# Enime

2015

9 A

【人を生かす経営】=【労使見解の精神を生かした経営指針を確立し、社員教育を進め、求人を行う】 【人を生かす経営の総合実践】=【人を生かす経営を、産学官連携の枠組みで、条例制定運動を通して、地域と企業で実践する】

No.257 2014年9月号 発行/2014年9月1日



#### 2014年度 スローガン

全社一丸・同友会一丸で 人を生かす経営の 総合実践に取組み この激動の一年を 突破しよう!

# ◇同友会理念◇

●同友会3つの目的● 良い会社をつくろう 良い経営者になろう 良い経営環境をつくろう

この目的実現に向けて 「地域社会と共に歩む」 中小企業の自覚をもち 「自主・民主・連帯し の精神で企業経営と 会運営を行うことです。

#### $\blacksquare$ 次

松山支部·伊予松前支部合同7月例会 · · · 2
東温支部7月例会
今治支部7月例会3
四国中央支部7月例会
会員掲示板4
心の健康②
条例施行記念シンポジウム参加レポート・・・5
役員変更に関するお知らせ…6
女性委員会
第46回定時総会IN新潟·····7
理事会議事録8

# 中同協全国総会第 「地域に根ざす条例運動の鍵は、

7月10日(木)・11日(金)、中小企業家同友会全 7月10日(木)・11日(金)、中小企業家同友会全国協議会の第46回定時総会 I N新潟が開催。全国47同友会と中同協、来賓を合わせて1106名(うち、愛媛から15名)が参加し、「地域と日本の無限の未来を切り拓こう!~エネルギーシフトを中小企業の手で~」とのスローガンのもと、学びと交流を深めました。全17分科会の内、第11分科会は愛媛同友会が担当。「地域に根ざす条例運動の鍵は、産学官連携!~東温市と松山市の中小企業振興基本条例の制定と実践~」をテーマとするパネルディスカッションでした。参加人数は約50名でした。



愛媛同友会が担当し、 約50名が参加

参加人数は約50名でした。 参加人数は約50名でした。 懇親パーティーでは、これからの愛媛同友会が設 営する全国大会のPRも行いました。四国4県の皆さんも一緒にステージに上がっていただき、竹村義則さん(広報情報化委員)が、 今年10月23日(木)・24日(金)の全国広報情報化交流会を、杉本太一さん(障がい 者委員)が来年10月22日(木)・23日(金)の障害者問題全国交流会をPRしました。 ※中同協全国総会、または分科会に関して、P7に掲載しておりますのでご覧ください。 また、愛媛同友会が担当した第11分科会の詳細に関しても別冊として作成していますのででいます。

文責:伊井 達哉(愛媛同友会 事務局員)

「進みながら强くなる、生き方 「海」のでは続く今日この頃、原稿の 「変があります。そうすると腕の動きにつられて、 なったとのこと。何事も、かっときには、からは、からではないがあります。そうすると腕の動きにつられて、 で、強くなってから進む、が、とうにも筆がで、強くなってから進した。「一人でもには必ず机に向から書き出していたとの道を思い出しました。「一人でもとされるものがありにこだわって苦しんでいます。ともには、もうとすべて終わって苦しんでいたともには、もうとすべて終わって苦しんでいたともには、もうと表えて下準が、毎はなっために通じるものがあると思いはます。私自身も病気と向き合うことで、関います。と表れて、から進むした。「一元でいるでしょうか。」は、 を、あるでしょうか。「強くなっていると思いはない。 進むした。「進みながら強くなる」生き方と表れて、 を、あるでしょうか。「強くなってから書き出した。 を、後のために動き、語り、自他ともにといるでしょうか。「強くなってから進む方と考えて下準構としているでいる私の方人も同じたとといいます。そう思いばなる。と思いながら強くなる」とき方と表れて、 をとしているでしょうか。「強くなってからと思ったと思ったと思ったと思った。」と も進験と成めま▼たばで頃準置きたといて時とれあて文てあむを再長るす人とか、の備み、作がていご。もま勉章み

# 松山支部·伊予松前支部合同7月例会

中小企業がコストをかけずに社員のモチベーションを高める方法とは? ~人を生かす経営の入口は女性活躍推進から~

#### ■報告者 据田 真奈 氏

NPO法人ワークライフ・コラボ 代表理事 (愛媛県中小企業家同友会 松山支部第2地区会会員)

- ●と き/7月17日(木)●参加人数/50名●ところ/松山市総合コミュニティセンター
- 堀田真奈さんは、お勤めをされているときに、出産、育児を経験されて毎日が慌ただしく追われるような日々を過ごしていたそうです。出逢った経営者から「みんなに平等にあるのは時間なんだよ。」といわれ自分の時間の使い方、働き方を変えたそうです。夫も家事を手伝ってくれるようになり、女である自分が家事をしないといけないと思って何もかもねえ込んでいた事に気が付きます。家庭も夫とチームで進めていく事が大事だと改めて気が付いたそうです。

