The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu

2015 2016 6月号

【人を生かす経営】＝【「労使見解」の精神を生かした経営指針を確立し、社員教育を進め、障がいのあるなしに関わらず、求人を行う経営】
【人を生かす経営の総合実践】＝【人を生かす経営を、産学官報連携の枠組みで、条例制定運動を通して、地域と企業で実践する】

No.266　2015年６月号
発行／2015年６月１日

2015年度スローガン

今こそ、経営者の
責任を果たし、
「人を生かす経営」を実践し、
地域からあてにされる
企業をめざそう！

◇同友会理念◇

●同友会3つの目的●

良い会社をつくろう
良い経営者になろう
良い経営環境をつくろう

この目的実現に向けて
「地域社会と共に歩む」
中小企業の自覚をもち
「自主・民主・連帯」
の精神で企業経営と
会運営を行うことです。

目　次

温故知新……2
第31回定時総会　第１部……4
第31回定時総会　第２部……6
第31回定時総会　第３部……8
第31回定時総会　会員表彰対象者 … 10
2015年度　理事・監査・相談役名簿 … 11
障害者問題全国交流会企画案内 … 12
合同企業説明会案内…… 13
環境問題コラム
会員掲示板…… 14
経営相談室コラム

愛媛同友会30周年！第31回定時総会を開催！
延べ175名が参加 !!

４月23日（木）、松山全日空ホテルにて愛媛同友会創立30周年を記念する、第31回定時総会を開催しました。会員、ゲスト、オブザーバー、そしてこれまでの産学官報連携の取り組みの成果を証明するように各機関及び各地同友会からの来賓が参加。延べ175名が参加し、大盛会となりました。

2015年度のスローガンは「今こそ、経営者の責任を果たし、『人を生かす経営』を実践し、地域からあてにされる企業をめざそう！」です。

第１部は会員表彰と総会議事、第２部は30周年記念パネルディスカッション、第３部は懇親パーティーを行いました。

本会報誌は４～11ページに亘って第31回定時総会を特集しています。

懇親パーティーでは会員・ゲスト・オブザーバー・来賓、全員が肩を組んで「サライ」を大合唱

陶冶

人間としての誇りにかけて自ら成長していく力を育てることが、自由な世界をつくる鍵

経営環境の厳しさが増すほど、経営者が頼りにすべき存在は社員です。同友会会員は、企業にとって有用な人材は社会にとっても有用な人材だということを体験的に理解しています。▼それでは、社員教育は誰のためにあるのでしょうか？社員教育は会社を維持・発展させるためにだけ存在すると思いがちですが、実は社員一人ひとりのために存在するのです。社員のために存在する教育―その決め手は、社員一人ひとりが「目標を設定する」ことです▼『成果は、目標を持った人にのみ獲得できる。そのことが自由自在な世界をつくる』という法則をご存知でしょうか？上司の役割は、部下が目標を設定できるように支援するところにあります。自らが目標を設定できる力を養い、自らの誇りにかけて行動する力を養う支援や環境をつくることが鍵です▼そのような人たちを『自立型人間』とも呼んでいます。『自立型人間』を育成することが『自立型企業』への道でもあり、いかなる環境にも対応できる企業づくりの鍵です▼愛媛同友会事務局でも『自立型事務局』目指して、五月から六月の二ヶ月間、仕事の取り組み方や進め方、そして自らの生き方を科学的に問い同友会で働く意義と人生とのかかわりを理解し、『人間としての誇りにかけて自ら成長していく力を育てるのが自立型人間の道である』ことを合言葉に事務局研修会を九回シリーズで実施しています▼テーマは「仕事・社会・同友会」であり、理論と実技を組み合わせた事務局員の見識と見解を養う研修です。講師は、愛媛新聞編集局副部長の鈴木孝裕氏、愛媛大学教授の和田寿博氏、筆者が務めています▼『中小企業が輝く社会は、憧れられる中小企業がたくさん存在する社会』です。それは、『人間としての誇りにかけて生きる社会』でもあります。そのためには、自らの世界観や価値観を押しつけるのではなく、自らの姿勢を見つめ直し、支配し支配される世界ではなく、誰もが自らの誇りと存在価値を認め合い、自由を謳歌できる世界を創ることです。リーダーの存在価値はそういう世界を企業や地域社会で保障し創ることにあります。（鎌）

愛媛県中小企業家同友会　〒791-8057 松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ　TEL (089) 968-3112　FAX (089) 968-3107
http://ehime.doyu.jp/

温故知新インタビュー

平　野　啓　三さん

＜プロフィール＞
1947年生まれ、株式会社平野 代表取締役。愛媛県中小企業家同友会 代表理事。
「私達は常に学習に努め、社員満足と資質向上を原動力に、今治の地に根を張った薬局業務を創造発展させ、保険調剤＆ヘルスケアで地域の皆様のQOL（生活の質）に貢献します」を経営理念に掲げ、“医薬分業”が進む中、地域社会と共に歩む企業づくりをすすめています。
薬の専門家から経営者へと脱皮するために1989年に同友会入会。2005年９月14日に設立された今治支部初代支部長として企業経営と同友会運動を不離一体として活動しているのはご存知の通りです。1993年設立のあらぐさの会（経営指針成文化卒業生の会）初代会長、今治支部初代支部長等々を歴任して2014年度から代表理事に就任、現在に至ります。

入会のきっかけ

1989年に入会しました。「危ない中小企業の経営診断」という本に出会い、この本を読んで同友会で学びたいと思い、事務局に連絡して鎌田専務理事（当時事務局長）が来訪し、入会しました。当時の愛媛同友会には、自ら進んで入会する方は珍しかったようです。

当時経営を学ぶ場もあまりなく、私自身薬剤師としての勉強はしていましたが経営の勉強はほとんど出来ていませんでしたので経営の勉強がしたかったという思いが強くありました。

元々薬剤師として調剤薬局を作り、薬剤師の職能を確立したいという思いで始めた仕事だったため、経営者という自覚があまりなかったのですが、経営に関する知識も必要だと思っていた時でもあり、自分で経営を行っていくためにはきちんと学べる場が必要だと思っていました。

同友会での学び、経営に生きていること

そもそも入会当時は「経営指針」という言葉すら知りませんでした。入会してからは毎回松山で開催されていた例会に足を運び熱心に学んでいました。

経営指針は入会してすぐに経営指針成文化セミナーを受講し、経営指針成文化セミナーの卒業生で結成されていた「あらぐさの会」にも所属し、初代の会長を務めました。毎年社内で経営指針も見直すようにし、今でも年に３回の全社員参加による発表・中間チェック・総括の会を続けています。そこではグループ討論・グループ発表・感想文・懇親会と、同友会で行っていることを会社でも同じようにして実践しながらPDCAサイクルを回しています。

