年10月20日生まれ　**松山支部第1地区会**
㈱日の出都市開発　代表取締役
建設業、不動産業
〒790-0865　松山市新立町4番39号
TEL(089)906-3159　FAX(089)906-3163
紹介者／四国ホーム㈱　須崎　宏彰

橋本　俊晴（はしもと　としはる）
1984年12月10日生まれ　**松山支部第2地区会**
㈱クロスコミュニケーションズ　部長
情報通信業
〒790-8565　松山市竹原町1丁目10-7
TEL(089)906-5129　FAX(089)906-6574
紹介者／㈱K's mob　東　晃一

森川　敦（もりかわ　あつし）
1979年11月5日生まれ　**松山支部第3地区会**
㈲エム・アール・オー　代表取締役
自動車販売・整備業
〒798-3321　宇和島市津島町下畑地甲847
TEL(0895)32-5066　FAX(0895)32-5153
紹介者／㈱ナカフードサービス　中　周作

○役職変更

会員／三好　彰太（東温支部）
企業名／㈱三好建具店
専務取締役から代表取締役社長に就任されました。

経営相談室からアドバイス

区別はしても差別はするな。猿は猿。魚は魚。人は人。

秋川保親氏
秋川会計事務所㈱取締役
愛媛同友会　経営相談室長

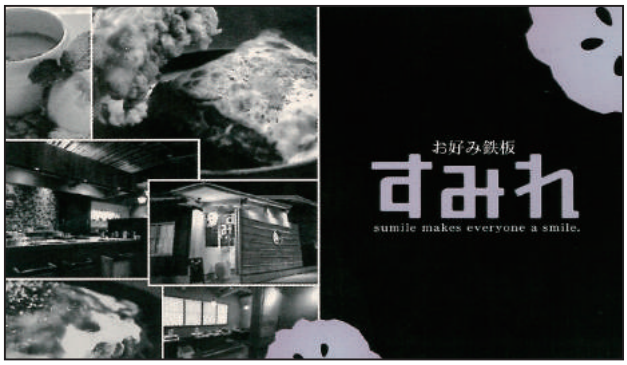
人間は誰でも、持って生まれた能力や特性があります。但しそれらの能力に優劣があるわけでは有りません。音楽の能力と、絵を描く能力のどちらが優れているかは言えないし、比較すること自体がおかしいのです。同じように、仕事においても、営業能力と技術力を比較しても意味が有りません。比較できない能力を無理矢理比較し、しかも他人の目で差をつけると言うことはやるべきではありません。二人の人間が同じ仕事をしていても、実績に差が出ると言うことは、組織の中ではしばしば起こります。要領が良くて、飲み込みの早い人間もいるし、逆に、やや要領が悪くて動きの遅い人間もいます。その時点だけで比較すれば【出来る人間と、出来ない人間】がいることは確かです。しかし、社長が社員を評価する時、その時点だけで単純に比較したり、能力は永遠に変わらないものと考えたりしてはならない。まして、能力の評価と人間性への評価を結びつけることは「能力が無いから人間的にもダメな奴」といった発想は、その人の人間性にこそ問題があるのではないでしょうか。

月心グループ

【企業理念】
月心グループは感謝の心を通じて
関わる人々の幸せに貢献します

想心季　月心会館　家族想ホールリアン　法事会館 しんかわ・よど　仏事相談センター　月心アルタ　メモリアル　十季　えひめセレモニー　ブライダルハウス マリエ

◆月心会館／想心季　［葬祭会館］
新川・空港通り・港南・余土／月館・星館
◆家族想ホールリアン　［家族葬会館］
道後
◆法事会館　［法要・会食］
しんかわ・よど
◆仏事相談センター［葬儀・仏事相談］
◆えひめセレモニー「月心友の会」［互助会］
◆月心アルタ　［仏壇・仏具・巡拝用品］
和泉本店・松前店・郡中店
◆メモリアル　［ギフト・アフターサービス］
◆十季　［観光・送迎バス］
◆ブライダルハウスマリエ［貸衣装・フォトウエディング］
本店・花嫁センター



2019年度　愛媛同友会　第7回理事会　議事録

【日時】2019年10月24日㈭　18時30分～21時00分　【会場】二番町ホール
【出席者】理事18名　委任状7通　事務局3名　【議長】佐藤慎輔　【議事録】安丸雄介