いろいろな企業の方と出会う中で、人が働く環境は多様化しているのに昔ながらの雇用形態で、働く人が楽しめていないような気がして、そんな中から現在の事業を立ち上げるきっかけとなったそうです。特に力を入れているのが「女性の活躍」です。

これから人口減少していき労働人口も減ってくる。介護のために仕事をやめなければいけない人も増えている現状があるとのことでした。地方の中小企業が今後気にしなければいけないことは、愛媛県の労働人口が2030年から不足に転じる事。すでに労働者不足は、始まっている。大手も新卒の採用に力を入れている。

働く女性の6割が一人目の子供が生まれた段階で 仕事を辞めてしまうそうです。

結婚、出産、育児は決してマイナスではなく経験を積むことによってお客様のニーズに答えられるようになる。経営者は、女性が結婚、出産、育児で培ってきたノウハウをどれだけ引き出してあげられるかが大切ではないか。

もしかしたら経営者の中に出産、育児はマイナスだという固定概念があるのではないか。決してそれはマイナスではないと経営者が発信していかなければいけない。

ワークライフバランスや女性の活躍というのは、 大企業だからできるわけではなく、経営戦略と捉え ると中小企業の方がはやく進むことが出来るそうで す。

大事なことは、自分の会社はどこに課題があるか 気が付くことが大切だと教えて頂きました。

堀田さんの報告のあと、座長の本田美紀さんの掛け合いでグッと内容が深まった例会になりました。

寄稿: 今村 暢秀さん(㈱世起/伊予・松前支部)



グループ討論の様子



報告者の堀田真奈さん

# 東温支部7月例会

どうして同友会でなくてはならないのか? 私たちにとって同友会の存在意義とは?

~愛媛同友会の29年の歩みから学ぶ、人育て、 企業づくり、地域づくりの戦略と到達点~

#### ■報告者 米田 順哉 氏

NPO法人家族支援フォーラム 理事長 (愛媛県中小企業家同友会 理事・中小企業憲章・ 条例本部長、松山支部幹事長)

- ●と き/7月22日火 ●参加人数/14名
- ●ところ/東温市商工会館

当日は、創立時に愛媛同友会を取り巻いていた空気感、次に愛媛同友会の先進性である「産・学・官・報」連携による企業経営支援について、続いて、条例づくりの『定石』である『調査・条例・円卓会議』をふまえて作成された2つの条例である東温市中小零細企業振興基本条例と全国で初めて『中小企業家同友会』が条例文の中小企業関係団体に定義づけられた松山市中小企業振興基本条例、等々の背景について報告しました。

特に、全事業所調査を実施した結果をふまえ『零細』の名称を条例に入れたことと条例づくりの原動力が東温支部の支部理念(「私たちは同友会の学びを糧に、社員の笑顔を一番の宝物と考え、地域に愛される企業を創る事ことを目指します。)は東温支部の先進性であり誇るべき点と指摘。

最後に、愛媛同友会の原動力は、「労使見解」の精神に基づく経営指針の確立を通して社員教育を行い、求人活動を行う『人を生かす経営』であり、産学官報の連携の求心力も『人を生かす経営』です。因みに、土台が会員みなさんの同友会運動を不離一体とした経営活動であり、その上に産学官報の連携があると自らの同友会運動と共に歩んでいる経営実践を通して報告。究極は、『人』であり、同友会の目的である『よい経営者』になることが大切ではないかと提起して報告を結びました。

参加された皆さんは、改めて同友会運動が企業 経営に役立ってきたのか。社会からアテにされて きたのか。同友会の存在意義をについて共に確か め合った例会となりました。

寄稿:鎌田 哲雄(愛媛同友会 専務理事)



開会挨拶をする篠原治行支部長



左から、座長の藤岡貞雄さんと 報告者の米田順哉さん

# 今治支部7月例会

#### 付加価値を高める取組み

~お腹を満たす仕事でなく、心を満たす 食のエンターテイメント業を目指して~

- ■報告者 川中 英章 氏 ㈱EVENTOS 代表取締役 (広島県中小企業家同友会 求人社員教育委員長)
- ●と き/7月23日(水) ●参加人数 ●ところ/ホテルクラウンヒルズ今治 ●参加人数/14名

EVENTOSは今年創業 28年を迎え、各種宅配パー ティー、ケータリングサー ビス、洋食料理飲食店経営 など様々なことにチャレ ンジされています。今回、 飲食業から食のエンター テイメント業への進化の 道のりを報告していただ きました。



報告者の川中英章さん

大学卒業後、地元の私学学園に3年ほど勤務され、 退職の後イベント企画会社を設立、ケータリング サービスを始めたところ、バブル崩壊が追い風とな り、事業を拡大していきました。しかし、その後、 業績が徐々に下降していきます。