経営での失敗や成功

経営している中でのターニングポイントになったのは、何よりも同友会に入会したことだと思っています。多くの学びを得ています。同友会に入会してからでは、地元で学べる場をつくろうと、2005年に今治支部作りに参加し、自社の経営理念を見直したことが次のターニングポイントです。

それまでも経営理念は掲げてはいましたが、理念を深めるよりも計画や方針にばかり目が向いていたように思います。店舗拡大を行う中で松山市に出店し、結果失敗し撤退に至りました。そのタイミングで支部作りが進みました。支部を設立していく中で、もう一度成文化セミナーに参加し、経営理念を見直しました。経営理念を深め、理念に基づく経営を行っていこうと意識していきました。

同友会への期待

同友会理念の理解を深め、多くの人が自社に具体化し、何故同友会に入会しているのかを考え、学び実践することが重要だと思います。同友会がどんな組織でどんな目的・目標を持ってやってきたのかということを理解し、同友会運動に確信を持ってもらいたいと思います。

そのためには本を読むこともそうですし、同友会が発信している情報等も自社に生かしていく必要があると感じています。愛媛だけにとどまらず、全国の会員さんと交流していくことも学びの一つだと思います。

そういった会員さんがいかに増えるかが重要だと思っていますし、同友会に入って良かったと思える人が増え、地域からあてにされる、同友会らしい企業が増えることを期待しています。

自社だけがよくなるのではなく、地域全体がよくなるように同友会運動を進めていって欲しいですし、進めていきたいと思っています。

インタビュアー・文責：伊井　達哉（愛媛同友会　事務局員）

温故知新インタビュー

横　本　恭　弘さん

＜プロフィール＞
1957年愛媛県生まれ。大学卒業後、一級建築士を経て1988年社会保険労務士合格。1991年横本社会保険労務士事務所設立。愛媛同友会に1989年に入会。
松山支部幹事長、経営労働委員長を歴任、現在総務担当理事を務めています。現在、愛媛県社会保険労務士会会長。
社会保険労務士業務及びコンサルティング業務において愛媛県内業界で初めて、ISO9001認証取得。特定社会保険労務士として、労働基準監督署、経営者と社員の橋渡しなど、道理ある解決法を導く企業家的専門家として活躍中です。愛媛同友会にあっては、同友会運動と企業経営を車の両輪として、同時に会員や事務局の相談等々、頼りになる存在です。

入会のきかっけ

1989年に入会しました。前年の1988年に前職の一級建築士としての建築業の仕事から今の仕事に変わり、義父の後継者として社会保険労務士の資格を取り、勤務社会保険労務士として働き始めました。現在は特定社会保険労務士となり働いています。

理系から文系に大きく変化したため、経営者と相対するのは中小企業の経営者の方々の悩み等は何もわからない状態でした。それを学ぶために同友会に入会しました。

入会後は例会に毎月参加して、グループ討論等を積み重ねながら自分の仕事に生かしていきました。

同友会での学び、経営に生きていること

同友会で学んだことは経営理念が必要であり、重要であることと、同友会運動と会社経営は車の両輪であることです。

同友会で役員をするようになり、運動や会員の増強に関してよく議論したことがありますが、会員の増強は辞書の１ページを増やすことだと思っています。100人100様で様々な経営者がいらっしゃるのでページを増やすことは重要だと思っています。ただ会員数だけ増やすこともまた違うとは思いますが重要な指標ではあると考えています。

常に目的は何かを考えて同友会運動をしていかないといけないなと思っています。

2015年度のスローガンや「人を生かす経営」にも書かれていますが、経営者としての責任を果たしていかないといけませんし、それが問われるのが同友会の醍醐味であると思います。

経営での失敗や成功

後継者として今の仕事を始めましたが､先代を越えよう越えようと思っていた時期があります｡そういった時は色々なことがうまくいきませんでした。ある時、越えるんじゃないんだ。と気が付きました。今のポジションを与えられたことに感謝しないといけないなと思った時、越えようと思わなくなりました｡「越える」というのは間違っているのだと思います。自分の独自色を出して、自分が自社や自分を作っていくことが大切なのだと気づきました。

先代には先代の、自分には自分の色があり、評価するのは自分ではなくお客様です。そういう考えに至った時にお客様も自分の方に向いてくださったかなと感じています。

また、地域で一番になりたいと思い、色んなことに手をだそうとしていた時期がありました。しかし、専門性を追求しないといけないと教わりました。ある人に言われた事があります。｢専門性もまだ掘っていないのに幅広げようとしたらダメだよ｣自分の強みはなんだろうと考え､自分の色や専門性を追求しました。そうすると自然と幅も広がって来ました。今もこれからも専門性を深め続けていきたいと思っています。

同友会への期待

同友会への期待は、常に目的は何かを考え、原点に立ち返って同友会運動を進めていくことです。

自主・民主・連帯の精神を大切に、民主的な運営は特に重要だと思っています。そして事務局と会員は対等です。事務局も経営者の心や考えを持って活動していかないといけないと思います。そうすることで同友会運動はより活発になっていくのではないでしょうか。

事務局と会員が対等だということ、同じ目線、立ち位置で運動を進めていくことが同友会の真髄ではないかとも思います。

同友会にボスはいません。民主的に、今後も会員を増やし、もっと同友会運動を進めていくべきだと思います。

インタビュアー・文責：伊井　達哉（愛媛同友会　事務局員）

第31回定時総会　第１部

1985年９月14日に愛媛県中小企業家同友会が誕生して30年。同年のプラザ合意による円高不況、その後のバブル景気とバブル崩壊、そして近年ではリーマンショック・・・。いかなる経営環境の中でも「何のために経営をするのか」と常に問い続け、ひたむきに学び実践し続けてきた歴史が愛媛同友会です。

４月23日（木）、松山全日空ホテルで、愛媛同友会の創立30周年を記念する、第31回定時総会を開催しました。会員、ゲスト、オブザーバー、そしてこれまでの産学官報連携の取り組みの成果を証明するように各機関及び各地同友会からの来賓が参加。延べ175名が参加し、大盛会となりました。