開会挨拶：平野啓三代表理事

協議事項

（1）愛媛同友会 理事・理事会のあり方について、叩き台を踏まえての協議

現在の代表理事のほか、支部より「支部長・副支部長・幹事長」、委員会より「委員長・副委員長」、また担当理事を選出している体制から、「支部長・委員長・担当理事・経営フォーラム実行委員長」を理事として選出する体制へ変更する案を提案した。

○1グループ発表

変更案は理事の責任の所在がより明確になり良いのではないか意見された。他方、「理事会とは何をするところか」その再確認の必要がある。

○2グループ発表

理事数が少なくなることで結果的に協議等々も活性化につながれば「現状を変える」という意味合いで良いのではないかという論議があり、ただし幹事長は理事職とするという意見が出された。

○3グループ

変更案は賛成の立場。情報の集まる理事会に出ないということを損失として感じる理事会運営にする必要があること、そして理事としての役割・責任、理事会の目的を今後十分に伝えていく必要がある。また、理事役員の7つのモノサシのハードルが高いにしても担う以上はハードルを越える努力をしていくのが重要。

承認事項

（1）入退会承認

（2）第36回愛媛同友会定時総会（2020年）の「担当責任者」について、好永隆之理事の選出で承認された。

（3）愛媛同友会県方針の協議のあり方と工程について、総会議案書が活用され運動方針を各支部で確かに実践していくために、理事会全体で議案書策定に関わり県方針・議案書＝「経営指針」づくりを行うことが提起され、理事会にて11月は企業づくり方針・12月は同友会づくり方針を協議し、地域づくり方針は代表理事会議・事務局を中心に協議のうえ理事会で提案して意見を求める形とすることで承認された。また、議案書づくりの現状等について討議された。

（4）第36回愛媛同友会定時総会の記念講演の扱いは継続協議とした。

（5）次期理事人事から副代表理事の選任することと、選任にあたっては当人と支部との相談を前提に代表理事会議に一任して打診・推薦を進めるとの提案で承認された。

（6）会員オリエンテーションについて新会員へ遅くない時期に各支部・地区会で行うことで確認された。

（7）えひめ障がい者就業・生活支援センターの障害者雇用アンケートへの協力依頼について承認された。

（8）地域循環共生圏構築にむけた地域フォーラムの後援名義の依頼について承認された。

報告事項

（1）中同協方針学習会（役員研修）について

学習会の感想が中理事より報告された。『中同協50年史』の発刊・購入について安丸事務局長より案内された。

（2）経営フォーラム実行委員会からの報告について

名刺広告協力の進捗状況が報告され、記念講演に占部まり氏と愛媛新聞・鈴木孝裕氏とのトーク対談が行われる。

（3）南予出張例会、南予支部設立に向けたとりくみについて大北雅浩組織担当責任者から報告された。

○2019年11月11日㈪14時30分～17時00分　会場：内子バイオマス発電所見学

（4）代表理事会議・各支部・委員会等の活動報告

○事務局体制について住田昌士氏（パート職員）の12月末退職が安丸事務局長より報告された。

○米岡一嘉・広報情報委員より、一部の支部・地区会で会報誌の担当記事が執筆されず事務局で対応に苦慮している現状と委員会内で「ペナルティー」も含め対策を検討中だと報告され、担当・執筆の再徹底が呼びかけられた。

（5）中同協・全国行事について

○2019年2月13㈭～14日㈮中小企業問題全国研究集会in京都

「環境経営・エネルギーシフト」分科会　平野啓三・内藤昌典会員が報告

○台風15号・19号（11県同友会被災）への支援金協力は経営フォーラムの11月末まで取り組む予定。

○宮城・経営研究集会向け収録「大災害時代を生きる中小企業家へ」（岡田知弘 京都橘大学教授）ビデオメッセージが中同協ホームページにアップされた。

学習会：平野啓三代表理事

「持続可能な社会に向けて SDGsについて学ぶ」欧州視察報告

閉会挨拶：米田順哉代表理事

私たちはICTで、誰もが働きやすい社会を創出します。

株式会社フェローシステム　http://www.fellow.co.jp/　089-987-6046

特定非営利活動法人フェロージョブステーション　http://npo-fjs.org/　089-945-7698

システム開発事業　Web開発事業　就労移行支援事業
就労継続支援A型事業　就労継続支援B型事業
放課後等デイサービス事業　アフリカ事業

伊予さつま

あったかご飯にかけるだけ
えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる
麦みそと海の幸・山の幸を
まぶして食べる郷土の味