ある社長の一言から、自分には「理念」と「ビジョ ン」がなかったことに気づき、一旦リセットし「理 念」と「ビジョン」をしっかりと決め、現在は「食 のエンターテイメント業」として今までの一般的飲 食業からさらに発展し、農業、農産物の加工と流通、 農村活性化と飲食業の新しい連携の仕組創りへ挑戦 されています。例会時に頂いたEVENTOSのパンフ レットの表紙には「10年後のビジョン」が絵で表さ れており、ビジョンがわかりやすく一目で伝わって きました。常に前向きで、ユーモアのある川中英章 さん。「食のエンターテイメント業」の今後が楽しみ な報告でした。

その後のグループ討論では、「付加価値を高めるた めにどんなことに取り組んでいるか」といったテー マで行われました。各グループで活発な意見交換が なされ、大変有意義な時間を過ごすことができまし た。

報告者の川中英章さん、座長の原初さん、ありが とうございました。

#### 寄稿:黒川 洋輔さん(何キャンパス/今治支部)



グループ討論の様子

# 四国中央支部7月例会

生き残るための就業規則について

- ■報告者 岩本 浩一 氏 岩本社会保険労務士事務所 代表 (愛媛県中小企業家同友会 四国中央支部会員)
- ●と き/7月29日(火) ●参加●ところ/ホテルグランフォーレ ●参加人数/20名

岩本浩一さん は、社会保険労務 士の試験に合格し たのちに事務所を 開業しました。開 業時は、経験も無 く苦労を重ねてき ましたがそれも本 人にとって良い経 験となり、現在に 至ります。



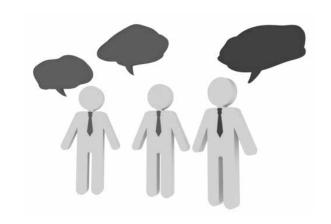
左から、報告者の岩本さん、 座長の中泉輝彦さん

今回の例会では、岩本さんの資格を活かし就業 規則がいかに大切かを報告されました。例えば、社 員の通勤時に事故があった時に、その社員が保険 に入って無かった際は会社としても責任を問われ る事があるので、就業規則を疎かにせず、細かい 部分まで精査しておく必要があり、最近はネット 上で作られているテンプレートを使用していると ころがあるので注意すべき点です。と就業規則に 落とし穴があるので、是非見直してみましょうと いった報告でした。

また、厚生年金の算出方法を計算しながらの実 務向けの報告でした。

普段、なかなか会社の中の細部にまで手が届い ていない方などには見直すきっかけになる良い報 告でした。参加している方々も、なるほど・・・と 声を出しながら計算したり、就業規則に関して意 見交換を交わしたりしていました。

寄稿:前田 和美さん(はいねっと㈱/四国中央支部)



#### 会員揭示板

#### ○企業変更

員/続木 満豊(四国中央支部) 新企業名/ネクストリー・アルファ・デザイン 代表 所/〒799-0404 四国中央市三島宮川 4丁目9-57 話/0896-77-4251 FAX/0896-77-4380

#### ○役職変更·改姓

員/良野 良治(旧姓 的場)(松山支部第3地区会) 企業名/スマイルフード(株) 専務取締役から代表取締役社長に就任されました。

#### ○企業名変更

員/吉永 妙(松山支部第3地区会) 旧企業名/DALI 新企業名/(株)えにし 所/〒790-0001 松山市一番町1-6-6 ING-R1 203



た仕事・・・ 何だと思いますか。それは「休み方がわからない」です。朝から夜まで働いて、家には寝に帰りま 過労からうつ病を発症し休職の診断書が出て、 そんな日々から突然離れて「家で休養」と言われても何をしたらいいのかわからな ゆっくり休むように言われた人が一番困ることは

はないようです。 え、情けない気持ちや申し訳ない気持ちになり、休んだ気がしません」というようなことです。 休職開始と同時に療養と自宅リハビリが開始するのですが、 いのです。 休職中の人の相談の中で多いのが「どうやって過ごしたらいいですか?」「仕事のことばかり考 病院では薬は出ても「リハビリの話 実は、

よい生活習慣なので睡眠、 るメンタルヘルス対策のセルフケア研修がこれに当たります。 いのでしょうか。まずは『うつ病とは何か』を知ることです。自分はどうして発症したのかという をどうすればよくなるのか。再発を予防するために気をつけるポイントはどこなのか」が、自分事 として理解できません。これを心理教育といいます。 ことの学びが大事です。「あぁ~、自分のここに原因があったのか」という気づきがなくては、「何 今や10人に一人がうつになる時代といわれ、その未然予防が経済 同じように「効果的なうつ病予防法」の学びの機会、 では、「効果的なリハビリ」と「再発予防のための準備」を休職中にするためにはどうすれば 運動の話がストレス対処法の話と合わせてなされます。 教育の機会も重要で、 実は心の健康づくりのポイントは、 企業で実施されてい 人材損失を防ぐ上