＜第１部：会員表彰と総会議事と来賓挨拶＞

第１部の司会は桑波田健さん。

開会に先立ち、2014年５月に逝去された、会員の渡部剛司さん（株式会社メタルコーティング四国　代表取締役）に黙祷を捧げました。

続いて、例会皆勤表彰、会員拡大表彰、会歴20年功労表彰、会歴30年功労表彰の会員表彰をおこないました。受賞者の皆さんについては、10ページでご紹介しています。

＜2015年度総会議事　全ての議題を承認＞

続く総会議事の議長は越智堅太郎さんと菰田晃伸さん。第１号議案の2014年度運動報告と2015年度運動スローガン・方針を田中正志さん、2014年度決算報告と2015年度予算報告を伊藤俊一郎さん、会計監査報告を杉本太一さん、第３号議案の2015年度理事を篠原治行さんから、それぞれ提案。2015年度スローガン「今こそ、経営者の責任を果たし、『人を生かす経営』を実践し、地域からあてにされる企業をめざそう！」をはじめとする全ての議題を満場一致で承認しました。

田中正志さんによる
運動報告・運動方針

伊藤俊一郎さんによる
決算・予算

杉本太一さんによる
会計監査報告

篠原治行さんによる
新理事の提案

＜中四国ブロック各地同友会の皆さんから祝辞＞

第１部の最後には、中四国ブロック各地同友会から来賓としてご参加いただいた皆さんをご紹介。代表して、岡山同友会常任相談役で中同協副会長の土井章弘さん、山口同友会代表理事の廣中泰三さん、香川同友会代表理事の明石光喜さん、徳島同友会代表理事の山城真一さんから、ご祝辞を頂戴しました。

産学官報各機関と各地同友会からも多数の来賓が参加産学官報各機関と各地同友会からも多数の来賓が参加

例会皆勤表彰米岡一嘉さんによる代表挨拶

会員拡大表彰の米田順哉さんの代表挨拶

会歴20年功労表彰　仙波　誉子 さん

会歴20年功労表彰　松本　　等 さん

会歴20年功労表彰　山本　篤 さん

会歴30年功労表彰　一色　隆士 さん

会歴30年功労表彰　鎌田　哲雄 さん

会歴30年功労表彰　藤井　滋 さん

会歴30年功労表彰　良野　一生 さん

中四国ブロック各地同友会の来賓皆様

第２部　30周年記念パネルディスカッション

愛媛同友会30年の歩みから生まれたカタチと教訓
～ 企業・同友会・地域の過去・現在・未来の姿を学ぶ ～

＜パネリスト＞

国吉　昌晴　氏　　中小企業家同友会全国協議会　副会長
服部　豊正　氏　　服部製紙株式会社　代表取締役会長／愛媛県中小企業家同友会　代表理事
鎌田　哲雄　氏　　愛媛県中小企業家同友会　専務理事

＜コーディネーター＞

平野　啓三　氏　　株式会社平野　代表取締役／愛媛県中小企業家同友会　代表理事

冒頭、平野さんより、「今回のパネルディスカッションでは、愛媛同友会30年の歴史や教訓をひも解いて、皆で将来の展望が見えるものにしていきたい。」とありました。

パネリストの皆さん

コーディネーターの
平野啓三さん

（平野氏）当社は、県内で３番目の調剤薬局として誕生。創業時は昼夜いそがしく、経営者より専門家の立場で決算書も読めない状態。そんな中、ある書籍で同友会の存在を知り、自ら事務局へ入会の意思を伝える。とにかくさまざまな会合へ参加していったが、同友会は年やキャリア関係なく、対等に話をしてくれる事もあり、自分にとってはオアシスの存在。

現在では、同友会の方針から学び、理念を戦略に落とし込むようにしている（社内でグループ討論などの実施）。すると、社員も自主的に考え、行動するようになった。

同友会では、「エネルギーシフト」について問題提起している。詳細は６月５日付の中小企業家しんぶんをご覧いただきたいが、当社でもその問題を経営指針に取り入れていきたいし、皆さんにも考えていただきたい。

パネリストの
服部豊正さん

（服部氏）製紙業は３Ｋの職場で、他会で学んでも会社に戻ると穴だらけ。本当に社員が生き生きと働いていけるのかと思っていたし、将来有望な若手社員が辞めてしまう状態の中、同友会と出会う。参加した例会で香川の三宅代表理事（当時）の話を聞き、自分がめざすべき会社はこれだと気づく。しっかり学べばこういう会社になれるのではと、県や全国の行事にも積極的に参加していった。

それでも家庭紙業界は厳しく、当社も危ないと噂があった事も。その時、30名の社員と服部製紙の未来についてグループ討論し、最後に各自の夢も語り合った。そこで「健康」・「環境」のキーワードを一番の基本に進んでいこうと確認、その後の商品開発にも生かされている。また、そういった方向性が決まると同友会の仲間から仕事の声もかかってくるし、当時一緒に支部の役員をしていた泉製紙の故 宇高昭造さんと松山に向かう車中でのいろいろな会話から強い信頼関係を築いた結果、世界的にも類を見ない同業他社間の連携によるアイネットを設立、今年で25周年を迎える。「苦しい時に必死に頑張っていれば、不思議と誰かが助けてくれる」と思っている。愛媛パルプ協同組合も含め、各社の経営が上向いていけるように取り組んでいきたい。

愛媛同友会は現在、行政や教育機関と連携して前進しており、将来に向けて大きな力になっていくのではないかと思っている。その力の輪を元気な若手経営者の皆さんで県下に広げていっていただきたい。

パネリストの
国吉昌晴さん

（国吉氏）大学卒業後、地元北海道で地域経済を研究する仕事をしていた。そこで北海道同友会の存在を知り、取材。例会で経営者の熱心に学ぶ姿を見て事務局への入局を決意。事務局歴43年。中小企業家同友会全国協議会の事務局へ移った84年の暮れに愛媛に同友会をつくる事になり当地へ。不二印刷㈱の藤井滋社長（当時）他地元経営者の方々と立ち上げを進めていった。当時の保守的な愛媛県内の風潮の中で任意団体である、愛媛同友会設立の立役者は大阪から単身で愛媛に飛び込んだ鎌田専務理事（当時事務局長）の存在があったこと。

現在の同友会の基本ベースは70年代に集中している。73年全国総会で「３つの目的（良い会社をつくろう、良い経営者になろう、良い経営環境をつくろう）」、75年「中小企業における労使関係の見解」の宣言、ならびに77年「経営指針（理念・方針・計画）」作成の提案。そういった先人たちの取り組みを通じて、企業の根幹は「人」であると確認。人育ては企業の都合ではなく、人として総合的にどう発達し、人と人との関わりの中でどう「共に育つ」かという事。愛媛同友会は職場体験学習などを早くから行なっており、社会教育という大きな視点で会員・事務局が一致協力してその先進的な役割を果たしている。80年代以降は、「21世紀型企業」の提唱、「金融アセスメント法」や「中小企業憲章」制定に向けた動き、現在、全国版になっている「企業変革支援プログラム」も、愛媛同友会が産業官連携で作ったもの。現在、32道府県で「中小企業振興基本条例」が制定されているが、愛媛県は中小企業団体の中に中小企業家同友会の名前が入っており、これは全国初の事。そこまで地域と信頼関係ができている愛媛には、地方創生・地域再生を視野に金融機関との連携、県内の空白地域への同友会運動普及（新たな支部づくり）を今後期待したい。