GINO ギノーみそ株式会社

究極の挑戦者

麺 屋 十 銭

昔ながらの尾道中華そば

〒790-0004　愛媛県松山市大街道２丁目３－１５
携帯　０９０－１１７０－１８６０

ALTERATION & CLEANERS

清水屋クリーニング

私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原４丁目 8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

有限会社矢野商事（矢野質店）

住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

いっせいグループ
Issei Group
「食」を通じて笑顔の輪を広げます。

三番町店 089-915-1194
松山三番町の関 089-945-3829
089-968-6836
居酒屋 銀の鶏 089-927-1778
愛彩館 089-955-2008
居酒屋 ぶらぶらある記 089-933-6716
レストラン・カフェ haco 朝生田店 089-935-8558
お酒の販売店 媛の蔵 HIMENOKURA 089-947-6817

弁護士法人 **たいよう**

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601
愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228代
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

平野薬局グループ

株式会社　平　野

エコアクション21

〒794-0028　今治市北宝来町2丁目2-22
TEL（0898）32－0255
FAX（0898）32－0350

税理士法人
asitao
（あ し た お）

― 明日を拓くパートナー ―

安部　真 ／ 井上　徳之 ／ 近藤　壮 ／ 十河　篤史

〒790-0066　愛媛県松山市宮田町 186 番地４　松山駅前ビル４F
TEL：089－948－8294　FAX：089－948－8296

『企業の人のつながりを支えます。』

【提供サービス】
・社外総務支援サービス
・労使トラブル解決支援サービス
・会社を守るリスク管理支援サービス
・人事制度構築支援サービス
・社風向上支援サービス

SRP 全国社会保険労務士会連合会 II
認証番号：1600609

横本社会保険労務士事務所

〒791-3120　愛媛県伊予郡松前町1350-6
TEL 089-984-2078　FAX 089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

～人の一生を支えられる企業になりたい～

社団法人　日本義肢協会会員
＝義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品＝

有限会社　オルソ本田

オルソ本田 ORTHO HONDA

〒７９０－０９４７
松山市市坪南丁目４番２４号
ＴＥＬ（０８９）９５８－６６１７
ＦＡＸ（０８９）９５８－６６４１
E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp
http://ortho-honda.com/

～災害に強いまちづくりをお手伝いします～
家庭用からプロ仕様まで / 消防・防災の専門商社

株式会社 岩本商会

本社　松山市大手町一丁目 10 番地 1
TEL 089(947)2111・FAX 089(947)2116
高松支店 / 宇和島営業所 / 姫原倉庫
http://www.iwamotosyoukai.co.jp

夢文化　創造企業
株式会社ハート

クリスマス菓子詰め合せ商品や
バレンタイン、ホワイトデーひなまつり菓子など
お菓子ギフト商品のメーカーです

大可賀事業所
〒791-8505
愛媛県松山市大可賀3-150-8
TEL 089(952)0810㈹
FAX 089(952)8101
http://www.heart-ltd.jp/

NPO法人
家族支援フォーラム

しょうがいのある方の地域生活をサポートします。

めん処 矢磨樹
Happy Clean
ゆるり茶屋 夢家
yume ya

http://www.h7.dion.ne.jp/~kazoku/

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.

〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171－1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS
JXTGエネルギー株式会社特約店
～灯油・軽油・A重油の配達もお任せください～

日興石油株式会社

本社	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
中の川SS		
三番町SS	松山市三番町6丁目4－17	089(941)7685
カーフォートかもがわSS	松山市鴨川2丁目17－1	089(978)1616
和気SS	松山市和気町1丁目473－1	089(979)2044
配送センター	松山市空港通4丁目3－39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店
株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町 2 丁目 8 － 3
TEL 089-946-3255

ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL

ハトの被害に頭を抱えていませんか？「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は 1 年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来を考えるシステムの包装商社
株式会社 パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL 089－925－7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL 089－924－3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894－62－8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310－11	TEL 0897－67－1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17－3	TEL 082－235－1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971－1	TEL 088－833－3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200－1	TEL 088－698－1585
香川営業所	〒761-2403	丸亀市綾歌町岡田西1081番地18	TEL 0877－35－7010
パックマート久万/台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684－1	TEL 089－924－2475

和洋菓子製造
株式会社 世起

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに
共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド

コープえひめ
本部/松山市朝生田町 3-1-12
TEL (089) 931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味
お届けします

株式会社 ナカ フードサービス
NAKA FOOD SERVICE
松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156