取り組む社員を増やすのが目的です。 チェックが義務化されます。自分の心の健康状態を知るきっかけを作 働安全衛生法の一部改正です。来年の12月から、50人以上の企業で で大問題です。そこでこの予防を強力に進めようというのが、6月

> に成立した労 はストレス

経費のかかる心の健康診断の導入です。 義務化されるストレスチェックは、うつ病の未然予防だけでな 職場環境改善に活用できるものが導入される見込みです。 費用対効果を考え、 お役に立てる

# スチェック義務化法案成立

仮 認定NPO法人こころ塾

代表理事 松 ね

# 「松山市中小企業振興基本条例 施行記念シンポジウム」開催!



産学官連携で作り上げた条例に、 県内・県外から注目集まる

産学官の連携で作り上げ、今年4月に施行された、「松山市中小企業振興基本条例」。7月28日(月)、愛媛大学南加記念ホールで、「松山市中小企業振興基本条例 施行記念シンポジウム」が開催されました。

主催は松山市、協力団体として、愛媛同友会はもちろん、多くの団体が名を連ねています。

当初予定の100名を大きく上回り、130名が参加。 県内他市や県外(香川・広島・岡山の同友会)からも参加し、条例と中小企業振興、地域活性化に ついて学びました。

第1部は、愛媛同友会にも馴染みの深い、植田浩史さん(慶應義塾大学経済学部教授)の基調講演。「中小企業振興基本条例と中小企業振興~中小企業振興円卓会議のありかたを中心に~」と題して、制定した条例を運用する推進組織である円卓会議のあり方について、お話いただきました。



植田先生による基調講演

以下に報告者の皆さんをご紹介します。

- ●コーディネーター:和田寿博さん(愛媛大学法文学部 兼 地域創生研究センター 教授、愛媛同友会会員)
- ●コメンテーター:植田浩史さん(慶應義塾大学 経済学部教授)
- ●パネリスト:山田茂さん(株式会社山田製作所代表取締役社長、大東市産業振興市民会議委員、大阪同友会会員)、堀田真奈さん(特定非営利活動法人ワークライフ・コラボ代表理事、愛媛同友会会員)、喜安真さん(松山商工会議所経営支援課課長)、稲垣徹さん(愛媛県中小企業団体中央会総務企画課課長)、米田順哉さん(NPO法人家族支援フォーラム代表理事、愛媛同友会会員)、山本一英さん(東温市産業創出課課長補佐兼商工観光係長)、三好貫太さん(松山市地域経済課主査)

質疑応答では、参加者の三好大助さん(愛媛同 友会会員)、森松千晴さん(愛媛同友会会員企業 である株式会社平野の社員)、鎌田哲雄・愛媛同 友会専務理事から質問が出ました。

最後には、今回のパネルディスカッションのコーディネーターであり、松山市中小企業振興円卓会議の座長である和田先生から、「今回はキックオフ。これから定期的にシンポジウムを開催していきましょう」との提案がありました。

愛媛同友会としても、すでに施行された「東温市中小零細企業振興基本条例」と「松山市中小企業振興基本条例」が生きた条例となるよう、そして県内の他地域でも条例制定運動を進めていけるよう、学びを深めていきましょう!

文責:大北 雅浩(愛媛同友会 事務局長)



主催者挨拶をする、西泉彰雄・松山市副市長



来賓挨拶をする、 柳澤康信・愛媛大学学長

愛媛同友会会員の皆さま

## 役員変更に関するお知らせ

去る6月13日(火)に開催した2014年度第3回理事会において、「愛媛県中小企業家同友会規約 | 第 12条の規定に基づき、代表理事の互選を行いましたので、お知らせいたします。

#### 退仟

大野栄一氏 (株)大栄電機工業 代表取締役

新仟

平野啓三氏 (株)平野 代表取締役/前 中小企業憲章・条例本部長

義農味噌㈱ 代表取締役/前 増強本部長 田中正志氏

これにより、2014年度は、服部豊正氏と合わせて3代表理事となります。

2014年度 愛媛同友会代表理事

服部豊正氏 (株)服部製紙 代表取締役会長 平野啓三氏 (株)平野 代表取締役 義農味噌㈱ 代表取締役 田中正志氏

なお、平野啓三氏と田中正志氏の代表理事就任に伴い、中小企業憲章・条例本部長には米田 順哉氏(松山支部幹事長)、増強本部長には杉本太一氏(松山支部長)が、それぞれ兼任で就 任いたしました。