パネリストの
鎌田哲雄さん

（鎌田氏）大阪から単身愛媛へ。自身も父親が中小企業経営者でその背中を見てきた。愛媛同友会設立準備会当時、商工会議所で名簿を購入し、１日20社をノルマに、地理も分からない中、地図を片手に営業していた。様々な対応の中、同友会の存在は分からないが丁寧に対応をしてくれる企業経営者と話をしてみると、人の問題で悩んでいる事がわかってきた。そこで人の問題を柱にしようと思った。中小企業における人の問題とは、単に社員ではなく、経営者自らの経営姿勢。調子のいい時に雇用するのは当たり前。悪くても雇用を続けられる会社かどうかが決め手であり、そのための未来を見る勉強や自己研鑽の場が同友会。愛媛同友会は、主観的な経営者をどう客観的にしていくかが入口、「人の問題といえば、あらゆる経営者団体の中でも中小企業家同友会」と言われる存在にしていく事が出口であるというのが30年の総括。

この30年事務局に勤めてきて、「中小企業の経営者は信頼に足る」、「憧れの存在」の人ばかりであると感じた。ただし、それには条件・資格がある。「憧れの存在とは、失敗をオープンにして、それを教訓にして伝えられる事」。難しいが、これを経営者自らが率先していく事で社員から本当の信頼を獲得する。同友会運動や企業経営は志高いものだが、高ければ高いほどきちんと基本原則をやる事が未来を自分のものにしていく事に繋がるのではないか。

そのためには経営姿勢を確立すること。そのためには、⑴「社員や顧客と対談する＝先見性と行動を発揮する」、⑵「応対事例を徹底する＝ノートをつけることや御礼のハガキを書くなど、凡事徹底」、⑶「直言できる関係をつくる＝優しい冷たさではなく、厳しい温かさ」、⑷「人と人との関係性を大切にする＝何を言うかではなく、誰が言うかで人は動く」、⑸「本質をとらえる＝一言で伝えられるようにする」。

終わりに平野さんが、「愛媛同友会が30年かけて大事にし、培ってきた事を各社の経営に生かしてほしい。地域にあてにされ、自主的な社員のいる会社が地域の中で増えていく事、また地域ビジョンをしっかりと持って中長期的に同友会運動を一体で進めていく事が大事ではないか。皆さんと30年の経験を生かしながら、次の30年に向けてよりよい同友会にしていきたい。」とまとめられました。ご登壇いただいたみなさんありがとうございました。

寄稿：武田　正輝さん（恭栄自動車㈱／伊予・松前支部）

第3部　30周年記念パネルディスカッション

＜第３部：懇親パーティー＞

中村知事、野志市長、高須賀市長、県内５大学長、各地同友会代表をはじめ、全員が肩を組んで大合唱！

＜多くの来賓皆様にご参加いただきました＞

第３部の司会は川本創さん。

懇親パーティーには、多数の来賓皆様にご参加いただきました。来賓を代表して、中村時広 愛媛県知事、野志克仁 松山市市長、高須賀功 東温市市長からご祝辞を頂戴しました。

中村時広
愛媛県知事

野志克仁
松山市長

ご臨席いただいた来賓皆様については、来賓名簿をご参照ください。

愛媛同友会30年を祝う場に産学官報各機関から来賓の皆様にご参加いただいたことは、これまで愛媛同友会が取り組んできた産学官報連携の成果であり、改めて会員を奮い立たせる懇親パーティーとなりました。

高須賀功
東温市長

乾杯挨拶は
三宅昭二さん

続いて、愛媛同友会創立当時からの大恩人である、香川同友会相談役の三宅昭二さんからの乾杯挨拶をいただき、懇親パーティーがスタートしました。

＜「第18回障害者問題全国交流会 in 愛媛」をPRし、閉会＞

懇親が終わりに近付き、愛媛同友会が10月22日・23日に設営する「第18回障害者問題全国交流会い in 愛媛」のPRをおこないました。PRのDVDが流れた後、北野賢三・実行委員長が「500名の参加で、成功させるぞ！」と力強く決意を表明。実行委員メンバーが壇上に上がり、声高らかに参加を呼び掛けました。

そして、愛媛同友会初代代表理事である藤井滋さんによる、30年を振り返り、さらにこれからの30年間を見据えて前進しようとの力強い言葉で、会場からは大きな拍手が沸き起こりました。

第18回障害者問題全国交流会in愛媛のPR

＜来賓皆さんと会員が肩を組んで、フィナーレは「サライ」の大合唱！＞

懇親パーティーの最後は、大北雅浩事務局長のリードのもと、参加者全員で、「サライ」の大合唱！

会員だけでなく、来賓・ゲスト・オブザーバーが全員で肩を組んで歌う様子は、まさに愛媛同友会が取り組んできた「信頼関係の構築」の成果であると実感できるものでした。

30年間の取り組みを実感し、これからの更なる発展を誓う中、感動的なフィナーレを迎えました。

会員・ゲスト・オブザーバー・来賓全員で
「サライ」を大合唱

来賓・他県同友会名簿　第31回愛媛同友会定時総会

番号	氏　名	所　　属	役　職
1	中村　時広	愛媛県	知事
2	飯尾　智仁	愛媛県経営支援課	課長
3	宮崎　浩志	愛媛県経営支援課	商工団体係長
4	野志　克仁	松山市	市長
5	三好　貫太	松山市地域経済課	主査
6	日髙　真幸	松山市地域経済課	主事
7	高須賀　功	東温市	市長
8	山本　一英	東温市産業創出課	課長
9	山本　健吾	東温市産業創出課	課長補佐
10	古本　秀樹	東温市産業創出課	課長補佐
11	大橋　裕一	愛媛大学	学長
12	山田　富秋	松山大学	副学長・常務理事
13	亀岡　　篤	松山東雲女子大学・松山東雲短期大学	学長補佐
14	ﾎﾋﾞﾉ･ｻﾝﾐｹﾞﾙ	聖カタリナ大学	学長
15	山本万喜雄	愛媛大学 聖カタリナ大学	名誉教授 教授
16	和田　寿博	愛媛大学地域創生研究センター	教授
17	曽我　亘由	愛媛大学法文学部	教授
18	岡本　　隆	愛媛大学法文学部	教授
19	崔　　英靖	愛媛大学法文学部	教授
20	西村　勝志	愛媛大学法文学部	学部長　教授
21	若林　良和	愛媛大学農学部	副学部長　教授
22	政田　眞弥	愛媛大学総務部経営企画課	課長
23	田鍋　克仁	愛媛大学総務部経営企画課	副課長
24	砂田　寛雅	愛媛大学総務部経営企画課社会共創学部設備準備チーム	リーダー
25	西尾　澄気	愛媛大学総務部経営企画課	特定専門職員
26	入江　　学	日本経済新聞社　松山支局	支局長
27	鈴木　孝裕	愛媛新聞社　編集局整理部	副部長
28	国吉　昌晴	中小企業家同友会全国協議会	副会長
29	土井　章弘	岡山県中小企業家同友会 中小企業家同友会全国協議会	常任相談役 副会長
30	廣中　泰三	山口県中小企業家同友会	代表理事
31	明石　光喜	香川県中小企業家同友会	代表理事
32	三宅　昭二	香川県中小企業家同友会 中小企業家同友会全国協議会	相談役 顧問
33	山城　真一	徳島県中小企業家同友会	代表理事
34	佐々木雅信	徳島県中小企業家同友会	事務局長
35	川竹　大輔	高知県中小企業家同友会	事務局長

〈敬称略・順不同〉

第31回定時総会　会員表彰対象者

会歴30年功労表彰対象者

入会年月日	氏　名	企業名	役　職
1984年11月28日	藤　井　　滋	不二印刷㈱	会長
1984年12月24日	鎌　田　哲　雄	愛媛県中小企業家同友会	専務理事
1985年９月25日	一　色　隆　士	日興石油㈱	代表取締役
1985年11月１日	村　上　真佐子	㈲協同会計経営センター	代表取締役
1986年１月22日	良　野　一　生	㈲いっせいグループ	代表取締役

会歴20年功労表彰対象者

入会年月日	氏　名	企業名	役　職
1995年７月６日	松　本　　等	生活協同組合コープえひめ	理事長
1995年10月24日	仙　波　誉　子	㈱岩本商会	代表取締役
1995年11月21日	田　中　秀　樹	㈱ダイス	代表取締役
1995年11月21日	篠　原　　新	篠原造園㈲	代表取締役
1995年11月22日	横　内　文　行	㈱横内造園	代表取締役
1995年11月28日	山　本　　篤	㈲耕一路広告社	代表取締役
1995年11月29日	竹　本　哲　也	㈱石松	代表取締役
1995年12月４日	玉　井　和　幸	パートナーシップ経営塾	代表
1995年12月20日	脇　　一　文	脇会計事務所	所長

例会皆勤表彰

支部・地区会	氏　名	企業名	役　職
松山第１	三　好　大　助	㈱フェローシステム	代表取締役
松山第１	矢　野　宏　道	㈲矢野商事	代表取締役
松山第１	米　田　順　哉	NPO法人家族支援フォーラム	理事長
松山第２	川　本　　創	千代田商事㈲	代表取締役
松山第２	米　岡　一　嘉	㈲オーガスト	社長
松山第３	中　　周　作	㈱ナカフードサービス	代表取締役
今治	越　智　堅太郎	オチ工業㈱	代表取締役
四国中央	佐　藤　慎　輔	サトー産業㈱	代表取締役

会員拡大表彰

支部・地区会	氏　名	企業名	役　職
		３名	
松山第１	米　田　順　哉	NPO法人家族支援フォーラム	理事長
		２名	
松山第１	三　好　大　助	㈱フェローシステム	代表取締役
松山第２	石　田　匡　暁	㈱キッズウェイ	代表取締役
四国中央	中　泉　輝　彦	㈱かがやき総合保険企画	代表取締役
		１名	
松山第１	岩　熊　裕　明	㈱夢大地	代表取締役
松山第１	良　野　一　生	㈲いっせいグループ	代表取締役
松山第２	金　子　司　郎	テクノロジープロダクツ	代表取締役
松山第２	川　本　　創	千代田商事㈲	代表取締役
松山第２	桑　原　　勝	㈲桑原保険	代表取締役
松山第２	神　野　真　弓	㈱中央電気保安協会	代表取締役
松山第３	芳　野　裕　士	㈱GOOD FIELD	代表取締役
伊予松前	田　中　正　志	義農味噌㈱	代表取締役
四国中央	伊　藤　俊一郎	イトマン㈱	代表取締役
四国中央	合　田　夏　樹	㈱スズキ販売四国中央	代表取締役
	鎌　田　哲　雄	愛媛県中小企業家同友会	専務理事
	大　北　雅　浩	愛媛県中小企業家同友会	事務局長

誰かのひらめきが、他の誰かを幸せにする。
ITOMAN
www.e-itoman.jp
□本社／工場：愛媛県四国中央市金生町下分681番地　〒799-0111
□大阪営業所：大阪市中央区内本町2-4-16 オフィスポート内本町7F　〒540-0026
□東京営業所：東京都中央区八丁堀3-17-16 群成舎八丁堀ビル1F　〒104-0032
□四国営業所：愛媛県四国中央市金生町下分798-2 KS会館内　〒799-0111

志賀
一寸入魂
豆のことなら何でもご相談下さい
株式会社志賀商店
愛媛県西条市今在家921番地
TEL:0898-64-1333
HP:http://shiga-mame.co.jp