2014年度 愛媛同友会本部長

人を生かす経営本部長(企業づくり) 伊藤俊一郎氏 イトマン(株) 代表取締役

中小企業憲章・条例本部長(地域づくり) 米田順哉氏 NPO法人家族支援フォーラム 理事長

増強本部長(同友会づくり)

杉本太一氏

特別養護老人ホーム梅本の里 施設長

# 「生きる基本 | を知る。

~装飾ではない素の自分をいかに育てるか、全部脱ぎさった根本の自分を成長させませんか~

女性委員会が企画した講演会です。参加者を募集 していますので是非ご参加ください。

#### ■講師 喜田 寛氏

#### (株)喜田博総合研究所 代表取締役会長

1945年兵庫県淡路島に生まれ、1972年に話し方の研 究を行う中で、生き方の原点を求め人間の心の調和を はかり、独自の自己表現話力講座を提唱されていま す。

日本で唯一の話し方を超え生き方を問う「話道」 の世界を確立され、個性を最大限に引き出し、自信 と勇気を与える批評は絶大な支持を得ています。

参加費:おひとり2.000円

場:ひめぎんホール別館 会

第11会議室

時:9月28日(日) H

 $14:00\sim16:00$ 

(13:30開場)

【チケット購入先】

愛媛県中小企業家同友会 事務局

またはNPO法人こころ塾

【問い合わせ】 NPO法人こころ塾

村松つね

**〒**790 − 0004 松山市大街道3丁目2-

Tel: 089 - 931 - 0702



#### 全てのお部屋、引越費用0円システム好評中!!

### 株式会社**二福**綜合不動産

店/松山市本町5丁目7-7 TEL: 089-911-0329 代 店/松山市和泉北2丁目3-22 TEL: 089-947-2050 代 TEL: 089-998-2555 (代) 市駅前店/松山市湊町5丁目5-5

# 中小企業家同友会全国協議会 第46回定時総会 IN新潟

第11分科会 「地域に根ざす条例運動の鍵は、産学官連携! ~東温市と松山市の中小企業振興基本条例の制定と実践~」

■コーディネーター:米田順哉さん

NPO法人家族支援フォーラム 理事長/愛媛同友会理事 中小企業憲章・条例本部長

パネリスト:和田寿博さん 愛媛大学法文学部教授(愛媛同友会会員)

パネリスト:藤岡貞雄さん 藤岡萬建設有限会社 代表取締役/愛媛同友会 東温支部幹事

パネリスト:鎌田哲雄さん 愛媛同友会 専務理事

パネリスト: 三好貫太さん 松山市地域経済課中小企業支援担当

記録:大北雅浩 愛媛同友会 事務局長

2014年7月10日休・11日金に中小企業家同友会全国協議会 第46回定時 総会IN新潟が開催されました。全国47同友会と中同協、来賓を合わせて 1106名(うち愛媛から15名)が参加し、「地域と日本の無限の未来を切り拓 こう!~エネルギーシフトを中小企業の手で~」とのスローガンのもと、 学びと交流を深めました。

全17ある分科会(うち2つは見学分科会)の中の第11分科会を愛媛同友 会が担当しました。「地域に根ざす条例運動の鍵は、産学官連携! ~東 温市と松山市の中小企業振興基本条例の制定と実践~」をテーマとするパ ネルディスカッション形式で、参加人数は約50名でした。



左から三好さん、藤岡さん、米田さん、 鎌田さん、和田先生、大北さん

最後に、座長の米田さんから、

第一は、条例制定は実態調査、条例、推進組織の3点セットで、いわゆる「定石」で進めていくことが必要 であるということ。

第二は、「人を生かす経営」の実践をする人は、雇用を通じて地域づくりの最小単位を担っている人だとい うこと。つまり、「人を生かす経営」を実践している人はすでに地域づくりに取り組んでいるということ。そ して実践する人を増やしていくことが、仲間作りであり、同友会作りであるということ。それでも突破できな い社会的制約や政治的制約を突破する仕組みづくりが、条例制定運動であるということ。

第三は、産学官連携も条例運動も、プロデュース機能が必要であり、それを担うのは同友会、事務局長であ るということ。

第四は、「人を生かす経営」は産学官連携の土台であるということ。それがあるから、「学」も「官」も同友

会を信頼してくれるということ。

第11分科会の様子、 約50名が参加しました

第五は、円卓会議の運営は行き詰まり勝ち。その時には円卓会議を広域 化することで突破の可能性が見えてくるということ。

第六は、同友会はフリー円卓会議で円卓会議を支える責務があるという こと。

と、まとめられ、第11分科会を締めくくりました。

第11分科会の詳細はを別冊として作成していますので是非ご覧ください。

文責:伊井 達哉(愛媛同友会 事務局員)