愛媛県中小企業家同友会　2015年度　理事名簿（45人）

同友会役職	氏　名	企業名	役　職
代表理事	服部　豊正	服部製紙㈱	代表取締役
代表理事	平野　啓三	㈱平野	代表取締役
代表理事	田中　正志	義農味噌㈱	代表取締役
専務理事	鎌田　哲雄	愛媛県中小企業家同友会	専務理事
副専務理事	米田　順哉	ＮＰＯ法人家族支援フォーラム	理事長
企業づくり本部長	伊藤俊一郎	イトマン㈱	代表取締役
地域づくり本部長	篠原　治行	㈱エスディー企画設計	代表取締役
同友会づくり本部長	杉本　太一	特別養護老人ホーム梅本の里	施設長
松山支部長	三好　大助	㈱フェローシステム	代表取締役
松山支部副支部長	芳野　裕士	㈱GOOD FIELD	代表取締役
松山支部幹事長	弓立　公司	㈲ユアーズ・ケア	代表取締役
松山第１地区会長	三好　大助	㈱フェローシステム	代表取締役
松山第１地区幹事長	矢野　宏道	㈲矢野商事	代表取締役
松山第２地区会長	弓立　公司	㈲ユアーズ・ケア	代表取締役
松山第２地区幹事長	川本　　創	千代田商事㈲	代表取締役
松山第３地区会長	芳野　裕士	㈱GOOD FIELD	代表取締役
松山第３地区幹事長	中　　周作	㈱ナカフードサービス	代表取締役
伊予松前支部長	今村　暢秀	㈱世起	代表取締役
伊予松前支部副支部長	程野　裕貴	㈱程野商店	代表取締役
伊予松前支部幹事長	大政　裕志	月心グループ	常務取締役
東温支部長	藤岡　貞雄	藤岡萬建設㈲	代表取締役
東温支部副支部長	川﨑　一輝	愛媛故繊維再生㈱	取締役
東温支部幹事長	杉原　竜太	㈲杉盛工務店	代表取締役
今治支部長	越智堅太郎	㈱オチ工業	代表取締役
今治支部副支部長	横田　真人	㈲エムワイ	代表取締役
今治支部幹事長	原　　初	㈱志賀商店	代表取締役
四国中央支部長	菰田　晃伸	㈱こもだ寝装	代表取締役
四国中央支部副支部長	佐藤　慎輔	サトー産業㈱	代表取締役
四国中央支部幹事長	長野　禎毅	㈱美寿寿	代表取締役
障がい者委員会　委員長	北野　賢三	まるく㈱	代表取締役
障がい者副委員長	櫻田　直也	㈲さくら	代表取締役
障がい者副委員長	正岡　尚起	上田消防建設㈱松山店	常務取締役
共同求人委員会　委員長	松本　　等	生活協同組合コープえひめ	理事長
共同求人副委員長	桑波田　健	岡田印刷㈱	代表取締役
共同求人副委員長	清水　栄治	㈱清水屋	代表取締役
社員教育委員会　委員長	渡部　伸哉	㈲三和興産	代表取締役
社員教育副委員長	武田　正輝	恭栄自動車㈱	専務取締役
社員教育副委員長	内藤　丈典	大富士製紙㈱	営業
経営労働委員会　委員長	赤尾純一郎	愛媛汽船㈱	取締役営業部長
経営労働副委員長	松澤　大輔	㈱パステムマツザワ	代表取締役
経営労働副委員長	水代　　健	エネロ㈱	常務取締役
条例委員会　委員長	藤岡　貞雄	藤岡萬建設㈲	代表取締役
キャリア教育委員会　委員長	武田　正晴	恭栄自動車㈱	代表取締役
ＥＤＯＲ委員会　委員長	桑波田　健	岡田印刷㈱	代表取締役
環境委員会	守谷　和久	㈲えひめ環境会議所	代表取締役
広報情報化委員会　委員長	竹村　義則	生活協同組合コープえひめ	常勤監事
研修・オリエンテーション　委員長	吉村　紀行	弁護士法人たいよう	所長
女性委員会　委員長	村松　つね	ＮＰＯ法人　こころ塾	代表理事
企業連携委員会　委員長	良野　一生	㈲いっせいグループ	代表取締役
総務担当	横本　恭弘	㈲人と経営研究所	代表取締役

（敬称略・順不同）

オフィスのお困りごと
ご相談ください！

ePro
イープロGroup
〒791-1102
愛媛県松山市来住町 1430-1

ディースピリット
イープロ
イープレス
プロモーション

有限会社イープレスプロモーション
TEL 089-957-0036　FAX 089-957-0021
▶情報通信機器、OA 機器、ネットワークシステム商品の販売・施行・保守
▶通信コンサルティング
▶NTT 西日本の営業系アウトソーシング業務

株式会社テレマーカー愛媛営業所 FC
TEL 0120-886-665　FAX 089-957-0021

株式会社イープロ
TEL 089-957-0088　FAX 089-957-0021
▶各種キャンペーン・イベントの企画・運営
▶営業・販売系の業務請負
▶法人向け及びコンシューマー向けの携帯電話の販売

株式会社ディースピリット
TEL 089-948-4100　FAX 089-948-4101
▶セキュリティーシステムの構築
▶ネットワークインフラ環境の構築
▶WEB デザイン・WEB 制作・リニューアル
▶各種システム開発・構築・運営

全てのお部屋、引越費用０円システム好評中 !!

アパマンショップ NETWORK

株式会社三福綜合不動産

北　　店／松山市本町５丁目７-７　TEL：089-911-0329㈹
南　　店／松山市和泉北２丁目３-22　TEL：089-947-2050㈹
市 駅 前 店／松山市湊町５丁目５-５　TEL：089-998-2555㈹
松山国道 11 号店／愛媛県松山市中村２丁目 39-2　TEL：0120-366-329
愛大・松大前店／愛媛県松山市平和通２丁目 5-81F　TEL：0120-006-329

第18回　障害者問題全国交流会 in 愛媛

愛媛同友会３０周年記念！！参加動員目標５００名！！

会員の皆様、是非ご参加ください！！

愛媛県イメージアップキャラクターみきゃん 許諾番号：1-2612003

【テ　ー　マ】

メイン：「共に学び、共に働き、共に暮らす地域を創る！」

サ　ブ：～うちらならやれるけん、ほやけんがんばろや～

【開　催　目　的】

１）障害者と健常者が共に生き、働ける社会（地域づくり）について学び合う。
２）障害者問題及び障害者雇用についての関心を深める。
３）全国各地の同友会に障害者問題への取り組みの輪を広げる。

【開　催　意　義（愛媛）】

１）人を生かす経営の実践から、同友会企業が、地域の経済・社会・文化及び生活を先導する役割を担う“核”であることを学ぶ契機とします。
２）中小企業が連帯して障害者を雇用する制度を学び、各地同友会が、地域の同友会内外の中小企業に、情報発信してゆく契機とします。
３）愛媛同友会３０周年の一環として、災害時要援護者である障害者に関する問題を、東日本大震災の事例から、東・南海トラフ地震に備え、県民と問題を共有します。

【開　催　日　程】

２０１５年１０月２２日（木）　１２：００～２１：３０
２３日（金）　９：００～１２：１５

【会　　場】　松山全日空ホテル（松山市一番町３－２－１）

【登　録　料】　17,000 円（分科会・懇親パーティー・全大会）

※詳細は案内チラシをご参照ください。

お早めのお申込み、お待ちしております！！

代表取締役　篠 原 治 行
〒791-1102　愛媛県松山市来住町1433番地
Tel:(089)958-0150　FAX:(089)958-0152

月々 1,000 円からのお積立で、安心を未来へつなぐ。
あなたの街のライフパートナー
㈱えひめセレモニー「月心友の会」
お問合せは ☎089-945-8787
葬祭会館　月心会館 新川・港南・空港通り・余土　想心季 月館
家族葬会館　月心会館 新川別館・港南別館・空港通り別館　想心季 星館
ブライダル衣裳　ブライダルハウス マリエ

企業の浮沈の鍵は人材の採用と育成です。

合同企業説明会を開催します！

◆日　時：2015年6月20日（土）13時～17時
◆会　場：松山市青少年センター（松山市築山町12-33）
◆参加学生：2016年3月の大学・短大・専門学校卒業予定者

愛媛同友会の合同企業説明会は2013年度、会員企業14社、学生約50名が参加してスタートしました。翌2014年度には前年度を上回る会員企業16社、学生約70名が参加。

単なる採用のためのイベントではなく、参加した学生の声を聞き、悩みにも丁寧に対応するコミュニケーションの場をつくっているのが特徴です。採用に至り、新入社員が愛媛同友会の合同入社式に参加しています。

～採用・育成・定着の仕組みを活用しませんか～

＜愛媛同友会の合同企業説明会のここがポイント！＞

①各大学と長年構築した信頼関係があり、多くの学生が参加します
　インターンシップ・提供講座等の連携がとれており、県内５大学（愛媛大学・松山大学・松山東雲女子大学・松山東雲短期大学・聖カタリナ大学）との連携があります。

②単なる人採りではなく、採用後の教育システムが充実しています
　採用後には、社員が受講できる「合同入社式」「新入社員研修」「フォローアップ研修」「中堅社員研修」「同友会大学」「経営指針成文化セミナー」…の育成・定着のプログラムがあります。

入場無料・入退出自由　**ご興味のある方、見学等も可能ですので是非いらしてください。**

守谷ハカセの環境問題方程式⑲

エネルギーシフトについて考える ①

愛媛同友会環境問題委員長　**守　谷　和　久**

2014年7月10日　中小企業家同友会全国協議会は、「中小企業家エネルギー宣言（案）」を提起するにいたった。出発点は、2011年3月11日、東日本大震災と福島第一原発の事故と、日本はエネルギー自給率4%と厳しい状況にあることである。ドイツやオーストリアなど、「地域循環型経済」や「まちづくりとエネルギー政策」とが結びついた地域では、地域で使うエネルギーは地域で生み出す仕組みを社会的に整備している。それは、再生可能エネルギーを柱にして地域の中小企業が担っていくことにより、仕事も雇用も維持し、活性化することを目指すとある。

省エネルギーや再生可能エネルギーへの転換を進める「エネルギーシフト」という課題に対して、先頭を切って取り組むべき時であり、中小企業の仕事をつくり、雇用を守り、地域を活性化して、「持続可能な社会」をめざすための重要な取り組みとして、「中小企業家エネルギー宣言（案）」を討議資料として全国の会員みなさまに提示するものです。・・・・と宣言されている。

私はすっきり理解できない。国の権限事項にもかかわらず、国の政策そのものが「シフト」していない。つまり、再生可能エネルギー源となる木材・水源・廃棄物・地熱・風力・バイオマスなどなど必ずしも中小企業が使いたいときに、適切な価格で、継続して利用できない状況が長らく続いているからである。

権限を持っているところがブレていること、そして省庁の糸が絡まっていて、よい政策が生きていないのではないか？だからこそ同友会が率先してブレークスルーしないといけないと言う。割と気の短い私にとって「簡単ではなく」難易度が高い。

これから、皆さんのご意見を聞きながらこの大きい問題に取り組んでみたいと考えています。

※「エネルギーシフト」とは、生活・仕事・交通・住宅などに関わる熱源や電力・燃料などのエネルギー全般について、徹底した省エネに取り組み、地域暖房やコージェネレーションシステムで熱源を有効利用し、再生可能エネルギーによる地域内自給をめざすことで、中小企業の仕事と雇用を生み出し、持続可能で質の高い暮らしと仕事を総合的に地域全体で実現しようとするものです。
～中小企業家同友会全国協議会より抜粋～

絵本とおもちゃの専門店です。
年齢に合わせたご紹介もしております。
ぜひお気軽にお越しくださいね♪

銀天街ショッピングビル GET！ 3階
TEL　089-968-1550　定休日：水曜日
えほんの店 コッコ・サン

新入会員ご紹介・会員消息（4名）　（4/25～5/20）

奥江　麻琴（おくえ　まこと）
1988年6月10日生まれ　**松山支部第３地区会**
㈲ビーレビュー　麺屋十銭　店長
飲食店
〒790-0004　松山市大街道2丁目3-15
TEL(080)5669-0865
紹介者／㈲ビーレビュー 麺屋十銭　奥江　英記

藤井　真人（ふじい　まさと）
1977年2月21日生まれ　**松山支部第2地区会**
㈱サントータル愛媛　代表取締役
エネルギー事業、住宅設備
〒790-0941　松山市和泉南2丁目2-33
TEL(089)907-1021　FAX(089)961-1021
紹介者／三宅産業㈱　三宅　昭二

八束　　正（やつづか　ただし）
1956年6月12日生まれ　**伊予松前支部**
㈱ヤツヅカ　代表取締役
自動車リサイクル業
〒791-3163　伊予郡松前町徳丸233-4
TEL(089)985-0111　FAX(089)960-3020
紹介者／愛媛同友会　大北　雅浩

冨永　　勝（とみなが　まさる）
1975年10月24日生まれ　**松山支部第2地区会**
㈱冨永金物建材　取締役　本部係長
建築現場金物販売・施工・製作
〒790-0056　松山市土居田町706-1
TEL(089)972-2571　FAX(089)974-1209
紹介者／愛媛同友会　大北　雅浩

会員掲示板

○企業名・役職変更
会員／大政　裕志（伊予松前支部）
㈱えひめセレモニー　取締役部長から月心グループ　常務取締役に就任されました。

○お悔やみ
藤岡貞雄氏・藤岡萬建設㈲　代表取締役のご尊父　藤岡一郎様（享年76歳）が、2015年４月29日ご逝去されました。謹んでお悔やみ申し上げます。

“平成の赤ひげ”の経営相談室からアドバイス

混迷の時代を生きる　知恵と勇気

秋川保親氏
秋川会計事務所㈱取締役
愛媛同友会　経営相談室長

「曇りガラスを手で拭いて、あなた明日が見えますか」そんな演歌が唄われた頃がありました。時代には安定期と激動期があります。江戸時代などは２６０年も続いた安定期でした。農民は農民として、町人は町人として、武士は武士として、それぞれの身分が将来も続くものと信じられていました。しかし私たちが生きている時代はどうでしょうか。将来がはっきりと見える安定期ではありません。シャープのような日本を代表する大企業の社員でも、明日突然解雇される時代です。福島では原発事故の放射能で６町村で人が住めなくなり６万３千人が故郷を追われています。またアメリカの財政難を助けるためオスプレイを買わされ、自衛隊にアメリカの戦争の手助けをさせようとする動きも強まっています。安倍政権は、「日本は植民地ではない」と言えないのでしょうか。21世紀に入って大企業の多くは海外に生産拠点を移しはじめました。大企業の経営者は「今だけ・金だけ・自分だけ」の思想で国民の幸せなど眼中にないようです。地域経済や人々の暮らしは中小企業の肩にかかっています。中小企業家同友会で真剣に学び、励まし合い、混迷の時代を生き抜く知恵と勇気を持った経営者になりましょう。