愛媛県弁護士会所属 代表弁護士/吉村紀行・和田資篤

愛媛県 松山事務所 愛媛県 大洲事務所

**☎** 089-907-5601

**20893-59-0353** 



おいしい、楽しい、健康を 地域と共に

日東物産 有限会社

本社・高砂店

7790-0822 松山市高砂町3丁目7-2 TEL(089)922-7744・FAX922-7928 〒790-0924 松山市南久米町160-1 TEL(089)976-5012~3・FAX975-202 〒791-8004 松山市鴨川1丁目2-44 TEL(089)925-1888・FAX925-8853 久米店 食鮮館(鴨川店)

〒791-1102 松山市来住町1483-1 TEL(089)957-2220 · FAX957-2201 来住店

#### 2014年度 愛媛同友会 第5回理事会

2014年8月8日金 18時30分~21時 【会 場】 アイテムえひめ

19名 【出席者】 【委任状提出】 15通 【議 長】 伊藤 俊一郎 【議事録作成者】 大北 雅浩

#### 開会挨拶:平野啓三

この間の雨で、今治の「おんまく」も一部の行事が中止になるなどの影響が出ています。経済的にも打撃でしょう。地球環境の変化、悪化への対策も必 打撃でしょう。地球環境の変化、悪化への対策も必要です。弊社では社内会議でBCP(事業継続計画)の策定に取り組もうとしています。そのために必要なのが、やはり経営指針を成文化して自社の経営課題を明確にすることです。厳しい時だからこそ、同友会運動の王道を進んでいきましょう。

#### 報告・承認事項

#### <報告事項>

各支部・各委員会からの報告が、各担当者から 1) ありました

- 全国・他団体行事の報告が、事務局からありました
- 7月28日に徳島同友会西支部例会で報告者を務めた本田美紀さんから、感想を発表いただきました。 3)松山市中小企業振興基本条例施行記念シンポジウムの開催報告が、平野啓三代表理事からあり
- ました。 全国広報情報化交流会in愛媛の企画について、事務局から報告がありました。 7月25日の中同協広報委員会で提案した愛媛 「万公司の下回伽仏報安貝云く捉柔した愛媛 同友会案が承認されました。現在、中同協に分 科会報告者の人選を依頼しています。 5)第42回青年経営者全国交流会in奈良への参加確認 が、事務局からありました。 6)BBS及び同友会大学の参加確認が、渡部伸哉・ 社員教育委員長からありました。
- 社員教育委員長からありました。

#### <承認事項>

- 入会・退会の承認・・・第5回理事会までの入会・ 退会について事務局から報告があり、承認しま
- 役員研修の日程変更について事務局から報告が あり、承認しました。
  - 8月29日金・30日出の合宿を予定していまし
- たが、延期します。 第4回経営フォーラムの日程変更について事務 局から提案があり、承認しました。
  - 当初、11月の開催予定でしたが、2月に変更します。候補日として、2月9日(月)と16日(月)で松山全日空ホテルを仮押さえしています。次回、決定いたしますので、皆様、両日ともご予定ください。
- 4) 障害者問題全国交流会in愛媛の実行委員長について、服部豊正代表理事から代表理事・本部長会議案の提案があり、承認されました。 実行委員長:北野賢三さん(愛媛同友会障がいきるとは、本名とは、本語をからは

がい者委員長)承認を受けて、北野さんから決意表明がなされました。

#### 協議事項

「市場をどう作るか」というテーマで、服部豊正 代表理事から問題提起をいただき、グループ討論を 亍いました

【問題提起のポイント】

①紙市場は縮小しつつある。日本は小売の力が強すぎ、メーカーが価格決定権を持てない。良い商品を適正価格で販売したい。そのために海外 市場を視野に入れた市場開拓を進めている。実 アメリカでは「環境」をテーマとする商 品が好感触。

- 一方で、海外への輸送コストは高く、また国内市場においても消費地から遠い四国中央市は不利。そこで、愛媛パルプ協同組合とアイネット㈱の社長会を定期開催し、全員で知恵を出しる。ではまたまた。
- を出し合って再生紙を使った新商品の開発に取り組んでいる。価値観を共有し、ライバルからパートナーとして共に歩んでいる。 ③服部製紙㈱では、長年続けてきたが不採算部門であったトイレットペーパーとティッシュペーパーの生産から撤退した。現在は化粧関係や清掃用紙製品に絞り、利益が出ている。 ④アイネット㈱では、安定した収入源として、倉庫と工場の屋根に太陽光発電パネルを設置。すて売電することで、利益が上がっている。 ⑤私が目指すのは、社員が「ここで働いてよかった」を感じられる会社。社員の人生を預かって
- た」を感じられる会社。社員の人生を預かっている以上、退職までやりがいを持って働いてもらえる会社を作りたい。

#### その他

- 鎌田哲雄 専務理事から、服部豊正 代表理事の問 題提起を受けた感想が述べられました。 ①危機感を持って情勢認識を行い、生き残る戦
  - 略として様々な取り組みをされていることに 励まされました

  - 励まされました。
    ②改めて、価値観を共有し、ライバルからパートナーとして共同で取り組んでいくことの大切さを学びました。
    ③社員が「一緒に、この会社で働けてよかった」と退職する時に実感できる会社が同友会の目指す会社であり、服部さんがそのことを目指していることに改めて共感しました。
    ④時間がたつのは早い。若手経営者には、まて日本のでであり、現まという次数を持って
  - に今、何かに取り組むという姿勢を持ってほ LVi
- 2) 鎌田哲雄 専務理事から、愛媛同友会30周年記念 についての提案がありました。
  - 10周年: ①アメリカ ピッツバーグ視察

    - ②記念式典・講演 ③社員による中小企業論文…等々を 実施

20周年:「愛媛ジャーナル」誌上で記念対談を実施 今後、代表理事・本部長会議で叩き台を作って理事会に提案します。

3) 村松つね 女性委員長から、女性委員会例会の案 内がありました。

日時: 9月28日(日) 14時~16時

会場:ひめぎんホール別館 第11会議室 参加費:2千円

講師:喜田寛氏(㈱喜田寛総合研究所 代表

#### 閉会挨拶:田中正志

今日の理事会では服部さんの問題提起を受けてグループ討論ができ、経営者として学べる理事会であり、得をしたと同時に原点を学ぶことができました。今後も、各支部・地区会の幹事会に持って帰れるような理事会にしていきましょう鎌田さんから提案があったように、来年度で愛媛同友会は30周年です。私たちが何をすべきか、代表理事・本部長会議で協議を進めます。皆さんのご協力を、よろしくお願いします。

#### 保険調剤・ヘルスケア

# 平野薬局グループ



#### 株式会社平

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22 TEL(0898) 32-0255 FAX(0898) 32-0350

#### 『企業の人のつながりを支えます。』

【提供サービス】

- ・社外総務支援サービス
- ・労使トラブル解決支援サービス
- ・会社を守るリスク管理支援サービス
- 人事制度構築支援サービス
- ・社風向上支援サービス



#### 横本社会保険労務士事務所

〒791-3120 愛媛県伊予郡松前町1350-6 TEL 089-984-2078 FAX 089-984-8533 URL http://www.humanity.co.jp



JX日鉱日石エネルギー株式会社特約店

#### 日與石油株式会社

本 <sub>の川 S S</sub> 松山市湊町4丁目1番地2 089(931)3221 三番町SS 松山市三番町6丁目4-17 089 (941) 7685 カーフォート かもがわSS 松山市鴨川2丁目17一1 089 (978) 1616 和 気 S S 松山市和気1丁目473-1 089 (979) 2044 配送センター 松山市空港通4丁目3-39 089 (972) 1002



# 環境と発素を考えるシステムの包装商社 株式会社パステム マツザワ

社 〒791-8507 松山市久万ノ台695番地1 駅所 〒791-8016 松山市久万ノ台348番地1 TFI 089-925-7811 TEL089-924-3380 宇 和 営 業 所 〒797-0045 愛媛県西予市宇和町坂戸542-4 TEL0894-62-8980 新居浜営業所 〒792-0872 新居浜市垣生3丁目310-11 TEL0897-67-1788 広島営業所 高知営業所 徳島営業所 〒733-0804 広島市西区山手町17-3 TEL082-235-1003 香川 営業所 〒762-0024 坂出市府中町147-6 パックマート久万/台店 〒791-8016 松山市久万/台684-1 TEL089-924-2475

#### 中島物語

自然豊かな 中島へいらっしゃい とても静かで 草ののびる音がする…。

#### 宝 111

#### いっせいグループ

有限会社いっせい



ぶらぶらある記 松山市宮田町106-2 TEL089-933-6716



中華食堂上海バンスキン 松山市平和通り3-3-5 TEL089-927-1778

輪有限会社



東編 有限 cofe&dining bor haco 本店 や山市朝生曲57 目7-831号 TEL089-0837-8558 cofe&dining bor haco 砥部店 サラ塚亜緑町1947-382 TEL089-08558

花咲か齢屋 松山市空港通6丁目12-3 ジョイランド21内 TEL089-968-6836



益飯と串焼 とりでん 松山三番町店 松山市三番町2丁目8番地19 第三キスケビル1F・B1 TEL089-915-1194



**居酒屋おだいどこ** 松山市三番町2ヶ目6-5 第10ミックビル2F TEL・FAX089-913-6050

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス 恭栄自動車株式会社



TEL. 089-972-1228(代)