株式会社
フェローシステム
就労移行支援事業所
フェローＩＣＴ
〒790-0804　愛媛県松山市中一万町 7-8
TEL089-987-6046　FAX089-987-6047

伊予さつま
あったかご飯にかけるだけ
えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる
麦みそと海の幸・山の幸を
まぶして食べる郷土の味
GINO ギノーみそ株式会社

究極の挑戦者

麺屋十銭

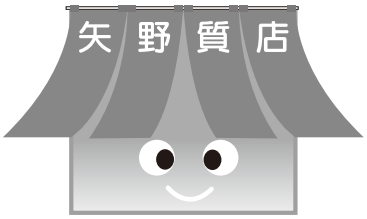
昔ながらの尾道中華そば

〒790-0004 愛媛県松山市大街道2丁目3−15
携帯 080−5669−0865

中島物語

自然豊かな
中島へいらっしゃい
とても静かで
草ののびる音がする…。

宝山亭



有限会社矢野商事(矢野質店)

住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

いっせいグループ

有限会社いっせい

ぶらぶらある記
松山市宮田町106-2
TEL.089-933-6716

中華食堂上海パンスキン
松山市平和通り3-3-5
TEL.089-927-1778

お輪有限会社

cafe&dining bar haco 本店
松山市朝生田5丁目7番31号
TEL.089-935-8558

cafe&dining bar haco 砥部店
伊予郡砥部町拾町362
TEL.089-905-0858

花咲か爺屋
松山市空港通6丁目12-3
ジョイランド21内
TEL.089-968-6836

Smilefood co.,ltd.

釜飯と串焼 とりでん
松山三番町店
松山市三番町2丁目8番地19
第三キスケビル1F・B1
TEL.089-915-1194

居酒屋おだいどこ
松山市三番町2丁目6-5
第10ミツワビル2F
TEL・FAX089-913-6050

弁護士法人 たいよう

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行・和田資篤

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601

愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス

恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228㈹
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

平野薬局グループ

株式会社 平野

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22
TEL(0898)32−0255
FAX(0898)32−0350

いつまでも おいしいが響きあう
マルブンでありたいと願います。

MARUBUN

●Facebook ページは
マルブン（MARUBUN）で検索♪
●携帯サイト会員募集中！ mb@marubun8.com

マルブン 小松本店
TEL 0898・72・2004
西条市小松町新屋敷甲 407-1

ピッツェリアマルブン南高井店
TEL 089・975・3838
松山市南高井町 1370-1

ピッツェリアマルブン新居浜店
TEL 0897・37・8383
新居浜市坂井町２丁目 2-44

トラットリア ナトゥーレ ナトゥーラ
TEL 089・986・7883
松山市朝生田町６丁目 2-3

マルブン アースキッチン 古川店
TEL 089・905・7588
松山市古川北1丁目 26-12

『企業の人のつながりを支えます。』

【提供サービス】
・社外総務支援サービス
・労使トラブル解決支援サービス
・会社を守るリスク管理支援サービス
・人事制度構築支援サービス
・社風向上支援サービス

SRP
認証番号101198

横本社会保険労務士事務所

〒791-3120　愛媛県伊予郡松前町1350-6
TEL 089-984-2078　FAX 089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

別注・取付家具
リフォーム・インテリア家具

Abé FURNITURE CONSTRUCTION

有限会社阿部木工

〒791-1113　愛媛県松山市森松町135番地1
TEL(089)976-2679　FAX(089)976-6493
E-mail：info@abe-mokkou.jp
URL：http://abe-mokkou.jp

個人・企業からプロ使用まで
消防・防災の専門商社

消防・防災設備機器、金庫、事務機器

㈱岩本商会

本社／〒790-0067 松山市大手町１丁目10番地１
☎089-947-2111・FAX089-947-2116
高松支店／宇和島営業所／姫原倉庫
http://www.iwamotosyoukai.co.jp/

---

maki
The smile that food creates.

有限会社 マキフーズ

〒791-0216 東温市野田３丁目８－５
TEL･FAX 089-964-0313

とんび家　重信店（フジグラン重信内）・松山店（フジグラン松山内）
松前店（エミフルＭＡＳＡＫＩ内）・新居浜店（フジグラン新居浜内）
葛島店（フジグラン葛島内）・野市店（フジグラン野市内）

おかず村　垣生店（パルティフジ垣生内）・砥部店（パルティフジ砥部内）

NPO法人
家族支援フォーラム

しょうがいのある方の地域生活をサポートします。

めん処 矢磨樹
Happy Clean
ゆるり茶屋 高家
CLUB HOUSE yume ya クラブハウス夢家

http://www.h7.dion.ne.jp/~kazoku/

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.

〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171ー1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS　ＪＸ日鉱日石エネルギー株式会社特約店

日興石油株式会社

本社 中の川ＳＳ	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町ＳＳ	松山市三番町6丁目4ー17	089(941)7685
カーフォート かもがわＳＳ	松山市鴨川2丁目17ー1	089(978)1616
和気ＳＳ	松山市和気1丁目473ー1	089(979)2044
配送センター	松山市空港通4丁目3ー39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店
株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町２丁目８－３
TEL 089-946-3255

ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL

ハトの被害に頭を抱えていませんか？**「ハートジェル」**はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は１年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来を考えるシステムの包装商社
株式会社パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL089-925-7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL089-924-3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL0894-62-8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310-11	TEL0897-67-1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17-3	TEL082-235-1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971-1	TEL088-833-3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200-1	TEL088-698-1585
香川営業所	〒762-0024	坂出市府中町147-6	TEL0877-48-3701
バックマート久万ノ台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684-1	TEL089-924-2475

第24回 全国菓子大博覧会金賞受賞
黒ごまきな粉 げんこつ飴 黒糖入り

和洋菓子製造
株式会社世起

愛媛県伊予郡松前町北川原1240-1
☎0120-30-6658

よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・個配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド

コープえひめ

本部／松山市朝生田町３-１-12
TEL（089）931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味
お届けします

株式会社 ナカ フードサービス
NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156