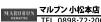
FAX 089-971-4419

いつまでも おいしいが響きあう マルブンでありたいと願います。



●Facebook ページは マルブン(MARUBUN)で検索♪

●携帯サイト会員募集中! mb@marubun8.com



TEL 0898·72·2004 西条市小松町新屋敷甲 407-1



ピッツェリアマルブン南高井店 TEL 089.975.3838 松山市南高井町 1370-1



ピッツェリアマルブン新居浜店 TEL 0897·37·8383

新居浜市坂井町 2丁目 2-44 トラットリア ナトゥーレ ナトゥーラ TEL 089·986·7883

nature 松山市朝生田町6丁目2-3

マルブン アースキッチン 古川店 TEL 089.905.7588 松山市古川北1丁目 26-12

# よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・個配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド



フノコープえひめ

本部/松山市朝生田町 3-1-12 TEL (089) 931-5201 http://www.coopehime.or.jp



高級婚礼 別注家具



A ARRINATE ARRIVATION OF THE PROPERTY OF THE

松山市森松町135-1 TEL (089) 976-2679 FAX (089) 976-6493

# 看板で売上が 上がります。



**1**089-933-7707 松山市朝生田町7丁目10-20 ■月心会館 葬祭会館

新川/伊予郡松前町北黒田877-1 TEL:089-982-4242 伊予郡松前町筒井291-10 空港通り/松山市高岡町287-3 TEL:089-965-1188 港南/伊子市市場139-1 TEL:089-982-4400 伊子郡松前町筒井291-10 余土/松山市保免西1丁目3-6 TEL:089-965-4422 メモリアル:

■あいわ寝台 寝台·患者搬送

TEL:089-913-8855 松山市春日町5-3 ■月心アルタ 仏壇・仏具・巡拝用品 松山市和泉北3丁目22-14 TEL:089-921-0088

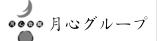
石手店/松山市石手2丁目9-20 TEL:089-977-4242 松前町/伊予郡松前町浜774-7 TEL:089-984-9000 郡中店/伊予市湊町25-1 TEL:089-983-4444

■えひめセレモニー 互助会

■メモリアル ギフト・式後アフターサービス

■ しんかわ 法事会館 松山市朝美27 目6-50 たいまでは、 TEL:089-983-6661 花嫁センター/伊子市護町133-1 TEL:089-982-1000

20 7 9 9 9 M M 6 600 60





有限会社 ユアーズ・ケア

**T791-1123** 愛媛県松山市東方町甲1291-1

**ユアーズ・ケア** 訪問看護ステーション TEL.089-960-8337 FAX.089-963-1744 介護事業所番号 3860191117 デイサービスセンター ゆあーず TEL.089-963-5277 FAX.089-963-1744 介護事業所番号 3870106113

居宅介護支援事業所ゆあーず TEL.089-963-5307 FAX.089-963-1744 介護事業所番号 3870106436 ユアーズ・ケア訪問介護ステーション TEL.089-963-5307 FAX.089-963-1744 介護事業所番号 3870107343

#### MOVE YOUR HEART!

# 服部製紙株式会社 HATTORI PAPER MFG. Co., Ltd.

〒799-0112 愛媛県四国中央市金生町山田井171-1 TEL0896-58-3005 FAX0896-58-3306 http://www.hattoripaper.co.jp



# 有限会社マキフーズ

〒791-0216 東温市野田3丁目8-5 TEL-FAX 089-964-0313

をんび家 重信店(フジグラン重信内)・松山店(フジグラン松山内) 松前店(エミフルMASAK | 内)・新居浜店(フジグラン新居浜内) 葛島店(フジグラン葛島内)・野市店(フジグラン野市内)

おかずす 垣生店(パルティフジ垣生内)・砥部店(パルティフジ砥部内)

ハト飛来防止用忌避剤 「ハートジェル」販売・施工代理店

株式会社トータル・ビル・サービス

松山市松前町2丁目8-3

TEL 089-946-3255



ハトの被害に頭を抱えていませんか?『**ハートジェル**』はハトの習性を研究して 完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。 ※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。 ※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することもありません。 お気軽にお問い合わせください。

#### 個人・企業からプロ使用まで 消防・防災の専門商社

消防・防災設備機器、金庫、事務機器

# 石 本 尚

本社/〒790-0067 松山市大手町1丁目10番地1 **2089-947-2111** • FAX089-947-2116

高松支店/宇和島営業所/姫原倉庫 http://www.iwamotosyoukai.co.jp/

第24回 全国菓子大博覧会金賞受賞 黒ごまきな粉 げんこつ飴 黒糖入り



和洋菓子製造 株式会社

愛媛県伊予郡松前町北川原1240-1 **000**0120-30-6658

耐震診断及び補強金物販売

蝶d まいの防災研究所

代表取締役 篠 原 治 行

〒791-1102 愛媛県松山市来住町1433 TEL 089-958-0353 FAX 089-958-0152 E-mail: sumai-bousai@ken.nifty.jp



あったかい祭お届けします

 対力
 フードサー

 NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12 2 952-1156